

單邊主義與地緣風險增 航運業正處艱難時刻

招商局倡全球業界合作 打破壁壘

船用燃料團體標準發布

昨日世界航商大會發布兩項船用燃料團體標準。法國船級社全球合作事務總監Nicolas Brown在致辭中表示，兩項標準的推出，為船用燃料溫室氣體排放強度的計算填補空白，有望解決缺乏計算標準、數據不足、可信度不足的短板。

大會隨後為國際綠色燃料聯盟的成立舉辦儀式。Nicolas Brown指出，在全球加速發展的大

背景下，航運界正朝向碳中和、綠色氫能發展，這些新燃料廣泛適用於航運、航空和交通運輸領域，逐漸成為市場潮流，促使各國在綠色燃料產業加強合作溝通。

Nicolas Brown強調，國際綠色燃料聯盟的職責在於建立一個信息交流平臺，研究行業的政策制定、推動合作創新，相信這些舉措有助推動香港成為國際綠色船用燃料貿易樞紐。



中國首次在船用燃料領域推出的權威性團體標準。這是

淨零路徑實踐指南 助業界轉型

規則整合

在昨日舉行的2025世界航商大會上，發布了《全球航運公司淨零路徑實踐指南》，指南主要結合線上數字化工具，系統整合複雜減排規則，形成可操作的淨零行動路徑，為全球航運業的低碳轉型與高質量可持續發展提供指引。聯合國前副秘書長Fabrizio Hochschild出席指南發布儀式時表示，該指南不僅是回應全球可持續發展，更證明了中國航運業的責任感，「這為全球中小型航運公司，提供了一個切實可行的路線圖，也體現了我們對共同生活的地球的責任。」

Fabrizio Hochschild指出，航運業要實現淨零排放不會很簡單，也很昂貴，但需要有遠見的船東站出來，以身作則，用創新、勇氣和遠見，推動整個

行業的系統性變革，團結一致朝着淨零排放的共同目標前進。

香港海事處處長王世發表示，航運業作為香港經濟的支柱產業之一，特區政府一直致力推動海事發展，除了發展成為區域的燃料加注和貿易中心，還計劃推出港口社區系統，利用數字化和智能化管理，節省成本，提升效率以及減少碳排放。

綠色與智能化發展成共識

建言獻策

在2025世界航商大會主題演講環節，與會嘉賓圍繞航運與造船領域綠色智能發展、航運業可持續發展政策走向、全球港口基建發展、綠色燃料產業化演進之路、航運企業ESG現狀與展望、人工智能賦能海上作業等主題發表演講。大家都認同，綠色化和智能化已成為世界航運業發展的潮流，業界要攜手發展，共拓航運新篇章。

港口應精準投資三個方面

國際航運公會主席Emanuele Grimaldi指出，關稅壁壘、港口限制以及源於貿易爭端的報復性措施，正在破壞貨物的自由流動。這些做法不僅阻礙經濟增長，更危及糧食、能源和醫療物資等關鍵商品的全球調配。他認為，香港等樞紐港口在全球脫碳進程中扮演着關鍵角色，作為能源轉型落地的重要門戶，將承接、儲存可再生能源並轉運至船舶與工業用戶。

馬士基首席執行官Vincent Clerc指出，儘管地緣政治緊張局勢持續，全球貿易仍展現強勁韌性，全球貿易量增速已超經濟整體增速，加大港口現代化基礎設施投資已成戰略要務。他表示，下一代港口運營不止於自動化，更要實現端到端數字化貨流協同，在擴容能力、技術創新和綠色轉型三方面精準投資，是港口在動盪期保障貿易順暢可持續流動的關鍵。

日本郵船總裁兼首席執行官曾我貴也表示，正穩步推進脫碳戰略的發展，包括建造氨燃料船隻，以及提升運營專業知識，使能更安全和高效地處理氨燃料。他談及，船舶用氨技術已通過驗證，未來最大的障礙是成本的增加，如何加速綠色氨的發展，實現大規模生產，降低成本，是清潔氨氣轉變為一種實用且經濟高效的解決方案。

全球能源轉型速度遜預期

挪威船級社集團總裁兼首席執行官

Remi Eriksen指出，ESG發展趨勢、全球能源轉型進程與規模化實踐三個關鍵視角對航運轉型至關重要。他直言，全球能源轉型雖勢不可擋，但速度不及預期且存在不確定性，需通過低碳燃料、能效提升等多元策略協同推進，其中中國已成為技術的關鍵提供者，有力支撐着其他國家的脫碳進程，是能源轉型的典範。

人工智能帶來多方面助益

美國船級社新任主席兼首席執行官John McDonald表示，全球航運產業正邁入全新時代，人工智能驅動的預測性分析，正徹底改變風險預判與船隊運營保障的方式。他指出，人工智能已在智能航次規劃領域取得顯著進展，能實時優化航線、降低燃油消耗、提升運營效率，兼顧經濟效益與環境效益。目前，機器人技術已引領船廠變革，並將很快延伸至船舶與港口自動化運營。

業界：貿戰給海運帶來新風險

行業挑戰

航運業正經歷脫碳轉型的調整過程。Global Maritime Forum首席執行官Johannah Christensen表示，航運界目前正快速取得進展，隨着不同工具得到應用、數字化程度不斷提高，業界將有機會提供更高的透明度。她相信，脫碳轉型證明了航運界的雄心，並得到從業者廣泛支持。

談及當前業界面臨的挑戰，Johannah Christensen指出，全球海事論壇進行了多項工作，包括研究國家及地區政策的功能，以及如何與未來的

國際法規合作，以克服業界面臨的一系列不確定性。

憂市場趨分裂

據Gard首席執行官Rolf Thore Roppestad觀察，儘管全球貿易秩序已經運作了數十年，但受到諸多因素影響，市場正走向分裂，形容這為業界帶來巨大不確定性。他亦建議，業界應共同擁抱綠色燃料，強調新技術的發展十分重要。

國際航運保險聯盟主席Frédéric Denèfle表示，在貿易戰影響下，航運

界正面臨不確定因素，這是世界各地的船東和出口商都需要考慮的問題。他並指出，海運保險界必須明確，市場是否將迎來更多風險，以及在新的風險、新的挑戰和新的航線當中，能為客戶提供怎樣的支持。

法國船級社全球合作事務總監Nicolas Brown表示，航運業的互惠合作已有數百年歷史，業界在合作共贏和風險分擔方面經驗豐富，且有許多過往案例可供參考，相信航運界在應對當前挑戰的過程中，仍有許多資源可供利用。



專家倡航運業ESG須全球範圍執行

監管一致

近年航運業持續推動ESG（環境、社會和管治）轉型。波羅的海國際航運公會秘書長兼首席執行官David Loosley表示，氣候風險、社會責任和治理誠信的重要性同樣適用於航運界，惟相關措施必須在全球範圍得到執行，各區域若不能在監管上達成一致，或影響ESG在航運界的推廣進程。

在意大利船級社海事首席執行官Paolo Moretti看來，航運業脫碳轉型是漫長而複雜的過程，不應僅提出有利於海洋的方案，除航運以外

的其他行業也應當被納入考量。他同樣強調法規的重要性，希望監管措施在全球範圍達成一致。

建立平台實現數據互通

上海海事大學原校長於世成認為，從航運脫碳角度看，目前各界目光集中於減排目標、燃料標準、能源效率等方面，對於新能源應用可能引發的潛在環境污染損害風險，並未得到足夠的重視，希望業界盡快為船公司提供法律保障。

談及創新技術如何支持ESG理念的實施，勞

氏船級社大中華區總裁鄧守榮建議，業界應打造一個涵蓋所有利益相關方的平臺，包括船舶檢驗機構、註冊機構、金融機構、租賃公司等，在單一平臺實現數據互通，推動航運業可持續發展。

倡提高船舶貨物檢測力度

世界海運理事會總裁兼首席執行官Joe Kramek指出，由於存在不實申報和未申報的危險貨物，航運界每60天便發生一起船舶火災，相信提高貨物檢測力度，有助加強航運業韌性。

