



打造北都成為大灣區軟實力新高地



政策建議

胡恩威

施政報告提出成立由行政長官親自領軍的北都發展委員會，委員會和轄下三個工作組已召開首次會議。但北都會區發展蘊含著更深的意義——這不僅是土地規劃，更是國家整體發展規劃的關鍵落子，也是大灣區發展成世界頂尖灣區的重要一步。當灣區硬件基礎日臻完善，競爭已悄然轉向下一維度：軟實力的較量。北都不該只是解決房屋和產業問題的新市鎮，而必須成為一個觀念突圍、文化破繭的區域，帶領灣區邁進發展新階段。

從地產主導轉向文創主導

過去香港的發展思維，總逃不脫大型交通工程主導規劃的窠臼。然而，在科技硬體與網絡基建已達相當高度的今日，我國尤其大灣區已出現華為、騰訊、大疆等科技巨擘，現時面臨的瓶頸，已非「連結」本身，而是「連結何物」。下一輪的競爭，是內容的競爭，是文化感染力的競爭。北都的戰略思維，首要便是將發展從地產主導轉向文化創新主導。

這是一場國與國之間新形態的競爭。當美國荷里活電影、日本動漫、韓國K-pop持續向全球輸出其文化與價值觀，我們不能僅滿足於成為技術的代工廠。香港憑藉「一國兩制」的獨特優勢，其國際化的視野、自由的創作氛圍與健全的知識產權保護，可成為世界文化內容創新的策源地。北都應當打造一個強大的實體平台，吸引亞洲乃至全球投資內容產業的財團與機構。試想，若騰訊能在此打造一個融合其龐大遊戲IP的主題公園和產業園；若比亞迪能在此試驗其最新的電能交通概念，讓無人駕駛車隊在專屬通道上暢順行駛，成為新技術的展示場，這便是內容主導的具體呈現，它讓科技成為承載文化的載具，而非目的本身。

北都應當改變慣性的「功能分區」規劃邏輯——將居住、商業用地分割，導致耗費時間與能源在通勤上。香港自身在有限空間中，早已發展出豐富的多用途空間體驗，例如樓上是住宅，樓下是商舖，轉角是藝廊，地庫是工作室。這種有機的、垂直的混合使用，不僅節約能源，更孕育了社區活力。

北都應將此經驗昇華，進行一場「空間革命」，創造一種「融合模式」，試想

像在一幢大樓裏，低層是研發實驗室與協作空間，中層是創意工作者的居所與共享廚房，頂層是沉浸式劇場與展廳；各幢大樓之間以走廊和綠色平台連接，形成室內街道系統。這不再是「產城融合」的口號，而是讓創新在生活與工作的毛細血管中自然流淌。

建設北都大學城若僅是將幾所高校的地理位置集中，而未能與產業脈動深度耦合，終將淪為學術孤島。在人工智能重塑一切的行業背景下，教育與產業的關係需被重新定義。大學城需要的是「產業學習應用模式」，一種以龍頭企業為核心、吸引並培養專屬人才的「漩渦生態」。

例如任天堂總部所在地的日本京都，在總部周邊有多間專門學校與大學，培養遊戲設計、程式編寫到角色美術、市場營銷等不同人才，這並非狹隘的職業培訓，而是以真實的、前沿的產業需求為牽引，形成一個動態的、共生的創新共同體。杭州也因阿里巴巴與網易的崛起，匯聚了中國美術學院等頂尖學府的能量，為數字內容產業輸送了大量創意與技術人才。

因此，北都應着力規劃如何吸引如騰

訊或Netflix般的內容巨頭落戶設立總部或核心研發基地。甚至邀請央媒在此設立大灣區總部，其他大型傳媒集團也能投入更多資源，建構具大灣區和「一帶一路」視野的媒體中心，成為國家級媒體融合創新的前沿。有了這樣的「恆星」，自然能吸引無數「行星」般的中小企業與初創團隊，並催生為其服務的教育與培訓機構。這是一個「引鳳築巢」的邏輯：先有清晰的產業龍頭與內容方向，再圍繞其構建人才生態，讓教育成為產業創新的有機組成部分，而非一個獨立，甚至脫節的系統。

成為「創意源頭」的關鍵一環

在「創新」這個大主題下，必須有清晰的子題與分類，形成豐富的敘事層次。綠色發展與現代農業，應是其中兩大重點。這不僅是回應全球可持續發展的議題，更是文化內容的絕佳素材。

以流浮山的蠔田為例。它不應僅僅是保留傳統養殖的觀光地標，而可以成為一場「從產地到餐桌，再到屏幕」的現代體驗。透過科技監測水質、優化養殖，打造頂級品牌；同時，將蠔田的景觀、漁夫的故事，轉化為影視、動畫、遊戲中的場景

與元素，成為「美食紀錄片」的直播現場，或是一個開放世界的探索任務。農業，在這裏不再是初級產業，而是融合了科技、文創與旅遊的複合載體，它講述的是關於土地、傳承與創新的詩篇。

北都的成功，關鍵在於能否擺脫過度依賴地產主導的發展路徑。土地價值不應僅由房地產價格來定義，而應由其孕育的創新能力、文化影響力和持續的經濟動能來衡量。這需要一種新的「做法」：政府的角色從土地供應，轉變為戰略規劃，搭建新的平台與規則創新，吸引全球性內容巨頭、創科頭部企業與文化創意機構落戶。

北都發展承載的是一座城市在時代轉折點上的抉擇。它不僅是地理上的擴張，更是香港從一個高效的國際金融中心，邁向一個能孕育全球性文化符號與生活方式的「創意源頭」的關鍵一躍。當科技的硬骨架上，長出文化的軟血肉，當千餘公頃的土地成為一個不斷生成新故事、新體驗、新夢想的巨大容器，香港方能在大灣區的協奏中，奏出自己獨一無二、無可替代的華彩樂章。這一步棋，關乎實力，更關乎想像力的解放。

全國港澳研究會會員

積極推動AI安全發展 加快融入國家發展大局



議事論事

鍾麗玲

國務院早前印發《關於深入實施「人工智能+」行動的意見》，推動人工智能（AI）與各行業、各領域深度融合。香港積極融入國家發展大局，行政長官最近發表的施政報告對AI著墨甚豐，既提出成立「AI效能提升組」、推動政府部門進行科技革新，亦強調促進AI在各行各業的廣泛應用和發展、加大推動AI作為香港未來發展的核心產業，可說是為香港定下「人工智能+」的行動綱領，精準確切地對接國家發展戰略。

為深入實施「人工智能+」行動，筆者樂見施政報告提出AI的發展須以安全為舵、以應用為帆，強調政府重視AI應用的治理和風險防範。這政策方向不僅緊扣國家發展戰略，亦與個人資料私隱專員公署推動AI安全目標相契。

AI安全風險超越地域界限

隨著全球積極拓展AI技術的應用，AI安全事故亦在多地接連發生。以資料外洩為例，2023年，韓國某科技巨企的員工將公司機密資料輸入至AI聊天機械人，導致內部原始碼等資料外洩。此外，近年有提供人面識別服務的跨國AI公司，擅自在社交媒體等平台擷取超過300億張來自世界各地用戶的照片，建立龐大的人面數據資料庫，已引起全球監管機構的關注。

以上事件均突顯AI帶來的安全風險與治理挑戰並無地域之分。

正因如此，綜觀各國近年簽署或通過的多項AI國際宣言及決議，都強調AI安全的重要性。2023年28國簽署《布萊切利宣言》；2024年聯合國大會通過關於首個AI全球決議；以及2025年巴黎AI行動峰會60個國家和國際組織簽署聲明，均一致強調要化解AI安全風險、確保AI安全及可信等。

攜手促進AI安全

為推動全球AI健康及安全發展，國家先後在2023年及2025年發布《全球人工智能治理倡議》和《人工智能全球治理行動計劃》，就AI治理提出了中國方案。這兩份政策文件均顯示保障個人資料私隱是AI治理的重要一環，倡議世界各國應保障AI研發和應用中的個人私隱與數據安全，同時強調AI的發展與安全並重。

為確保AI在香港安全及健康發展、呼應國家的倡議，私隱專員公署一直積極開展多方面的工作，確保香港機構在開發或使用AI處理個人資料時符合《個人資料（私隱）條例》的規定，當中包括進行研究調查，發布相關AI安全指引資料，主動對機構開發或使用AI的情況進行循規審查，以及舉辦不同宣傳及教育活動向公眾及機構推廣「AI安全」。

從公署的研究調查，我們樂見香港機構在開發或使用AI時，普遍知悉AI可能帶來安全隱患，更採取謹慎態度應對有關風險；而在公署對88間機構的循規審查中，亦沒有發現違規情況。

深化國際交往合作

憑着香港在「一國兩制」制度下

「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，公署亦不斷深化國際交往合作，與全球夥伴攜手推動AI領域的個人資料私隱保障，進一步提升國家及香港在AI治理及私隱保障領域的國際影響力。

上月中，筆者與來自澳洲、加拿大、中國澳門、法國、韓國及英國等全球19個私隱或資料保障機構的專員或高級代表，在韓國首爾舉行的第47屆環球私隱議會年度會議，共同簽署《建立值得信賴的數據治理框架以促進創新和保障私隱的人工智能發展聯合聲明》，承諾將分享資訊及建立數據安全共識，持續監測AI帶來的技術及社會影響，並倡議在AI系統的設計階段融入資料保障原則、建立穩健的數據管治機制等。

與此同時，在會議上，私隱專員公署作為環球私隱議會人工智能的道德與數據保障工作分組的聯席主席，與其他成員共同發起兩項有關AI的決議，包括《在涉及AI系統的決定中加入有意義的人為監督決議》及《收集、使用及披露個人資料作預先訓練、訓練及微調AI模型決議》，獲議會超過130個私隱或資料保障機構成員一致通過。

融入國家發展大局

施政報告為在港深入實施「人工智能+」行動奠定堅實基礎，讓我們攜手，協力同心，致力以高水平安全護航高質量發展，擔當起「改革者」的角色，主動識變、應變、求變，促進AI朝着有益、安全以及公平方向健康有序發展，融入國家發展大局。

個人資料私隱專員

以「規則銜接、標準互認」 助力建設全國統一大市場

中共二十屆四中全會本月20至23日在北京召開，屆時將審議有關「十五五」規劃的建議。適逢世界地緣政治博弈持續加深，全球治理體系急速變革，作為全球第二大經濟體，我國如何在此變局中為未來五年的發展進行頂層設計與戰略謀劃，已成為國際與全國各地廣泛關注的焦點。

不少專家和評論人士指出，在外部關稅戰和科技戰的雙重壓力之下，堅持高質量發展依然會是中國未來五年發展的核心戰略。事實上，自改革開放以來，我國經濟已經歷了長期的高速增長階段，如今既積累了向更高標準邁進的雄厚底氣，也面臨推動經濟增長向高質量發展轉型、提升國際競爭力的迫切需求。在此過程中，加快建設全國統一大市場，無疑將成為推動中國經濟向高質量發展邁進的重要途徑。

探索制度一體化「香港方案」

過去幾年，中央高層會議和政府文件頻繁出現「建設全國統一大市場」的內容，其核心在於打破地方保護、拆除市場藩籬，推動商品、服務、資本、數據等要素在更大範圍內自由流動，從而暢通國內市場大循環，構建高效、有序的內需體系。但更深層次的戰略意圖，則是通過充分釋放規模經濟與集聚效應，為內地企業提供一個規模更大與更複雜的成長環境，刺激其提升質量；並待實力壯大後，能更順利地「走出去」，積極參與國際市場競爭。同時，一個統一、高效、充滿活力的市場，也有助於增強外國企業在華長期發展的信心，可為新一輪深化對外開放搭建更高層次的平台。

高質量發展無疑是國家經濟發展的一場深刻的變革，香港正站在國家經濟從「量」向「質」躍進的關鍵歷史轉折點，應發揮自身作為國際級「營商高地」的優勢，助力國家經濟

更上一層樓。

憑藉「一國兩制」的制度優勢和長期積累的經驗，香港建立起一套成熟的制度規範以及與國際接軌的市場標準，尤其是在商品、服務、技術的檢測標準以及專業資格認定上，具備高度國際認受性。為更好服務國家構建統一大市場的戰略目標，香港可採取「兩步走」策略。首先，重點推進與粵澳深度開展「規則銜接、標準互認」，通過輸出高標準，把國際級「營商高地」的示範效應擴散至整個大灣區；其次，聯手灣區其他城市，在重點領域率先探索制度一體化的新範式，為全國統一市場貢獻可複製、可推廣的「香港方案」。

鄧健榮

共同制定引領性市場規則

此外，在具體推進的過程中，香港還可聚焦兩大突破口，以己之長貢獻國家所需。一是市場規則互認再深化。推動粵港澳商標一站式註冊、知識產權跨境協同保護，對已由香港指定機構檢測認證的產品，實行「一證認可、灣區通行」。二是前沿科技規則共創。依託香港在基礎研究上的深厚底蘊，與內地龍頭企業、科研院所強強聯手，在人工智能、生物科技和節能環保等尚處標準真空的新興領域，共同制定引領性市場規則，助力國家搶佔全球科技治理高地。

「十五五」開局在即，中國經濟發展亦已步入對外對標高標準、對內加速一體化的新階段，香港的獨特價值更加突顯；既是制度創新的「壓力測試區」，也是全國統一大市場的「高標準示範器」。準確把握並運用好這一戰略定位，香港不僅能為國家高質量發展貢獻不可替代的力量，亦將在服務國家大局中實現自身經濟的再次騰飛。

全國政協委員

懷念孔美琪博士：一位教育家的溫暖與高度

教育思考

詹華軍

初識：幹練專家的親和力

孔美琪博士離世的噩耗傳來，我感到十分突然和震驚，難以置信，心情沉痛。總覺得要寫一段文字，記錄一下我們的交往故事，以寄託我的哀思，也讓更多人了解這位卓越教育家的風範。

我最初接觸孔博士，是十多年前的事了。經朋友介紹和引薦，我帶着一批內地幼兒園園長去參觀維多利亞幼稚園（康怡）。能到著名幼稚園參觀學習，並獲得知名幼教專家孔博士的親自接待，我們的心情都十分激動，充滿期待。我們早早就着她的到來，內心既緊張又興奮。

當時的第一印象是，她走路很快，邊走邊打電話；身穿行政套裝，給人幹練果決的感覺。然而，當談到心愛的幼兒教育事業時，孔博士笑逐顏開，如數家珍，原來給人的一點點陌生感、距離感和嚴肅神

態很快便一掃而空。她的專業素養和親和力在這一時刻完美融合，讓在場的每一位教育工作者都感受到她對幼教事業的熱愛。

深入：無私的支持與專業的引領

此後，我也曾有機會陪同內地教育專家訪問鋼鑼灣維多利亞國際幼稚園，甚至一起聽課評課，觀摩園內的教學活動。但跟孔博士的接觸，既不算多，也談不上深入，直到我先後組織了兩屆內地專家教師訪問滬江維多利亞學校，才真正體會到她的教育熱忱和人格魅力。

教育部港澳辦每年從全國各地選派數十名優秀中小幼教師到香港交流協作一年，香港教育研究發展中心受香港教育局委託承辦這個大型項目的運營。為豐富內地專家教師的專業發展和業餘生活，發展中心往往利用每月某個周六休息日組織集體活動。

歷屆內地專家教師都有強烈願望參觀國際學校，但這對我們來說是極大挑戰。

在有關部門支持下，我們發展中心成功獲得孔美琪總校長邀請，前往滬江維多利亞學校參加學術會議，終於達成了內地專家教師的心願。

難忘時刻：教育大家的溫暖

2023年6月3日星期六，一個值得紀念的日子。維多利亞（中國）教育集團舉行「第二屆校長領袖學苑」活動，這是一個高端專業學術研討會，主題為「奮萃大灣區，課程融合新趨勢」。主辦方邀請了多位重量級嘉賓出席並作專題演講，有數百位香港和內地教育工作者出席。

孔博士在開幕式致辭中隆重介紹內地專家教師，還免費招待我們一行幾十人的午餐。她更親自帶領內地專家教師參觀校園，詳細介紹維多利亞教育集團幼稚園、小學和中學階段IB課程的情況。參與的內地專家教師紛紛表示大開眼界，大有收穫。

由於該活動特別出彩和受歡迎，我希望第二年繼續舉行。孔博士坦言工作繁忙，

周末常不在香港，需到內地學校巡視。但她聽出我的失落後，主動來電邀約我們參加滬江維多利亞學校小學部在某周三晚舉行的專題研習成果展覽。

2024年5月22日晚上，三十四名內地專家教師下班後趕到學校集合。孔校長熱情接待我們，還攜母親丁毓珠女士跟內地專家教師合影。她身穿莊重禮服，滿臉笑容，熱情洋溢，帶着我們穿梭校園，行走樓梯，累得滿頭大汗。

學習成果展上每個攤位都有一名學生介紹自己的作品，許多家長前來捧場。孔校長幾乎能說出每個孩子的姓名，與每位家長都很熟悉，打招呼，拉家常，拍照合影，場面互動熱烈溫馨，宛如大家庭般令人感動。她還貼心地為我們安排豐盛晚餐，抓緊時間講解學校歷史發展、辦學理念、課程設置和辦學成果，並回答大家提問。

追思：教育精神長存

一位廣受尊敬的教育大家，一位赫赫

有名的「教育王國」創辦人及掌舵者，世界幼兒教育聯合會（OIEP）前任世界會長，香港特區銅紫荊星章獲得者，上海市政協常委，給了我們內地專家教師無私關懷和幫助，極大的尊重和禮遇。她的教育情懷、平易近人、專業暖心，給我們留下了深刻難忘的印象。

孔美琪博士的教育精神體現在她對每個孩子的關注，對每位教師的尊重，對教育事業的全心投入。她不僅創辦了優質教育機構，更塑造了一種教育文化——包容、創新、有溫度的教育文化。這種文化影響了無數教育工作者和學生，將在香港乃至更廣泛的教育界繼續傳承。

孔美琪博士，您安息吧！您永遠活在我們心中！您的教育理念和精神將通過每一位受您影響的教育工作者繼續傳播，如同涓涓細流，匯成江河，滋潤更多教育園地。

香港教育研究發展中心前總監