

# 由賣樓到管廟宇 地產猛人跨界新挑戰

## 黃光耀：過往保佑開盤順利 現聯繫社區振興經濟



▲多間廟宇明信片。  
▲黃光耀出任華人廟宇委員會財務及管理小組主席，不時帶隊到各廟宇考察。

### 人物特寫

都市人生活節奏急速，長期工作壓力造成精神緊張，普遍打工仔休假期時只想窩在家裏放空，又或約三五知己圍爐。偏偏事務繁忙的會德豐地產副主席黃光耀精力無限，工餘時積極參與社會服務，為其擔任的公職走遍全港。他最近又有新任務，除兼任香港大學教授之外，機緣巧合下出任華人廟宇委員會財務及管理小組主席，主要職能是運用個人專長，將從事地產商多年累積的營商經驗及管治理念，融入該委員會轄下24間廟宇，達至相輔相成協調效應，從而有效發揮廟宇除求神問卜以外的功能及社會角色，甚至可打造廟宇經濟為香港作出貢獻。

大公報記者 梁穎賢

## 結構建築各有特色 一磚一瓦皆藏大學問

**因地制宜** 對於出任華人廟宇委員會財務及管理小組主席一職之後，黃光耀不無感嘆說，加入該委員會後，才發覺廟宇管理殊不簡單，大凡如宗教信仰、風俗文化、歷史、保育、教育及推廣、保養維修及可持續發展，也牽涉在內，深藏學問。再深入了解，每間廟都有不同結構及建築特色，無論一磚一瓦、一柱一樑、廟

內間隔何謂「2進3開」等等均充滿學問。正如每個樓盤都會因應地區及位置，配對合適的建築風格、布局及用料等。而所謂的「2進3開」如同樓盤的開則，可理解為2房或3房間隔。說到歷史保育，發展商在建樓時亦會遇到保育及修葺、屋苑維修及保養等情況，故他在這方面的認知，希望對於廟宇營運有事半功倍之效。



▲黃光耀（左二）出席不同研討講座，與業界專家及學者探討環球經濟問題。



▲黃光耀（右一）帶領考察小隊前往不同廟宇參觀，以及介紹各間獨有的文化及神祇由來。



▲匹克球近年突然在香港爆紅，黃光耀也愛上打球。



▲香港眾多廟宇有其獨特文化背景，了解不同的宗教及神祇，對管理、營運廟宇有事半功倍之效。

## 了解廟宇獨特文化 有助管理

**深入其中** 華人廟宇委員會架構雖則簡單，惟因工作需要周旋於不同小組。除「財務及管理小組」及「文化及宣傳小組」外，還有「工程小組」、「社區服務小組」和「跟進《華人廟宇條例》檢討專責小組」，一共5個小組負責不同範疇。

黃光耀坦言，溝通猶如物業管理公司一樣，要管理廟宇，必須掌握對廟宇的了解，香港廟宇的文化背景、不同的宗教及神祇、日常服務及操作。順筆一提，12月13至14日兩天為廟宇文化節，屆時沙田車公廟對開廣場將會舉行推廣廟宇文化活動，歡迎有興趣人士參與交流。

## 活到老學到老 有意執教鞭

**眼界擴闊** 黃光耀半生生活得豐盛，活到老學到他的，來到人生的下半場，矢志繼續學習及進修。



▲獲得香港大學學位是眾多莘莘學子的目標之一。

被問到現時有何心願了，他語調略帶激動說，沒有香港的大學Degree(學位)最是耿耿於懷，作為一個土生土長的「香港仔」，反而有澳門及美國的Degree，偏偏卻沒有視為最重要的土炮證書，就恍似是一幅拼圖缺了一塊，頓然產生若有所失之感。假如時間許可的話，他倒希望在可見將來補回那塊遺憾，再次成就解鎖。

祝，黃光耀笑言對當廟祝亦感興趣，如果緣分到不排除會作出嘗試，既可以助人自助，又學以致用，何樂不為。

另一個心願是真的到了退休的一天，黃光耀有意執教鞭當上全職教師，可以全心春風化雨下一代。

最後，被問到何解有用不完的時間終身學習。黃光耀笑說：「每樣接觸一點既可擴闊眼界，友儕間又可以多個話題，不用來來去去都講樓市，好悶嘍」。

## 不排除「投廟」做廟祝

黃光耀正報讀廟宇管理課程，畢業後即可投標廟宇當廟

## 「不要怕蝕底 少埋怨多嘗試」

**與眾同樂** 黃光耀似是有用不完的精力及時間，除了忙於宣傳廟宇外，亦不會忽略其他公職。會德豐地產肩擔起多年的「學校起動」計劃(Project WeCan)，在今年繼續遊走多間學校舉辦講座。黃光耀最近更重返母校東華三院伍若瑜夫人紀念中學，為學弟妹分享人生與職場心得。「不要怕蝕底，少埋怨，多嘗試。」他以大師兄身份鼓勵師弟妹。黃光耀直言，作為過來人，希望透過個人的社會經驗，扶掖新生代，如何面對逆境及克服困難，學習不同領域的範圍來開拓更廣闊的視野。較早前亦參與五育中學的第48屆陸運會，全日與師生共灑汗水與共度歡樂。

## 愛好運動 考取網球與匹克球教練牌

莫道鐵人也要抖，人就算再工作狂也要放鬆。工作以外的黃光耀，個性動靜皆宜且文武雙全。既寫得一手好書法兼歌聲讓人驚艷之餘，又非常「打」得。意思是指他在球類活動很有天分，人所共知他精通乒乓球及網球，後者更早已考取教練資格。最近就愛上新興運動匹克球(Pickleball)。

事緣運動及休閒娛樂品牌公司Bay Pickle早前租下會地位於黃竹坑總部One



Island South的地舖，改裝為匹克球場，黃光耀為支持租客加上好動性格，閒暇走到該場學打球。匹克球是混合了網球及羽毛球的打法，由於有網球底子，黃光耀玩了一年多，再就只消半年時間即神速考獲教練牌，是繼受港大邀請為兼任教授、當上華人廟宇委員會財務及管理小組主席後，成就今年第3個Check-point。

## 首嘗街頭表演 賀食肆周年

黃光耀對工作認真之餘，連興趣及嗜好也非常認真對待。除了運動型的球類活動導致教練級別外，他閒時也愛哼歌，喜歡的程度是專程找導師學唱歌，且下苦功練就令人意想不到的好歌喉。聲藝俱全的他，不時公



▲農曆新年售樓處有手寫揮春贈送市民及友好。

開大展歌喉，最經典一幕是屹立中環超過一個世紀的老牌食肆「蛇王芬」，是他飯堂之一，今年剛好是開業130周年，老闆特別在中環閣麟街店外舉辦街頭音樂表演(Busking)，並邀請一眾名人登場。熟客黃光耀毫無懸念成為座上客，當晚與之所致獻唱由女歌手陳潔靈原唱的《凡星》，此曲難度甚高，黃光耀亦能從容駕馭，並笑言人生第一次Busking原來幾「過癮」，對個人而言屬頗新鮮的體驗。

黃光耀不但擁有運動細胞，同樣擁有藝術天賦。他亦曾跟高人學習書法及畫畫，並將其所學與民分享。每逢農曆新年，會於售樓處寫揮春贈送市民及友好，字體絕對不失禮，可謂周身刀張張利。