

# 蘋果人事地震 核心高管接連離職

## 自研芯片大將擬跳槽 AI業務發展恐再受阻

過去一周，美國科技巨頭蘋果公司接連宣布4位高管離職，涵蓋人工智能（AI）、設計、法務和環保事務等關鍵領域。蘋果自家芯片業務主管斯魯吉據稱也正考慮離職。美媒稱，這是蘋果自聯合創始人喬布斯去世以來，所經歷的最大規模人事地震。隨着硅谷科企在AI領域競爭加劇，一向被視為引領創新的蘋果卻逐漸落後，自家AI業務進展不順，相關人才不斷外流。分析認為，連續的人事變動恐對蘋果核心競爭力造成進一步打擊。

【大公報訊】彭博社7日爆料，蘋果公司芯片業務的掌舵人、硬件技術高級副總裁斯魯吉「正在認真考慮」離職，並加入另一家公司。斯魯吉主要負責蘋果自研芯片，是蘋果芯片轉型的主要推手，M



▲蘋果行政總裁庫克9月在加州一場發布會上手持新品iPhone 17 pro和iPhone Air。

系列芯片和A系列處理器都離不開他的團隊。如果斯魯吉真的離職，這將是蘋果核心競爭力遭受的一次沉重打擊。

據報道，蘋果CEO庫克一直在想方設法留住斯魯吉，包括提供更豐厚的報酬和承諾未來賦予更高的決策權限等。甚至有人提議，將斯魯吉提升為首席技術官（CTO），負責硬件工程和芯片技術的大部分工作，使其成為僅次於庫克的蘋果「二把手」。

### Siri升級落後 AI負責人易帥

除斯魯吉可能離職的消息外，蘋果4日宣布總法律顧問亞當斯和負責環境、政策和社會倡議的副總裁傑克遜將於2026年退休。庫克當天證實，用戶界面設計負責人戴伊也已離職。消息人士透露，戴伊已被Facebook母公司Meta挖角，將於本月31日起出任可穿戴設備部門Reality Labs首席設計官，負責Meta的硬件、軟件和AI界面的設計。

由於蘋果在生成式AI的進展持續緩慢，本月1日，蘋果宣布解除AI負責人詹南德雷亞的職務。詹南德雷亞於2018年從谷歌加入蘋果，負責整合Siri、機器學習和AI，任務是「讓Siri變得更聰明」，但升級版Siri在內測中表現不如預期，已延期至2026年春季推出，落後原定進度約一年半。

彭博社此前報道，庫克對詹南德雷亞失去了信心，早在今年3月就開始讓他逐步淡出，但為了避免向外界傳遞負面信號，選擇讓他轉任顧問直至明年春季退休。

業內人士稱，Meta等公司挖走蘋果軟件與硬件的高管，也進一步加大蘋果在AI領域追趕其他科企巨頭的難度。蘋果在生成式AI領域的布局落後於OpenAI、谷歌和Meta。蘋果自家研發的AI技術平台Apple Intelligence遭遇了延期和功能不足的雙重打擊。今年7月，Meta開出價值2億美元的薪酬方案，挖角蘋果AI基礎模型團隊的負責人龐若鳴。此後，蘋果AI團隊陸續有多位核心研究人員出走。負責Siri AI搜索的Ke Yang和AI機器人業務負責人Jian Zhang都相繼跳槽到Meta。

### 傳庫克手震 健康狀況引關注

分析認為，蘋果越來越依賴外部AI模型，暴露其對自家AI發展信心不足。據悉，蘋果高層早期對AI重要性持懷疑態度，導致資源分散。AI團隊曾提議將部分基礎模型開源，但公司高層堅守「保護隱私」等企業文化，拒絕開源，導致技術發展受限。

這一系列人事變動發生之際，蘋果正加速為65歲的庫克尋找接班人。彭博社引述蘋果內部消息人士的話稱，庫克的手



▲蘋果已十年未有新的明星產品。圖為一家蘋果零售店內出售的iPhone手機。



▲2021年，斯魯吉在蘋果新品發布會上討論蘋果M1 Pro和M1 Max芯片。

會「時不時顫抖」，顫抖原因目前沒有明確解釋。蘋果內部過去幾個月也在討論這一現象，但接近庫克的人士表示，庫克健康狀況良好。

庫克的潛在接班人方面，50歲的硬件工程高級副總裁特納斯被廣泛視為熱門人選之一。特納斯曾主導過iPhone、iPad、Mac和Apple Watch的開發。但有意見認為，特納斯尚未準備好擔此重任，因此繼任宣布可能不會太快。

（綜合報導）

## 谷歌步步緊迫 OpenAI內部發紅色警報

【大公報訊】據科技媒體The Verge報道：面對來自谷歌（Google）的激烈競爭，美國人工智能（AI）巨擘OpenAI執行總裁阿爾特曼宣布公司進入「紅色警戒」狀態，並計劃提前發布新模型GPT-5.2應對。

據消息人士透露，谷歌於上月19日推出AI模型Gemini 3表現亮眼，用戶增長率讓OpenAI備受壓力，迫使OpenAI決定於12月9日提前推出新版本模型GPT-5.2。阿爾特曼2日向員工發出內部備忘錄，宣布啟動「紅色警戒」狀態，要求團隊暫停其他項目開發，專注改善旗下AI聊天機器人ChatGPT。

市場研究機構Sensor Tower上周發布的報告指出，ChatGPT的用戶增長速度開始放緩，谷歌的Gemini在下載量增長、每月活躍用戶增長以及應用程序使用時長已開始超越ChatGPT。ChatGPT的全球月活躍用戶數從8月到11月僅增長約6%，達到約8.1億；谷歌因發布了新的圖像生成模型Nano Banana，其全球月活躍用戶在同一時期增長了約30%。

此次「紅色警戒」背後是OpenAI面臨的巨大資金壓力。OpenAI預計未來幾年將在技術研發和算力儲備上消耗數百億美元，需要籌集約1000億美元的巨額資金。也有消息指出，為了拓展收入，ChatGPT在測試版本已加入「廣告功能」。

另外，硅谷AI人才搶奪戰硝煙四起，OpenAI本身也面臨人才壓力。近日曝出Meta行政總裁朱克伯格曾親手煲湯並送上門，藉此從OpenAI招人。為了留住核心員工，OpenAI宣布向員工發放百萬美元的高額獎金。



▲OpenAI行政總裁阿爾特曼今年2月在東京出席活動。

►蘋果1日宣布解除AI負責人詹南德雷亞的職務。

大公報AI設計圖片

## 蘋果面臨多重發展困境

### 團隊老化人才斷層

- 蘋果公司許多資深高管年齡相仿，均已接近退休年齡，領導層集中「換血」，決策連續性面臨挑戰。

### 產品創新光環不再

- 蘋果上一個大獲成功的明星產品是發布於2014年的Apple Watch，iPhone等核心產品近年以迭代升級為主，缺乏顛覆性創新。蘋果推出的Vision Pro等新品定位高端，市場表現也未達預期。

### AI發展落後對手

- 蘋果內部對AI發展長期存在路線分歧。軟件工程負責人費德里吉早期對AI重要性持懷疑態度，影響資源投入。在技術方面，蘋果堅持以隱私保護為前提，導致AI發展所需的數據、算力受限。與此同時，Meta、OpenAI等對手以高薪挖走大量蘋果的AI與硬件工程師。

大公報整理

## 蘋果掀離職潮

### AI負責人詹南德雷亞

- 2018年從谷歌加入蘋果，任務是「讓Siri變得更聰明」。隨着蘋果在生成式AI的進展持續緩慢，3月開始逐步淡化詹南德雷亞的角色，12月1日宣布解除其職務，讓他轉任顧問直至明年春季退休。

### 用戶界面設計負責人戴伊

- 自2015年起領導蘋果UI設計團隊，已選擇跳槽到Meta出任首席設計官。戴伊將負責Meta的硬件、軟件和AI界面的設計。

### 總法律顧問亞當斯

- 擔任該職位8年的亞當斯將於2026年年底退休。

### 副總裁傑克遜

- 負責環境、政策和社會倡議的副總裁傑克遜，將於2026年1月退休。

### 首席運營官威廉斯

- 曾主導iPod、iPhone和Apple Watch的推出，曾被視為庫克接班人。他於今年7月宣布退休，結束了在蘋果27年的職業生涯。

### 硬件技術高級副總裁斯魯吉

- 斯魯吉是蘋果芯片業務的掌舵人，主導了蘋果從英特爾芯片向自研Apple Silicon的轉型。據稱斯魯吉正考慮離職。

大公報整理



▲派拉蒙天空之舞（右）對華納兄弟探索公司發起「敵意收購」，阻撓Netflix的收購計劃。

## 阻撓Netflix併購 派拉蒙擬8455億「敵意收購」華納

【大公報訊】綜合路透社、美聯社報道：美國派拉蒙天空之舞影業公司8日宣布，將以1084億美元（約8455億港元）的價格對華納兄弟探索公司發起「敵意收購」，旨在阻撓這家荷里活巨頭日前與美國串流平台巨擘Netflix達成的收購協議。此外，美國總統特朗普7日表示，Netflix與華納兄弟的收購案是否應當繼續推進，他將參與決策並發表意見。

派拉蒙方面表示，將直接向華納兄弟股東提出每股30美元的現金收購要約，收購該公司包括其全球網絡業務在內的全部資產。派拉蒙表示，在12周內已向華納兄弟方面提交了6份提案，但都遭到拒絕。

Netflix與華納兄弟探索公司本月5日宣布達成720億美元的收購交易，Netflix將收購包括華納兄弟的電視、電影製片廠和串流部門，每股收購價為27.75美元，低於派拉蒙出價。預計該交易將在未來12至18個月內完成，但須獲得監管機構批准。

這引發荷里活強烈反對，要求必須以反壟斷法阻止合併。有分析師認為，派拉蒙或將游說股東、監管機構及政界人士阻撓Netflix收購，這場爭奪戰可能曠日持久。

特朗普7日就該交易表示，Netflix已經擁有「非常大的市場佔有率，可能會是個問題」。他沒有說明是否贊成批准這筆交易，僅稱他將參與決策並發表意見。美媒指出，特朗普與派拉蒙行政總裁大衛·埃里森及其父親、甲骨文創始人拉里·埃里森關係密切，派拉蒙收購華納還獲得特朗普女婿庫什納的投資公司以及來自沙特和卡塔爾的財團支持。

## 羅浮宮管道漏水 400冊藏書受損

【大公報訊】綜合BBC、《衛報》報道：早前發生竊案的法國羅浮宮，近日又被發現儲存埃及文物的部門漏水，造成約400冊書籍受損，進一步突顯這座博物館設施老舊等問題。

一封11月27日的羅浮宮內部電子郵件近日曝光。該電郵稱，羅浮宮內的埃及古物圖書館文獻區上方供水

管道的一處閥門發生故障，導致大量污水洩漏，嚴重損壞藏品和文件。

法媒披露，大約有400冊書籍在漏水事故中受損，其中包括一些古籍，部分受損的古籍已無法修復。法國BFMTV電視台稱，尚無法確認具體有哪些書籍受損，但現場可以看到潮濕的書架、被水浸透的書籍以及被匆忙掀起的地毯等痕跡。

法國《藝術論壇報》批評稱，近年來，羅浮宮工作人員已多次向博物館管理層提出經費申請，用於保護古籍，防止老化管道破裂對書籍造成損壞。儘管管理層早已知曉管道經常發生小範圍漏水，但這些申請從未被批准。

羅浮宮副館長斯坦博克7日稱，管道維修工作預定2026年9月進行。

他同時表示，受損書籍是「極為有用」但「並非僅有」的文獻。

鑒於羅浮宮問題不斷，該博物館的工會8日宣布，將於15日起發動輪流罷工。工會當天還致函法國文化部長達蒂，指出羅浮宮部分展區經常因「人手不足、技術故障及館舍老化」被迫關閉，「參觀羅浮宮已變成真正的障礙賽」。



▲羅浮宮內的埃及古物圖書館發生漏水，造成書籍受損。