

# 大公報

Ta Kung Pao

2025年10月10日 星期五

乙巳年八月十九 第43887號  
今日出版二疊七張 零售每份十二元  
香港特區政府指定刊例法律性質廣告之有效刊物

## A4 港澳穗深11月傳遞全運聖火



▲參與火種採集儀式的嘉賓，點燃全運會和殘特奧會聖火。

全運火種前源於泰山之巔，今有擬自深海千米之底。9日上午，在中國首艘自主研發建造的大洋鑽探船「夢想」號見證下，第15屆全運會和殘特奧會火種採集儀式在位於廣州南沙區的廣州海洋地質調查局科考碼頭舉行。本屆全運聖火在超深海（南海1522米深處）環境下，實現可燃冰的採集及點燃，這是全球體育運動史上首次在深海獲取綠色「火種」。採集儀式完成後，火種被引入4盞火種燈，再送往香港、澳門、廣州、深圳4個賽區城市。11月，火炬傳遞活動將在港澳穗深4個城市舉行。

中新社

## A7 港推動低空經濟 11項目將落地



「國際低空經濟高峰會」昨日在理工大學舉行。同場設創新展覽，政府部門、多家學術機構及企業展示前沿科技應用案例及低空經濟「監管沙盒」試點項目。財政司副司長黃偉倫在峰會上表示，政府正快速推動低空經濟，首批38個「監管沙盒」試點項目，其中17個已開展，預計至本月底將再有11個項目落地。此外，明年將進一步推出「監管沙盒X」試點項目，涵蓋跨境路線及低空載人飛行器等複雜度較高的應用場景。

▲財政司副司長黃偉倫參觀無人機，聽取技術講解。

# 滙控豪擲千億 私有化恒生

### 艾橋智：精簡架構 更好把握港機遇

**恒生銀行 千億私有化**  
上市超過半世紀的恒生銀行(0011)，將淡出資本市場舞台。大股東滙控(0005)宣布，建議以總作價1060億元，將恒生私有化，為近年金融市場最大宗併購交易。

滙控表示，將繼續維持滙豐及恒生雙品牌獨立營運，恒生一切銀行服務與營運維持不變，並繼續投資擴充團隊。行政總裁艾橋智表示，私有化能實現架構精簡，提高決策靈活性，把握香港的增長機遇，將持續投資香港，看好香港經濟發展前景。

大公報記者 邵淑芬

滙控與恒生昨日開市前發出聯合公告，建議以每股155元作價將恒生私有化，作價較恒生上日收盤高出三成。滙控需出資1060億元，並表明將不會考慮提高作價。

恒生近年商業房地產信貸風險急升，不良貸款率高達6.69%，高出行業平均逾2倍，9月初突然宣布更換行政總裁。私有化建議引起多方揣測。艾橋智強調，方案與恒生壞賬情況無關，而人事任命亦純粹是時間上的巧合。他透露，集團早於2月已就併購考慮，包括與滙控董事會、監管機構，以及行內多位專家緊密協作，再制定私有化方案。同時，集團與恒生董事會就此進行溝通，並獲得他們對此方案的支持。

### 恒生服務維持不變

至於為何提出私有化，滙控認為符合其香港業務策略，以及實現架構精簡靈活，讓滙控能夠更好地把握香港的增長機遇，充分發揮品牌價值。香港市場競爭愈趨激烈，有必要有效精簡其於香港的業務架構，簡化決策流程並提高決策靈活性，迅速回應市場和客戶需求。同時有助提升營運風險管理，以及資本投放和效益。艾橋智表示，私有化產生的協同效益，可透過時間逐步實現，包括透過重新調配人手、培訓員工轉投至具增長潛力的業務領域等，同時

### 恒生股權架構



集團將繼續擴充團隊，不會大規模裁員。恒生客戶維持現有戶口及服務不變，更可受惠滙豐全球網絡及產品線。

### 大規模部署科技投資

艾橋智表示，斥資逾1000億元私有化，溢價高達三成，對集團而言是一筆重大投資，正是展現對香港未來投下信心一票，堅信香港繼續發揮作為領先國際金融中心，以及連接國際與內地超級聯繫人的重要角色，尤其協助中國企業投資東盟、中東、印度及歐美等地方，依然是無可替代的橋樑。滙控將持續投入人才和科技，包括更大規模地為兩個品牌部署科技投資。集團相信將為兩行創造更多投資機會，推動在港業務增長，並有利香港經濟整體發展。

### 對港樓市前景感樂觀

另外，艾橋智承認香港商業地產市場正面臨信貸周期波動，但目前已見穩定跡象，部分甚至開始正常化。特區政府已推出多項措施以改善商業寫字樓的供需平衡，令市場逐步恢復活力。滙控對香港房地產市場的中長期前景持「建設性」的樂觀態度，認為未來仍有不錯的發展機會。對於恒生而言，雖然正面對短期信貸挑戰，但一級核心資本比率約21%、貸存比率60%，都顯示恒生有能力自行應付挑戰。

## 陳茂波：滙控續加大投資香港

### 金管局：保持溝通 按機制審批

對於滙控建議私有化恒生銀行，財政司司長陳茂波回應指，滙豐集團向特區政府表示，會繼續以至加大在香港以及區內的投資，私有化行動是整合滙豐集團的架構和資源，以提升營運效率與績效。

金管局亦回應稱，知悉有關計

劃，指一直與相關銀行保持溝通，並按既定機制和程序進行有關監管審批。該局表示，留意到滙豐表明此交易是對香港的一項重大投資。交易完成後，香港上海滙豐銀行和恒生銀行將會繼續作為兩家獨立的認可機構營運。金管局會繼續與相關機構保持溝通。



▲左起：滙控行政總裁艾橋智、香港上海滙豐銀行主席王冬勝及滙豐亞洲及中東地區聯席行政總裁廖宜建。

## 滙控私有化恒生Q&A

- 問：滙控為什麼要將恒生銀行私有化？**  
答：滙控認為，將恒生私有化後，可更有效整合集團資源與協同效益，提升經營效率，加強產品創新與科技投資。滙控已是恒生最大股東，通過私有化可充分發揮恒生在本地的優勢，同時實現集團在香港長遠發展的策略目標，也能增加集團盈利及資本回報能力。
- 問：滙控管理層對香港前景有何看法？**  
答：滙控行政總裁艾橋智強調，對香港市場未來充滿信心，認為香港仍是全球重要的國際金融樞紐以及跨境財富管理中心。隨着經濟逐步復甦，加上特區政府優化市場政策，滙控看好本港金融與房地產前景，會繼續增加本地投資並加大科技、人才等方面的投入。
- 問：私有化對一般市民或恒生客戶有什麼影響？**  
答：滙控明確表示，恒生將會保留品牌、網絡及原有管治模式，日常運作和服務不會因私有化有重大改變。客戶依然可以使用恒生現有產品和渠道，存款、貸款等基本服務均維持不變。交易不影響市民日常金融安排，反而有望帶來更多創新金融產品及更優質服務。

相關新聞刊 A2



▲恒生銀行在港上市超過半世紀，即將告別小股東，淡出資本市場舞台。

- 滙控建議以每股155元現金私有化恒生，較公告日前一日收市價溢價約30%
- 私有化建議總值1060億元，對恒生百分百股權的估值為2900億元
- 預計私有化建議將於2026年上半年完成實施
- 恒生銀行品牌、網絡、管治架構將予保留，日常運作和客戶服務不受交易影響
- 交易完成後，恒生銀行將繼續由金管局授權並獨立運作
- 滙控暫停股份回購三個季度，以維持資本充足率於14%至14.5%目標範圍

## 私有化方案細節

## 學者：有助減成本及處理不良資產

**專家之言**  
在發出的通告中，有提及私有化理由，不過，分析相信只是事實一部分，而非事實全部。通告提及及私有化的理由之一，是有效精簡滙控在香港的業務架構，有助更好地實現經營效益。經濟學者李兆波同意此一觀點，認為恒生與滙控同樣都是本地主要的大型零售銀行，在業務上難免有重疊，一旦恒生成為滙控的附屬公司，相信可以減省成本，儘管現時兩機構仍未披露相關

**維持上市地位費用不菲**  
李兆波續說，恒生銀行近年面對較為嚴重的不良資產問題，相信是私有化的另一導火線。他說恒生作為獨立的上市公司，維持上市地位的費用不菲，二來滙控身為大股東，在恒生業務出現問題的情況下，也需要設法處理。

**客戶群將擴闊 有利營運**  
另一名經濟學者關坤照指出，滙控與恒生同為大型銀行，如將恒生私有化再上採用AI（人工智能）協助，將可達至成本控制，提升經營效率，惟過程中難免涉及裁員。他說，雖然兩家銀行的業務有重疊，惟客戶群未必相同，意味滙控的客戶群數量日後將可以大大擴闊，相關的客戶數據也對銀行營運有利。

銷，而滙控現時的派息政策基本已回復穩定，有機會吸引投資者轉為持有滙控，利好滙控股價。

責任編輯：龍森焯 美術編輯：馮自培