



▲航運業正進行數字化、智能化等改革，香港可趁機打造成為具有全球影響力的航運規則制定中心。

經濟觀察家

當前全球航運業正面臨雙重變革的深刻洗禮。新一輪科技革命推動數字化、智能化浪潮席卷全球航運業，而地緣政治格局的重構則加速着全球航運規則體系的變革。在這個關鍵歷史節點，香港面臨着成為國際航運規則制定中心的重大戰略機遇。

港迎新機遇 制定航運新規則



航跡經緯
王永新

根據國際海事組織的最新報告，到2030年，全球航運業需要在減排、數字化等領域建立超過200項新標準規範。這一數據充分表明，我們正處在一個航運規則體系重構的關鍵時期。

從歷史維度來看，全球航運規則體系正迎來百年未有之大變革。傳統以西方主導的規則體系，難以適應新形势下全球航運發展的需要。以綠色航運為例，國際海事組織的數據顯示，航運業每年排放的二氧化碳超過10億噸，佔全球總排放量的近3%。這一嚴峻形勢催生了大量新的規則需求，特別是在低碳燃料標準、碳排放交易機制等領域。另據德勤的研究報告預測，到2027年，全球航運業在數字化方面的投資將達到380億美元，這將推動大量數字經濟新規則的形成。

香港擁有得天獨厚的優勢條件去把握這一歷史機遇。根據世界經濟論壇發布的《全球競爭力報告》，香港在司法獨立、法治水平和商業規範等方面持續位居全球前列。這種獨特的「中西合璧」優勢使其成為連接內地與世界的最佳橋樑。數據顯示，香港是目前全球唯一同時與內地和國際市場保持高度聯通的城市，這為規則的試驗和創新提供了理想環境。

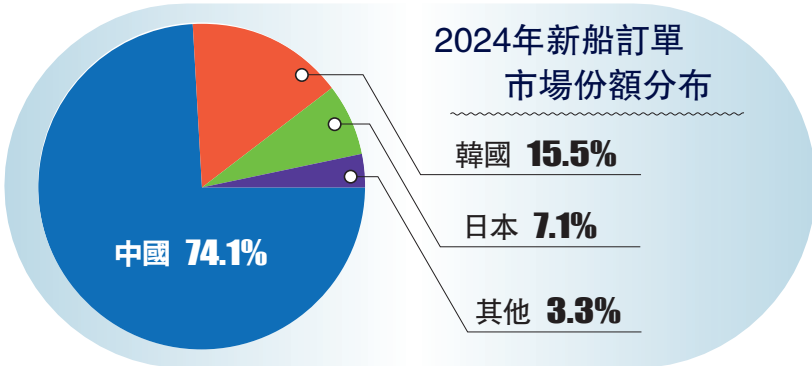
香港的法治優勢尤為突出。根據世界銀行的最新評估，香港在合同執行效率、司法公正性等指標上均位居全球前十。同時，香港的國際仲裁服務也保持領先，2023年香港國際仲裁中心處理的案件數量較上年增長18%，其中涉及航運的爭議解決案件佔比顯著提升。這些優勢為香港建設國際航運規則中心奠定了堅實基礎。

突破傳統思維局限

香港建設國際航運規則中心，絕不能簡單複製倫敦模式，而應把握後發優勢，走出一條以數智化為核心的跨越式發展路徑。這條路徑的獨特價值在於其引領性、超越性和創新性，其核心是通過數字技術重構規則制定的方法論體系。

引領性體現在香港應當聚焦未來航運的發展方向。在智能船舶領域，據挪威船級社預測，到2030年全球將有至少20%的新建船舶配備自主航行系統。香港可以依託內地完整的船舶製造產業鏈——中國目前佔據全球新船訂單的74.1%，在自動駕駛船舶運營標準、船舶網絡安全規範等前沿領域率先建立規則體系。目前船舶操作系統、設備控制系統、船岸互聯系統、船岸智能安全系統尚處於碎片化狀態，停留在自動控制階段，距離智能化、集成化還有很大差距，香港正好可以迎頭趕上，在船舶智能化領域大膽創新，填補行業空白。

超越性要求香港突破傳統規則制定的思維局限。香港應當建立「技術驅動規則」的新範式，通過建立「監管沙盒」機制，允許創新業務在風險



可控環境下先行先試。新加坡金融管理局的數據顯示，其設立的金融科技監管沙盒在5年內催生了超過200項創新解決方案，這種模式完全可以借鑒到航運領域。例如，在香港可以設立「智慧航運監管沙盒」，允許企業圍繞航運產業鏈上下游廣泛開展創新試驗並進行應用測試，同步制定相應的運營標準和責任認定規則。

創新性則需要體現在規則制定的方法論上。香港應當充分利用人工智能、大數據等新技術，打造「智慧規則制定平台」。這種平台能夠實時分析全球航運發展動態，通過數據挖掘預測規則需求。以馬士基集團的實踐為例，該公司通過分析超過1000萬個集裝箱的運輸數據，成功優化了其運營規則體系，使船舶準班率提升了至少10個百分點。香港可以借鑒這種數據驅動的規則制定模式，建立基於大數據的規則效果評估系統。

構建完整創新生態

基於引領性、超越性、創新性的要求，香港需要從4個維度系統推進規則中心建設，構建完整的規則創新生態系統。

首先，建立「智慧規則實驗室」。該實驗室應當整合政府、企業、科研機構等多方資源。在智能船舶規則體系方面，可以借鑒中國船舶集團在智能船舶研發方面的經驗，制定涵蓋設計建造、運營管理、安全保障全流程的技術標準。在數字貿易規則創新方面，可以參考招商局「絲路雲鏈」平台和中國中遠海GSBN的實踐，建立基於區塊鏈的電子單證法律框架和標準體系。目前，該類多邊數字平台已實現單證處理效率提升80%，差錯率降低至萬分之0.3的水平。在綠色航運規則引領方面，可以依託內地在全球綠色燃料供應鏈中的優勢，構建覆蓋碳排放核算、交易、監管的全鏈條制度體系。

其次，打造「規則創新生態系統」。這個系統需要建立多元化的參與機制，可以設立「國際航運規則創新聯盟」，匯聚全球頂尖的航運企業、科技公司、研究機構。數據顯示，目前香港已聚集了超過80家全球領先的航運服務企業，這為規則創新提供了豐富的實踐場景。同時，可以建立「規則制定眾創平台」，通過開放式創新徵集全球智慧。國際經驗表明，這種開放式創新模式能夠將規則制定效率提升40%以上。此外，還需要創設「規則實施監測中心」，利用大數據實時評估規則實施效果。以新

加坡海事及港務管理局為例，其建立的規則評估系統能夠實時監測超過200項航運規則的實施情況，這一做法值得香港借鑒。

再次，構建「規則人才培养體系」。重點實施三項計劃：「規則領軍人才計劃」吸引全球頂尖規則專家來港工作。數據顯示，香港目前已有超過5000名航運專業人才，但仍需在規則制定領域加強人才儲備。「青年規則專家計劃」可以培養本土規則制定人才，建議每年選拔50名優秀青年到國際組織實習培訓。「規則能力提升計劃」可為航運從業人員提供規則培訓，預計每年可培訓專業人員1000人次。同時，與內地及國際知名高校合作設立規則研究機構，打造規則制定的人才高地。香港大學、香港中文大學等本地高校已設立相關研究機構，未來可進一步擴大合作範圍。

最後，完善「規則實施保障機制」。這包括建立「規則標準化體系」，推動香港規則成為國際標準。經驗表明，一個成功的規則體系需要完善的配套保障。可以設立「規則應用促進中心」，幫助企業和機構理解和適用新規則。同時創建「規則爭議解決機制」，為規則實施提供專業的糾紛處理服務。數據顯示，香港國際仲裁中心2023年處理的案件中，涉及新規則適用的爭議佔比已達25%，這表明專業爭議解決機制的重要性日益凸顯。

推動行業規則轉型

站在歷史的新起點，香港面臨推動國際航運規則轉型創新的關鍵機遇期。通過系統部署和推進航運規則制定中心建設，到2030年香港有望在全球航運規則制定中的影響力提升至15%以上，將有效拉動香港高端航運服務業的發展，促進全球航運生態的數智化整合式創新。

這不僅是鞏固和提升香港國際航運中心地位的必然選擇，更是服務國家戰略、參與全球治理的重要舉措。通過把握歷史機遇、創新路徑選擇、推進系統變革，香港完全有能力打造具有全球影響力的航運規則制定中心。

「路雖遠行則將至，事雖難做則必成」，需要香港人拿出敢為人先的勇氣、創新突破的智慧、系統推進的定力，共同開創香港國際航運中心建設的新局面。

（作者為招商局能源運輸股份有限公司總經理）

明年料延續財策幣策雙寬鬆



斌眼觀市
朱斌

12月8日，中央政治局召開會議，奠定年底中央經濟工作會議基調。本次會議對經濟形勢的判斷積極，指出「十四五」即將圓滿收官，為部署「十五五」開局之年工作奠定了信心基礎。會議對2026年經濟工作的部署呈現出「目標明確、基調積極、統籌兼顧」的鮮明特徵。

從宏觀政策的具體定調來看，筆者認為，目前財政貨幣政策的「雙寬」格局有望延續。本次會議強調「推動經濟實現質的有效提升和量的合理增長」。為實現這一目標，會議明確要求「實施更加積極有為的宏觀政策」，並「加大逆周期和跨周期調節力度」。

財政政策方面更加積極。會議定調「繼續實施更加積極的財政政策」。這與2024年12月的中央政治局會議的政策基調一致。筆者預計財政發力點將從單純的總量擴張轉向「提質增效」，資金使用將更注重「集成效應」。一方面，通過加快政府債券發行使用、盤活存量資金來支持「兩重」建設等有效投資；另一方面，財政支出結構將優化，更多資源預計將傾斜於教育、醫療、社保等直接惠及民生、激發消費潛力的領域，實現從「投資於物」到「投資於人」的戰略轉變。

貨幣政策方面適度寬鬆。會議明確「繼續實施……適度寬鬆的貨幣政策」。這意味着維持流動性合理充裕、推動社會綜合融資成本下行的方向不變。同時，結構性貨幣政策工具的使用力度有望加大，以精準滴灌科技創新、綠色發展和普惠金融等重点領域。

會議還為2026年經濟工作確立了「穩中求進、提質增效」基調，相比往年出現了關鍵性演進。「提質增效」被置於與「穩中求進」並列的位置，並首次在政治局會議層面強調「切實提升宏觀經濟治理效能」。

上述變化傳遞出兩層核心含意：其一，政策目標不僅是維持經濟增速在合理區間，更是要推動經濟結構的優化和發展質量的躍升；其二，宏觀調控方式本身需要升級，從過去的逆周期對沖為主，轉向更加注重政策的「前瞻性、針對性、協同性」，以解決深層次的結構性問題。

會議系統部署了明年經濟工作的重點任務，其中包括：

一、堅持內需主導

會議將「堅持內需主導，建設強大國內市場」置於首位任務，凸顯內需在外圍環境不確定性上升背景下的「壓艙石」地位。短期看，消費品以舊換新等政策可能擴圈（如納入健康、母嬰品

類）並加大服務消費支持力度。中長期看，則依賴於通過「軟基建」投入、深化收入分配改革來穩定和提升居民消費能力與預期。有效投資的關鍵在於與「新質生產力」方向協同，投向戰略性新興產業和民生短板領域。

消費端，筆者預計政策將從短期的補貼刺激轉向深層次的體系優化。2026年「兩新」政策規模或將保持強度，並可能從家電、汽車等耐用品向服務消費擴圈。重點在於通過增加居民收入、完善社保、放寬服務市場准入等方式，系統性釋放以「一老一小」為核心的服務消費潛力（如養老、託育、文旅康養）。

投資端，投資將更加注重效率與戰略導向。基建投資有望聚焦「城市更新、戰略骨幹通道、新型能源體系」等具有戰略意義的重大項目。製造業投資邏輯則可能切換至「人工智能投資競賽+現代化產業體系構建」，與新質生產力相關的投資將成為核心拉動力量。

二、創新驅動與產業升級

「堅持創新驅動」與「因地制宜發展新質生產力」是會議的另一核心。這一指向有望對科技自立自強和現代化產業體系建設實現持續加碼。筆者預計，明年政策將着力推動科技創新和產業創新深度融合，強化企業創新主體地位。人工智能與各產業的深度融合應用將成為關鍵賦能點。

產業層面，筆者預計政府將同時推進傳統產業智能化綠色化改造、戰略性新興產業集群發展，並對量子科技、氫能、6G等未來產業進行前瞻部署。

三、風險化解與民生保障

會議多次強調「持續防範化解重點領域風險」和「堅持民生為大」。房地產政策目標仍是「穩預期、穩市場、防風險」，短期內優化核心城市限購政策、降低購房成本等措施有望繼續出台；中長期，構建以保障性住房、「好房子」建設為核心的房地產發展新模式是明確方向。

會議還要求「兜牢民生底線」，具體包括保供穩價、保障農民工工資支付、強化安全生產等。這體現了發展與安全的統籌，旨在為經濟復甦營造穩定社會環境。

四、堅持改革攻堅

「堅持改革攻堅」着重於「縱深推進全國統一大市場建設」，旨在打破地方保護和市場分割，優化營商環境。「堅持對外開放」則強調在多領域推動合作共贏，體現了在逆全球化背景下鞏固外貿外資基本盤的決心。

（作者為華福證券首席市場分析師）

業主有權推翻法團議案



樓市新態
汪敦敬

上星期筆者撰文評論大埔宏福苑火災慘劇，強調「業主宜多了解法團動向」及積極參與選舉投票，不論業主立案法團的選舉，還是政制上的立法會等選舉，市民都應積極投票及行使市民權利去保障自己。

近期有媒體報道有關荃灣麗城花園三期的業主推翻法團成功反圍標，大維修工程費用由1.4億元變7000萬元。這個案無疑令很多深受圍標困擾的業主感到無限振奮。

筆者亦再訪問了住在麗城花園的同學，本文試用小業主關心的角度去陳述整個事件：

2012年，麗城花園三期屋苑法團接到屋宇署修葺令，要求維修樓宇外牆及喉管等。

2015年，前法團聘請顧問公司，處理維修招標事宜，工程費用介乎逾1億至3億元，每戶至少要支付5萬至14萬元。

同年6月的業主大會中，投票通過1.4億元的維修方案，惟只包括修補外牆、進行油漆及換喉等工程。

但在投票過程中，住戶發現不少授權票出現問題。某天小業主劉栢堅走入法團會議問：「呢度有冇人係工程界？」「1.4億嘅天價工程，原來可以係一個冇專業人士睇嘅情況下通過？」於是他團結了一班戰友組織業主關注組派傳單、擺街站，終取得5%業主簽名召開業主大會，於2016年8月成功通過推翻天價工程。

劉栢堅除了帶頭抗議並成功換屆

成為新法團，更自行聘請專業人士撰寫標書、分析標書等，在54間維修公司選出一間，成功將工程費用壓低至約7000萬元，進行的工程項目更較之前多，最後每戶只需來3萬多元。

監察工程不應只靠法團

在此過程中，劉栢堅留下不少「語錄」。例如，「唔好覺得自己係小業主，其實個個都係大業主。都唔好覺得法團話嘅事，我哋有個口號：『人人都係委員』！個個都應該出嚟厘番條邨！」他還常說：「不是『大維修』，而是『整合修葺工程』」，因不想業主界『大維修』個名嚇親。」

劉栢堅並提出以下三式抗圍標：一、不聘顧問——避免圍標風險，改為聘請工程師撰寫標書及分析；二、拆細工程——「我哋都將工程拆細，分成三階段，第一階段先做兩棟樓，咁樣會減少圍標同埋爛尾機會，亦可以畀機會中小型工程公司投標。」三、獨立監察——因法團沒有聘請工程顧問公司，監察責任便落在法團肩上。「我哋請咗間工程監理公司，又另外請工料測量師。我哋分開請係希望可做到互相制衡，大家獨立計數。」

惋惜的是，劉栢堅於2017年因病去世，終年只有36歲，據說劉先生爭取反違標過程中病情惡化，街坊們對他十分敬重，他更被譽為反圍標界的代表人物，甚至是英雄人物，只是現實中其實不少這些無名英雄，他們都是等待小業主的支持和法團的團結去面對挑戰。

（作者為祥益地產總裁）