

貿易戰陰霾未散 港雙向平台吃香

盧金榮：港商布局「一帶一路」挖掘機遇兼為港引資

商界訪談

美國近年發動貿易戰，關稅威嚇曾令市場擔憂拖累本港出口，但今年首九個月，香港出口上升13.4%，表現勝預期。廠商會會長盧金榮表示，面對美國的關稅大棒，港商近年積極應戰，越來越顯得遊刃有餘。再加上自從「一帶一路」倡議於2013年提出來，港商全力響應，開拓相關市場，亦見一定效果，抵消部分關稅戰的負面影響。

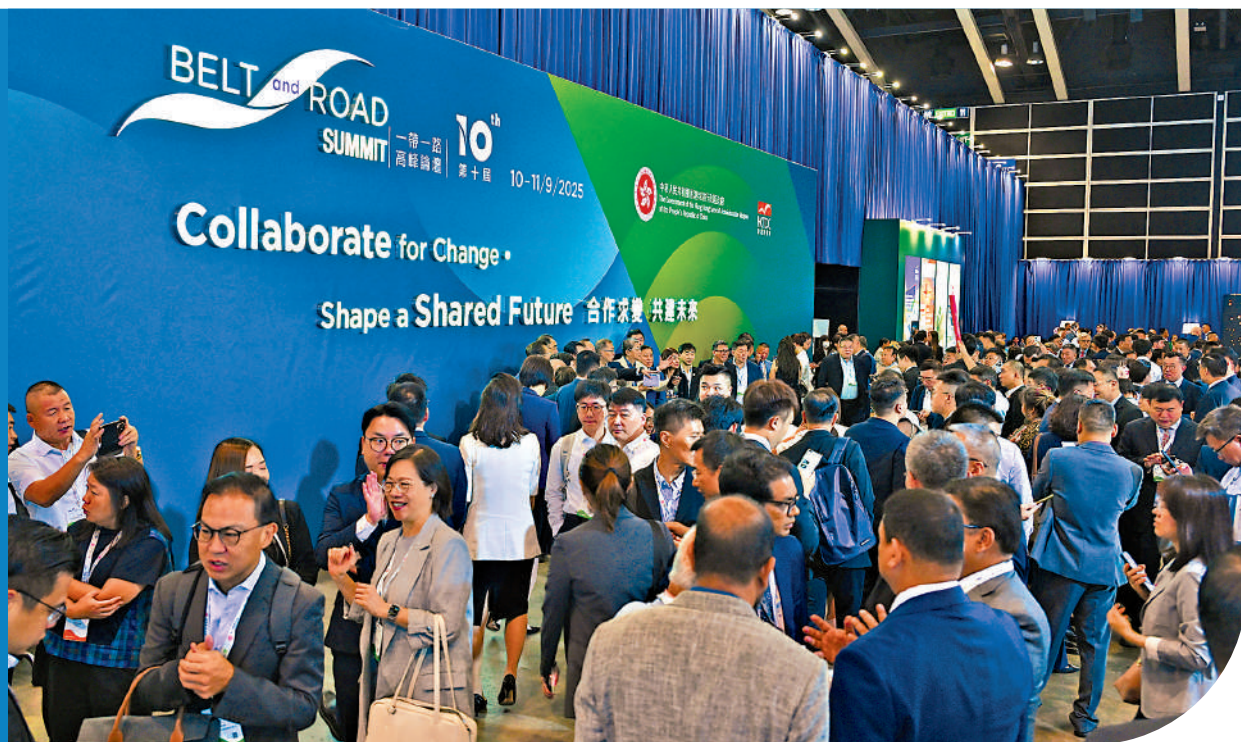
工商業界人士指出，面對關稅的不確定性，香港應善用既熟識國際環境同時又了解內地市場的特點，發揮「雙聯通」作用，為國家作出更大貢獻，亦為香港創造更廣闊空間。在「一帶一路」市場開拓方面，本港工商界可以主動擔當起「民間外交大使」的角色，發掘商機。

大公報記者 李永青



▲盧金榮表示，愈來愈多港商成功分散市場，減少對美國的依賴。

▶第十屆「一帶一路高峰論壇」今年九月在香港舉行，論壇以「合作求變、共建未來」為主題。



盧金榮接受《大公報》訪問時表示，美國關稅戰對港商實際影響有限，因特朗普在2018年對華發起首次貿易戰後，港商為減輕關稅影響，加快拓展「一帶一路」市場，許多選擇在東盟等地設廠，另有企業更進一步開拓當地市場，加上在國家以及特區政府和各機構的支援下，愈來愈多港商成功分散對美國的依賴。

盧金榮表示，共建「一帶一路」倡議提出以來，中國已與150多個國家、30多個國際組織簽署230多份共建「一帶一路」合作文件，加速了國家與相關地區的商貿合作，港商亦積極響應國策，加速投資東盟等地區，部分已在東盟設廠的港商增建廠房，有效分散風險。

再者，美國關稅戰禍及全球，很多外商將焦點轉到亞太區，特別是中國市場，香港擁「一國兩制」獨特優勢，成為外商進軍內地的橋頭堡，同時香港作為國家最國際化的城市，具國際金融、商貿、航運中心地位，愈來愈多內企在香港設立國際總部或區域中心，讓香港聯繫國內國際雙向開放的「雙聯通」功能作用不斷加強。

外商對港信心不斷增強

「美國發動貿易戰影響出口商生意，但亦為香港帶來意外收穫，很多外商透過香港拓展亞太市場，特別是內地市場，外商在

港成立公司的數量和投資不斷增加，為香港帶來商機和就業職位。資料顯示，截至今年6月底，註冊本地公司總數超過149萬家，註冊非香港公司超過1.5萬家，雙雙創出歷史新高。」他認為，從企業數目反映，各地企業對港投資信心不斷增加。

發展「一帶一路」市場，香港工商界主動擔當起「民間外交大使」，深度參與「一帶一路」建設。他說，廠商會是香港首批組織「一帶一路」考察團的商會，多年來足跡遍及東南亞、南亞、中亞、中東及非洲等十多個「帶路」國家，透過與當地工商機構建立合作關係，不僅幫助港商發掘商機，更積極向外宣傳香港的獨特優勢，說好「香港故事」。

「香港製造」出海具競爭力

舉例說，今年5月盧金榮率率團訪中東四國，並指中東國家普遍經濟實力雄厚，但港商對中東各國了解有限。現時多個中東國家正積極推動經濟多元化，擺脫對石油產業的過度依賴，釋放出巨大的政策紅利與市場潛力。他表示，中東地區人口普遍年輕，消費力強，對時尚、電子產品、奢侈品及健康食品等高附加值商品的需求不斷上升，為質優又靚靚的「香港製造」開拓歐美以外的高端市場提供良機，冀港商把握機遇。



▲東盟博覽會成為香港與內地重要貿易平台。圖為一展館。

商會倡高峰論壇增商務對接

近年外商及內地企業對投資「一帶一路」的興趣不斷增加，市場關注如何把握商機。香港中華出入口商會副秘書長李志峰表示，「一帶一路」市場需要很多配套支持，例如：法律諮詢、語言培訓等，香港可善用自身優勢舉辦更多相關活動，吸引內地及外國企業在港交流。其中一個可行方法，是擴大「一帶一路高峰論壇」的活動範圍，由意見交流擴展至更多產品和品牌形象等商務活動，讓商家獲得更多實惠。

李志峰向《大公報》表示，現時已有不少央企及國企投資「一帶一路」地區，對資金需求很大，香港應善用國際金融中心地位，吸引相關項目在港融資、發債，或來港上市，達至雙贏。施政報告提出整合香港的外

地辦事處，包括投資推廣署、貿發局及香港駐內地辦事處，成立出海專班，主動招攬有意拓展海外業務的內企以香港作為平台「出海」。他指出，特區政府成立的專班，希望在政府部門、企業、外國駐港領使層面上，當企業遇到問題，可獲得一站式服務以解決問題，發揮好香港超級聯繫人的積極作用。



▲李志峰表示，香港可吸引「一帶一路」相關項目來港融資。

數看香港與「一帶一路」

- 2024年香港與「一帶一路」沿線國家及地區的商品貿易額為**2761億美元**，較2013年增長**78%**
- 2023年香港對「一帶一路」沿線國家及地區的對外直接投資頭寸為**1330億美元**，為2013年的**3.6倍**
- 2024年在港的「一帶一路」企業達**1400家**，超過2023年1200家
- 截至2025年7月，約**100家**「一帶一路」企業在港上市
- 114個**「一帶一路」國家給予香港特區護照持有人免簽證或落地簽證安排
- 110個**「一帶一路」國家的人士可免簽證來港逗留7至180天



▲中國—東盟博覽會今年九月在廣西南寧舉行。特邀合作夥伴斯里蘭卡的參展商帶著珠寶、香料及特色農產品亮相，深受消費者青睞。

工商界倡議

廠商會會長 盧金榮

- 建議香港「線下+線上」模式打造「一帶一路」綜合服務中心，全方位支援企業
- 引導國際資金配對「一帶一路」優質綠色專案

香港中華出入口商會副秘書長 李志峰

- 擴大「一帶一路高峰論壇」活動範圍，由意見交流擴展至產品與品牌合作
- 吸引「一帶一路」投資項目來港融資
- 建議內企出海專班在政府部門、企業、外國駐港領使層面上幫助企業

發揮金融優勢 參與「一帶一路」綠色融資

近年國家和特區政府積極協助商界把握「一帶一路」機遇。廠商會會長盧金榮表示，香港具備「背靠祖國，聯通世界」的優勢，又與多個「一帶一路」沿線國家和地區經貿關係緊密，因此建議中央政府支持香港打造「一帶一路」綜合服務中心，成為既協助內地企業發掘「一帶一路」機遇，也協助「一帶一路」沿線企業開拓內地市場的雙向平台。

國家推動高品質共建「一帶一路」，提出八項行動，包括：構建「一帶一路」立體互聯互通網絡、支持建設開放型世界經濟、開展務實合作、促進綠色發展、推動科技創新、支持民間交往、建設廉潔之路、完善「一帶一路」國際合作機制。關於八項行動，香港應如何作為？盧金榮向《大公報》表示，建議中央支持香港打造「一帶一路」綜合服務中心，在八項行動指引下，香港可發揮作用。香港地理位置優越，是國際航空交通樞紐，距離亞洲多個主要城市僅4小時航程，距離全球逾半人口不到5小時航程，且營商環境開放、資金自由進出、專業服務集聚、資訊暢通無阻，是各地企業尋找「一帶一路」商機的最佳之地。

倡建一站式專業服務平台

他期望，發改委等中央部委支持指導，在港以「線下+線上」模式打造「一帶一路」綜合服務中心，建設實體服務中心和線上服務平台。平台可在三方面發揮作用，第一，統籌整合官方、貿發局等公營機構和民間商會等資源，提供政策諮詢、市場訊息、商機對接、金融財務、會計稅務、風險管理、商事法律、爭議解決、基建工程等一站式服務，全方位支援內地企業「走出去」，國際企業「引進來」。

第二，服務中心可因應「一帶一路」工程項目專業服務需求，開設「小而美」專案企業專窗，善用香港專業服務優質高效、享譽國際的優勢，支持「一帶一路」工程項目。第三，引導資金配對優質綠色專案，重點部署ESG服務，促進綠色發展。

他進一步指出，促進綠色發展是大勢所趨。香港既是國際金融中心，也是區內首要的綠色金融樞紐，在港發行的綠色和可持續債務融資及貸款持續擴大，且產品種類不斷豐富。建議成立的香港「一帶一路」綜合服務中心，可擔當引導國際資金配對優質綠色專案的角色，滿足國家與沿線地區對綠色金融解決方案的需求。

此外，香港在ESG（環境、社會及管治）管理和合規方面也是亞洲領先，隨著內地和多個沿線發展中經濟體企業對環保和環境評估的需求日增，香港「一帶一路」綜合服務中心亦應作超前部署，以ESG服務支援作為一大重點工作。

明年舉辦多項活動 促成國際投資合作

促進交流

一直以來，香港是共建「一帶一路」的積極參與者、貢獻者及受益者，且致力發揮「超級聯繫人」和「超級增值人」作用，成果豐碩。「一帶一路」專員何力治以今年9月舉行的第十屆「一帶一路高峰論壇」為例，達成45份合作備忘錄，數目屬歷屆之冠，這些備忘錄連同在論壇前落實的新項目和交易，總值約10億美元，凸顯香港在促成國際投資與合作方面的卓越實力。

值得注意的是，今屆論壇新增「一帶一路」重點項目環節，聚焦泰國及沙特阿拉伯的重大基建項目：泰國東部經濟走廊，這是東南亞重要的工業和創新樞紐，聚焦高科技製造和數字經濟，而沙特阿拉伯利雅得特殊綜合物流區則依託其地理優勢，旨在推動全球貿易並吸引世界級企業，打造中東物流樞紐。他形容，透過這些重點項目的介紹，展示了共建「一帶一路」的實質進展，為香港企業和專業服務界參與「一帶一路」市場的商業項目帶來嶄新機遇，發揮香港成為高質量項目全價

值鏈樞紐的潛力。

他認為，香港可憑藉專業服務的軟實力，把握「一帶一路」互聯互通更廣闊商機和合作空間，為國家和香港與「一帶一路」各地區的長遠合作打下更堅實基礎。施政報告提出，「一帶一路」辦公室會協調香港公營機構和學院，培訓共建「一帶一路」人才，提升香港軟實力品牌，向海外及內地展示香港作為跨專業和跨地域規則標準「軟聯通」的合作夥伴，以及相關合作可為「一帶一路」沿線發展創造更多潛在機遇。

成立綠色發展培訓中心

何力治表示，一直希望打造香港成為「一帶一路」高質量項目樞紐，以項目為導向，引入「一帶一路」相關項目，進一步為香港匯聚人才和資金，讓香港專業服務、多元化的融資渠道、備受認可的品牌效應，及與國際接軌的標準找到更廣闊的舞台。

展望未來，特區政府將加強與「一帶

一路」各地區合作和交流，包括在2026至2027年，成立「一帶一路」可持續綠色發展培訓中心；與「一帶一路」綠色發展國際聯盟共同建立香港合作平台，及舉辦一次圍繞綠色創新的國際論壇。

同時，將繼續推動香港作為共建「一帶一路」的功能平台，將在明年內，舉辦多項相關促進活動及交流會，總參與人數不少於7500人；聯繫不少於560個專業和商界協會、商會和社區團體；舉辦經貿代表團到五個「一帶一路」國家考察，合共約120人參加。



▲何力治表示，希望打造香港成為「一帶一路」高質量項目樞紐。