

開源路線走不通 推倒重來轉向閉源

# Meta被爆「抄襲」中國人工智能模型

► Meta行政總裁  
朱克伯格。  
路透社



近年來，全  
球科企在人工智  
能（AI）領域展  
開激烈競爭，其  
中美國科企巨頭  
Meta在該賽道屢  
屢碰壁。知情人  
士9日透露，Meta原計劃

於今年年底發布的下一代前沿模型  
「牛油果」已被推遲至2026年第一季度，且  
更傾向以閉源形式推出，這意味着Meta幾乎是推倒  
重來，背離最開始的AI模型開源路線。另外，據報  
Meta在訓練「牛油果」模型時，「蒸餾」了多個主要  
對手的產品，包括谷歌、  
OpenAI和阿里巴巴  
的模型，遭到其  
他開發者嘲諷。



這一做法受到開發者群嘲。「蒸餾」  
是AI領域的一項模型訓練技術，通過類似  
「老師教學生」的方式，令規模較  
小、結構較簡單的AI模型從已經  
過充足訓練的大型、複雜的模  
型身上學習其掌握的知  
識。在AI領域，「蒸餾」  
的做法很常見，但是朱  
克伯格曾高調宣稱要  
打造自家的AI生態，  
如今轉向借鑒多家  
競爭對手的模型，  
因此遭到嘲諷。

更諷刺的是，  
今年1月，中國AI  
企業深度求索  
(DeepSeek)橫空  
出世引發外界關注  
之時，朱克伯格在  
美國右翼知名網紅喬  
羅根的播客中，卻表  
達了對「中國模  
型可能受到審  
查影響」的擔  
憂。

他還多次呼籲  
美國政府支持本土科技  
公司，爭取在全球AI競賽



◀ Meta首席AI官  
汪滔。 路透社

## AI戰略搖擺引發Meta內部混亂

【大公報訊】據《紐約時報》報  
道：知情人士透露，美國科企巨頭  
Meta創辦人朱克伯格重金聘請的AI  
新貴汪滔（Alexandr Wang）與部分  
公司元老之間發生意見分歧，矛盾不  
斷，而汪滔有時也對朱克伯格的管理  
方式感到煩惱。

今年7月，朱克伯格任命汪滔為  
首席AI官，並讓他領導重金挖角的AI  
精英團隊「TBD Lab」，專注於  
Meta下一代前沿模型「牛油果」的  
研發。知情人士稱，朱克伯格將自己  
定位為汪滔的導師，將公司「最重要  
且最昂貴的」產品項目託付給他。

據稱，汪滔有時對朱克伯格事無  
巨細的管理方式感到煩惱。「TBD  
Lab」團隊的辦公地點被安排在朱克  
伯格硅谷總部的辦公室旁的一個封閉  
空間，便於這位CEO隨時檢查他們的  
進度。

雖然朱克伯格試圖將AI新團隊與  
傳統業務部門「隔離」，但朱克伯格  
的一些老將，包括首席產品官考克斯  
和首席技術官博斯沃思與汪滔矛盾不  
斷。考克斯和博斯沃思希望「TBD  
Lab」利用Meta旗下社交平臺  
Instagram和Facebook的數據來訓練  
AI模型，以提升社交媒體動態和廣告

業務，但遭到汪滔拒絕。汪滔認為，  
團隊的首要目標應是追趕競爭對手  
OpenAI和谷歌的AI模型，而不是過  
早專注於實際產品。

另外，考克斯所在部門的預算被  
大幅削減20億美元，轉至汪滔所在的  
實驗室。

此外，Meta首席AI科學家楊立  
昆（Yann LeCun）的離職也與汪滔  
有關。汪滔倡導的閉源也與楊立昆長  
期倡導的開源理念背道而馳。而目前  
Meta已將其開源戰略置於次要地位，  
認為楊立昆已不能代表公司的AI  
戰略。

## 馬斯克後悔加入政府效率部

【大公報訊】綜合路透社、彭博社報道：美國電動車製造商特斯拉  
(Tesla)創始人馬斯克近日表示，  
如果能回到過去，他不會再加入  
「政府效率部」(DOGE)，而是  
專注自家公司的工作。

馬斯克9日在DOGE前任發言人  
米勒的播客節目中接受採訪。在被  
問到「如果回到今年初，是否願意  
再次領導『政府效率部』」時，馬  
斯克思考片刻，然後嘆氣說他「不  
會」。馬斯克說：「基本上我會繼  
續在我的公司工作，這樣他們就不  
會去燒汽車。」

美國總統特朗普今年1月上任以來，  
馬斯克執掌「政府效率部」，  
大幅裁減聯邦僱員；他還插手歐洲  
國家政治，支持極右政黨，一系列  
舉動引發北美和歐洲民眾強烈不  
滿。多國抗議者在特斯拉展廳外示



斯克宣布離開「政府效率部」後才開  
始回升。

此外，馬斯克旗下SpaceX公司  
正計劃進行首次公開募股(IPO)，  
計劃籌集300億美元，最快在明年中後期上市，目標估值高  
達1.5萬億美元，馬斯克有望成為首  
個「萬億」美元身家的富豪。

美國《時代》雜誌11月公布，  
以馬斯克、OpenAI行政總裁阿爾特  
曼、Facebook創辦人朱克伯格、芯  
片巨頭AMD行政總裁蘇姿丰、英偉  
達CEO黃仁勳與「AI教母」李飛飛  
等AI行業大佬為代表的「人工智能  
建築師」，榮獲「2025年度風雲人  
物」稱號。專家認為，這凸顯了AI  
及其背後的公司正以驚人的速度重  
塑社會。

◀「AI建築師」榮膺《時代》雜誌評選  
的「2025年度風雲人物」。網絡圖片

【大公報訊】綜合天空新聞網、BBC  
報道：當地時間10日，聯合國教科文組織  
(UNESCO)在印度新德里舉行的大會  
上宣布，將意大利美食列入世界非物質文化  
遺產名錄，意大利副總理兼外長塔亞尼  
在會上展示國旗慶祝。這是全球首次有國家  
以整體飲食文化而非單一菜餚或特定料  
理方式獲此殊榮。

意大利曾有兩次上榜與食物相關的非  
遺名錄：2013年，「地中海飲食」被  
UNESCO列入非遺名錄，涵蓋意大利及  
其他6個國家；2017年，意大利南部城市  
那不勒斯的薄餅製作技藝同樣入選。

意大利總理梅洛尼一直大力推廣本國  
美食文化，她在聲明中表示，意大利是全  
球首個獲此殊榮的國家，對意大利人來  
說，美食不僅是食物和食譜，更是文化、  
傳統、勞動及財富。

報道稱，意大利政府在申請過程中強  
調了其食物的「可持續性和文化多樣  
性」。分析指出，意大利飲食注重應季  
性、食材的新鮮度和減少浪費，而其多樣  
性則凸顯了地區烹飪差異以及移民影響。

農業食品供應鏈在意大利經濟中佔據  
重要地位，約佔全國GDP的15%，而非  
遺的這一新身份有望進一步推動意大利的  
經濟增長。意大利餐飲業組織估計，此次  
申遺成功，有望在未來兩年令意大利旅遊  
業收入增加8%，相當於新增1800萬人次  
過夜住宿消費。

### 話你知

- 開源指的是發布的模型源碼  
開源、論文或技術文章開  
源、預訓練的參數開源，可  
以供研究人員和開發人員訪  
問和修改。
- 中國：DeepSeek（深度求  
索）、Qwen（阿里巴巴）
- 美國：Llama（Meta）、  
Gemma（谷歌）

### 開源模型 VS 閉源模型

- 閉源指的是模型源碼和內部  
工作機制不對外公開，只提  
供應用程序接口（API）或網  
絡頁面訪問服務，一般由公  
司運營優化，服務分為免費版  
和收費版。
- 美國：ChatGPT系列  
(OpenAI)、Gemini（谷  
歌）、Claude（Anthropic）



► 一位參觀者  
在今年9月的  
Meta年度開發  
者大會上體驗  
新款Meta智能  
眼鏡。

### Meta 發展AI 頻遇挫

#### 錯認押寶元宇宙

- 朱克伯格前幾年大舉押注元宇宙項目，投資數  
百億美元，導致Meta資源分散，在AI領域投入及起步  
落後其他科企。

#### AI模型轉閉源

- Llama 4的挫敗迫使朱克伯格採取緊急行動，  
開始大規模引進外部人才，高薪挖  
來了Scale AI的創始人汪滔（Alexander  
Wang）擔任新的AI負責人。汪滔作為閉  
源模型的擁護者，或是Meta新模型轉向  
閉源的核心原因。

#### AI部門人事地震

- 朱克伯格大規模從  
外部引進的AI人才  
與Meta原先的研  
究團隊之間衝突不斷，直接導致Meta AI相  
關團隊出現多輪重  
組與裁撤。Meta原先AI團隊的部分研究方向被縮減，600多名  
與基礎研究相關的人員被裁，Meta首席AI科學家楊立昆  
(Yann LeCun)上月離職創業。

- 朱克伯格曾將開源視為  
Meta AI的發展方向，  
但旗下開源模型Llama  
4今年4月發布後，表  
現未達市場預期，其在  
LM Arena的榜單排名  
被曝存在「作弊嫌疑」，  
引發批評聲浪。

現任首席產品官考克斯隨後被撤掉了AI部門管

理權限。

## 全球首個 意大利美食入選世遺

【大公報訊】綜合天空新聞網、BBC  
報道：當地時間10日，聯合國教科文組織  
(UNESCO)在印度新德里舉行的大會  
上宣布，將意大利美食列入世界非物質文化  
遺產名錄，意大利副總理兼外長塔亞尼  
在會上展示國旗慶祝。這是全球首次有國家  
以整體飲食文化而非單一菜餚或特定料  
理方式獲此殊榮。

意大利曾有兩次上榜與食物相關的非  
遺名錄：2013年，「地中海飲食」被  
UNESCO列入非遺名錄，涵蓋意大利及  
其他6個國家；2017年，意大利南部城市  
那不勒斯的薄餅製作技藝同樣入選。

意大利總理梅洛尼一直大力推廣本國  
美食文化，她在聲明中表示，意大利是全  
球首個獲此殊榮的國家，對意大利人來  
說，美食不僅是食物和食譜，更是文化、  
傳統、勞動及財富。

報道稱，意大利政府在申請過程中強  
調了其食物的「可持續性和文化多樣  
性」。分析指出，意大利飲食注重應季  
性、食材的新鮮度和減少浪費，而其多樣  
性則凸顯了地區烹飪差異以及移民影響。

農業食品供應鏈在意大利經濟中佔據  
重要地位，約佔全國GDP的15%，而非  
遺的這一新身份有望進一步推動意大利的  
經濟增長。意大利餐飲業組織估計，此次  
申遺成功，有望在未來兩年令意大利旅遊  
業收入增加8%，相當於新增1800萬人次  
過夜住宿消費。

責任編輯：戚佳潔 美術編輯：馮自培