

港家辦逾2700個 多招鞏固樞紐地位

許正宇：影響力投資惹關注 數字資產推動轉型

前景廣闊

香港是亞洲區內主要的財富管理樞紐，未來發展前景廣闊。財經事務及庫務局局長許正宇表示，香港現時擁有超過2700個單一家族辦公室，近年的增長相當顯著。憑藉多管齊下的策略，以及政府、監管機構和業界的共同努力，他相信香港將繼續繁榮，成為區域內領先的家族辦公室樞紐。

大公報記者 黃裕慶

許正宇昨日出席「財富傳承」峰會闡述香港家族辦公室的發展現況和願景。他引述統計數字指出，作為區內領先的資產和財富管理中心，香港截至2024年底的資產管理總值（AUM）高達35.1萬億港元，而家族辦公室是這個領域的重要支柱。在香港的私人銀行和私人財富管理業務中，來自家族辦公室和私人信託客戶的資產超過1.55萬億港元，凸顯了香港對超高資產淨值人士的吸引力，有助鞏固香港作為全球家族辦公室樞紐的地位。

創有利環境 冀再吸220家辦落戶

為了鞏固香港作為家族傳承和家族辦公室的業務樞紐，特區政府全力創造有利於家族辦公室的環境，包括為單一家族辦公室引入稅務優惠、成立香港財富傳承學院，以及推出和完善新資本投資者入境計劃等。

許正宇形容，當局的努力已經取得成效。香港目前擁有超過2700個單一家族辦公室，近年的增長也相當顯著。香港投資推廣署成功促成超過200個家族辦公室在本港建立或擴展業務，超過了在2025年底前吸引不少於200個家族辦公室的原訂目標。特區政府已經定下目標，希望從2026至2028年能再吸引220個家族辦公室來港，為香港帶來更多資本、人才和商機。憑藉多管齊下的策略，以及政府、監管機構和業界的共同努力，他相信香港將繼續繁榮，成為區域內領先的家族辦公室樞紐。



▲許正宇表示，特區政府將與社會各界攜手，吸引更多家族辦公室落戶香港。

大公報記者林少權攝

行業發展趨勢方面，他說全球家族辦公室的格局正在迅速轉型，主要是由下一代領導層的交接、對慈善和影響力投資的日益關注，以及新興投資主題例如數字資產等因素推動。

對於亞洲區內的家族辦公室而言，出席同一場合的保誠Chief Customer & Wealth Officer Priscilla Ng表示，家族辦公室在傳承財富時常遇上幾個挑戰，包括代際之間的溝通不足，意味兩代人之間較少討論財富傳承事宜。她舉例說，下一代人可能有自己的理想，未必有興趣接手父母留下的事業。

保險產品富彈性 有利財富傳承

另一項挑戰，是沒有制訂合適的財富傳承方案，以及較少考慮稅務安排等。Priscilla Ng說，香港的稅制相對簡單，惟下一代人如果選擇到海外追尋夢想，在繼承和轉移財富時，可能面對高昂的稅率。不過她補充，香港市場上現時有很多富彈性的保險產品可供選擇，例如在子女年滿30歲之前，每月向他們發放固定金額；待他們成熟之後，就可以將整筆財富轉移，方便子女追尋個人理想。

何謂家族辦公室

話你知 家族辦公室是一個為單一、家族或多個家族管理私人財富和其他家族事務的機構，它為家族的願景、傳統以及所有權、領導權和財富的成功傳承提供支持。

家族辦公室有許多形式，並可順應家族的發展演變成另一形態，最常見的形式包括：單一家族辦公室（Single Family Office）、聯合家族辦公室（Multi Family Office），以及內置式家族辦公室（Embedded Family Office）。

隨着家族企業的財富保全和傳承計劃備受關注，愈來愈多家族着手評估設立家族辦公室的好處。一個成熟的家族辦公室可以提供多種服務，包括財務規劃、諮詢、治理和策略等。

香港發展家族辦公室優勢

- 擁有「一國兩制」優勢
- 地理位置優越
- 低稅率及簡單稅制
- 全球最自由經濟體，資金進出無限制
- 司法制度健全
- 國際金融樞紐
- 頂尖的專業服務和人才配套

資料來源：香港投資推廣署



▲香港為區內領先的資產和財富管理中心，去年底資產管理總值達35.1萬億港元。

代際財富傳承主要挑戰

- 代際之間較少具體討論，溝通不足
- 沒有制訂合適的財富傳承方案
- 較少考慮與財富傳承相關的稅務安排
- 下一代在短時間內如繼承大筆財富，或者複雜的業務，未必有足夠的心理準備和相關知識

數字人民幣普及化 專家倡拓應用場景



▲深圳為全國首批數字人民幣試點城市。圖為深圳市民購物使用數字人民幣支付。

大公報記者李昌鴻攝

跨境數字支付 成本低速度快

話你知 多邊央行數字貨幣橋（mBridge）是一個由多地央行及國際結算銀行（BIS）共同主導、主要用於跨境支付與外匯交易的平台，重點是利用央行數碼貨幣（CBDC）及區塊鏈技術解決目前國際匯款的高成本、慢速度等痛點。

mBridge項目的創始成員包括香港金融管理局、中國人民銀行數字貨幣研究所、泰國中央銀行、阿聯酋中央銀行及BIS創新樞紐。目標是建設一個能支援多國CBDC之跨境支付平台，目前有中國內地、中國香港、泰國、阿聯酋等央行已參與實際交易試點。

2022年mBridge試行階段已完成，來自四地20間銀行以數碼港元、數字人民幣、數碼泰銖、數碼阿聯酋迪拉姆等完成超過160宗真實支付及外匯交易，總額逾1.71億港元。2024年進入「最簡可行產品」階段，目標未來擴展至更多央行及商業機構參與，推動跨平台互通和技術方案迭代。

經濟透視

作為全國首批數字人民幣試點城市，現時深圳的數字人民幣應用場景不斷升級，在日常應用方面，相對於已普及的電子支付系統，數字人民幣能提供一個更安全的支付環境。然而，目前數字人民幣的應用和交易量仍然有限，有分析認為，若數字人民幣在使用方面提供一定的優惠，能有助吸引更多用戶關注及使用。市場也期待多邊央行數字貨幣橋的創新金融工具，對企業跨境融資帶來更大便利。專家分析相信，在各方

共同努力下，數字人民幣的發展前景值得期待。

數字人民幣在深圳、上海、北京、深圳、蘇州、成都等多個城市已推出多年，但其交易量明顯不及於微信支付和支付寶。許多地方通過推出優惠活動、發放數字人民幣紅包等方式刺激業務發展，但活動過後，數字人民幣業務量又回復原來水平。

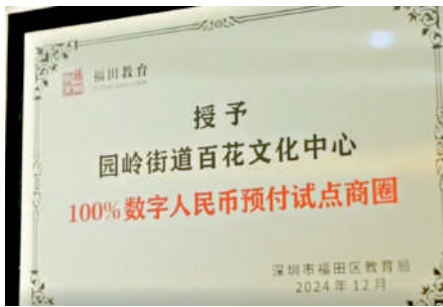
免手續費添優惠吸用戶

內地財經專家李大霄坦言，數字人民幣推出只有數年，普及尚需一段過程。此外，當前電子支付已高度便利，這在一定程度上也影響數字人民幣的推廣速度。其中，數字人民幣在電子支付功能方面，未能展現出超越現有電子支



▲深圳市民使用數字人民幣購買書籍。

大公報記者李昌鴻攝



▲深圳園嶺街道百花文化中心是全國首個100%數字人民幣預付的教培區。

付及對實體人民幣支付形成顯著替代的優勢。他認為，拓展應用場景是數字人民幣的關鍵突破口。例如，若使用數字人民幣進行某些支付可享受優惠，或在轉賬等業務中免除費用，將吸引更多用戶使用。

其實，數字人民幣具有法律屬性，由中國人民銀行直接發行、國家主權擔保，相當於數字化的法定貨幣，安全性較電子支付高，深圳也借助數字人民幣技術賦能，營造放心消費環境。

截至今年5月，有「智付安心」場景服務近2000家企業，覆蓋11個重點行業，監管資金超15億元（人民幣，下同），保障了近93萬消費者的權益。

商場辦預付卡 刺激銷售

去年，羅湖區在天河城率先打造全國首個發行數字人民幣預付卡的「預付無憂」商圈。數據顯示，去年深圳天河城商鋪銷售業績按年上升49.6%，客流量達715萬人次，按年增長41%。

消費者劉小姐說：「原本我因擔心商家跑路，拒絕了美髮店的預付卡充值邀請。當得知深圳天河城統一發行數字人民幣預付禮享卡，消費一筆核銷一筆，未消費預付款隨時可退且享九折優惠時，我便在該商圈某店辦理了一張

9000元的數字人民幣充值卡。數字人民幣的即時結算和銀行監管機制，讓我能隨時查看消費紀錄和餘額，資金使用情況一目了然。」

深圳天河城負責人也稱，自從打造「預付無憂」商圈以來，未發生「爆雷」和「跑路」等惡性事件，客流量增加，消費活力得到釋放。

福田區園嶺街道百花文化中心是全國首個實現100%數字人民幣預付的教培集聚區。

深圳市一教培機構校長劉小萍稱，現在學員家長對預付的培訓費更放心，退費也更方便，家長復購意願增強，公司的營業額也因此得到了一定提升。作為數字人民幣首批試點城市，深圳兩年多來構建了完善的生態體系。

農行深圳分行也聯合太平財產保險成功落地深圳市首筆數字人民幣車險實名支付業務。車主僅需通過數字人民幣錢包即可完成保費支付，大幅提升了保險公司的資金使用效率。

李大霄認為，數字人民幣的普及需要銀行、民眾和商家共同努力。他相信，儘管數字人民幣的普及面臨挑戰，但在各方共同努力下，其發展前景值得期待。

大公報記者 李昌鴻深圳報道

多邊央行數字貨幣橋 便利港企融資

信紀錄，難以獲得銀行融資。未來，若能與跨境機構加強合作，這一難題有望得到解決，港企在北海的融資將會更加便捷，信用良好的企業可實現貸款秒批。

跨境支付實時到账

多邊央行數字貨幣橋是由多國央行聯合發起，基於分布式賬本技術建立的跨境支付基礎設施。此前，中國銀行深圳市分行已在前海落地深圳市首筆跨境資金池資本項下多邊央行貨幣橋跨境結算業務，為某大型跨國集團辦理6.37億元跨境人民幣匯款。

此外，中國建設銀行深圳市分行網絡金融部（場景運營示範中心）副總經理李志偉介紹，今年8月，建設銀行深圳市分行通過多邊央行數字貨幣橋，為深圳河套地區某大型供應鏈企業成功完成一筆服務貿易項下的港元跨境匯款交易，主要用於支付香港船隻公司的海上貨物運輸費用。他續表示，建設銀行深圳市分行積極對接河套、前海等重點地區有跨境交易需求的頭部企業，通過多邊央行數字貨幣橋等工具的應用，助力人民幣國際化邁向新高度。

羅湖區聯合農業銀行深圳分行近期成功推動轄區重點供應鏈企業通過多邊央行數字貨幣橋，完成了單筆6800萬元人民幣的交易，該筆交易還成為深圳首個重點供應鏈企業大額數字人民幣跨境結算案例，相比於傳統支付系統需時一至三個工作天，該筆交易基本實現實時到账，「交易即結算」。



▲王江表示，多邊央行數字貨幣橋這一創新金融工具，能夠幫助企業快速實現數字人民幣融資。