

開源路線走不通 推倒重來轉向閉源

Meta被爆「抄襲」中國人工智能模型



►Meta行政總裁朱克伯格。路透社

【大公報訊】美媒指出，Meta正在經歷一場痛苦的戰略轉型。知情人士稱，Meta行政總裁朱克伯格此前重金招攬的AI團隊超級智能實驗室[TBD Lab]在其下一代模型「牛油果」的訓練過程中，使用了多個競爭對手的第三方模型進行「蒸餾」學習，包括谷歌Gemma、OpenAI的GP-oss和阿里巴巴的通義千問(Qwen)。負責領導實驗室的Meta新任首席AI官汪滔，是閉源模型的支持者。

朱克伯格被「打臉」

這一做法受到開發者群嘲。「蒸餾」是AI領域的一項模型訓練技術，通過類似「老師教學生」的方式，令規模較小、結構較簡單的AI模型從已經過充足訓練的大型、複雜的模型身上學習其掌握的知識。在AI領域，「蒸餾」的做法很常見，但是朱克伯格曾高調宣稱要打造自家的AI生態，如今轉向借鑒多家競爭對手的模型，因此遭到嘲諷。更諷刺的是，今年1月，中國AI企業深度求索(DeepSeek)橫空出世引發外界關注之時，朱克伯格在美國右翼知名網紅喬羅根的播客中，卻表達了對「中國模型可能受到審查影響」的擔憂。

他還多次呼籲美國政府支持本土科技公司，爭取在全球AI競賽

中佔據主導地位，並表示其開源策略是實現這一目標的重要部分。

彭博社稱，Meta「蒸餾」中國AI模型也側面證實了中國開源模型的過硬實力。英偉達CEO黃仁勳本月稍早時表示，中國在開源模型領域遙遙領先。過去兩年，Meta的旗艦開源AI模型Llama系列，一度是全球開發者的首選開源模型基礎，但DeepSeek等中國高性能開源模型層出不窮，Meta在開源AI模型的地位已岌岌可危。

今年4月，Meta推出寄予厚望的開源模型Llama 4，但表現未達市場預期，其在AI模型評估平台LMArena的榜單排名更被曝存在「作弊嫌疑」，引發批評聲浪。現任首席產品官考克斯隨後被撤掉了AI部門管理權限。原計劃今年年底發布的「牛油果」已被推遲至明年春季，並可能作為閉源模型推出，開發者將無法自由下載其參數和相關軟件。

Meta負面消息不斷

據悉，為了支撐閉源模型的算力需求，Meta在最新財報中將2025年資本支出上調至700億至720億美元，重點投向訓練集群與數據中心擴建。內部人士稱，這項投入「相當於重建公司的AI地基」。

Meta近期在AI上的投入巨大，但尚未公開展示太多的具體成果，負面消息反而層出不窮。

外界認為，Meta已大幅落後於其他競爭對手，其在AI界的地位將取決於「牛油果」能否在明年如期發布並引起市場轟動。儘管Meta方面堅稱「模型按計劃推進」，但該公司內多位匿名工程師指出，「牛油果」在訓練穩定性與推理泛化方面尚未達到商用層級，內部對它的發布時間窗口作出了更保守的重新評估。

一名參與「牛油果」項目的工程師直言，Meta內部已經從「討論未來」轉向「爭取領先」，如今的Meta只想確保自己不會被對手落下太多。

另外，新加坡國家人工智能計劃(AISG)上月進行了一次重大戰略調整，在其最新的東南亞語言大模型項目中，放棄了Meta模型，轉向阿里Qwen開源架構。

(綜合報道)

◀Meta首席AI官汪滔。路透社

話你知

開源模型VS閉源模型

開源模型

- 開源指的是發布的模型源碼開源、論文或技術文章開源、預訓練的參數開源，可以供研究人員和開發人員訪問和修改。
- 中國：DeepSeek（深度求索）、Qwen（阿里巴巴）
- 美國：Llama（Meta）、Gemma（谷歌）

閉源模型

- 閉源指的是模型源碼和內部工作机制不對外公開，只提供應用程序接口（API）或網絡頁面訪問服務，一般由公司運營優化，服務分為免費版和收費版。
- 美國：ChatGPT系列（OpenAI）、Gemini（谷歌）、Claude（Anthropic）

►一位參觀者在今年9月的Meta年度開發者大會上體驗新款Meta智能眼鏡。路透社



Meta發展AI頻遇挫

錯誤押寶元宇宙

- 朱克伯格前幾年大舉押注元宇宙項目，投資數百億美元，導致Meta資源分散，在AI領域投入及起步落後其他科企。

AI模型轉開源

- Llama 4的挫敗迫使朱克伯格採取緊急行動，開始大規模引進外部人才，高薪挖來了Scale AI的創始人汪滔（Alexandr Wang）擔任新的AI負責人。汪滔作為開源模型的擁護者，或是Meta新模型轉向開源的核心原因。

AI部門人事地震

- 朱克伯格大規模從外部引進的AI人才與Meta原先的研究團隊之間衝突不斷，直接導致Meta AI相關團隊出現多輪重組與裁撤。Meta原先AI團隊的部分研究方向被縮減，600多名與基礎研究相關的人員被裁，Meta首席AI科學家楊立昆（Yann LeCun）上月離職創業。

旗艦開源模型大敗

- 朱克伯格曾將開源視為Meta AI的發展方向，但旗下開源模型Llama 4今年4月發布後，表現未達市場預期，其在LMArena的榜單排名被曝存在「作弊嫌疑」，引發批評聲浪。現任首席產品官考克斯隨後被撤掉了AI部門管理權限。

AI戰略搖擺引發Meta內部混亂

【大公報訊】據《紐約時報》報道：知情人士透露，美國科企巨頭Meta創辦人朱克伯格重金聘請的AI新貴汪滔（Alexandr Wang）與部分公司元老之間發生意見分歧，矛盾不斷，而汪滔有時也對朱克伯格的管理方式感到煩惱。

今年7月，朱克伯格任命汪滔為首席AI官，並讓他領導重金挖角的AI精英團隊「TBD Lab」，專注於Meta下一代前沿模型「牛油果」的研發。知情人士稱，朱克伯格將自己定位為汪滔的導師，將公司「最重要且最昂貴的」產品項目託付給他。

據稱，汪滔有時對朱克伯格事無巨細的管理方式感到煩惱。「TBD Lab」團隊的辦公地點被安排在朱克伯格硅谷總部的辦公室旁的一個封閉空間，便於這位CEO隨時檢查他們的進度。

雖然朱克伯格試圖將AI新團隊與傳統業務部門「隔離」，但朱克伯格的一些老將，包括首席產品官考克斯和首席技術官博斯沃思與汪滔矛盾不斷。考克斯和博斯沃思希望「TBD Lab」利用Meta旗下社交平台Instagram和Facebook的數據來訓練AI模型，以提升社交媒體動態和廣告

業務，但遭到汪滔拒絕。汪滔認為，團隊的首要目標應是追趕競爭對手OpenAI和谷歌的AI模型，而不是過早專注於實際產品。

另外，考克斯所在部門的預算被大幅削減20億美元，轉至汪滔所在的實驗室。

此外，Meta首席AI科學家楊立昆（Yann LeCun）的離職也與汪滔有關。汪滔倡導的閉源也與楊立昆長期倡導的開源理念背道而馳。而目前Meta已將其開源戰略置於次要地位，認為楊立昆已不能代表公司的AI戰略。

馬斯克後悔加入政府效率部

【大公報訊】綜合路透社、彭博社報道：美國電動車製造商特斯拉（Tesla）創始人馬斯克近日表示，如果能回到過去，他不會再加入「政府效率部」（DOGE），而是專注自家公司的工

作。馬斯克9日在DOGE前任發言人米勒的播客節目中接受採訪。在被問到「如果回到今年初，是否願意再次領導『政府效率部』」時，馬斯克思考片刻，然後嘆氣說他「不會」。馬斯克說：「基本上我會繼續在我的公司工作，這樣他們就不會去燒汽車。」

美國總統特朗普今年1月上任以來，馬斯克執掌「政府效率部」，大幅裁減聯邦僱員；他還插手歐洲國家政治，支持極右政黨，一系列舉動引發北美和歐洲民眾強烈不滿。多國抗議者在特斯拉展廳外示

威，並對特斯拉車輛和充電樁進行打砸、縱火等破壞行為。受此影響，特斯拉股價一度暴跌，直至今年5月馬



斯克宣布離開「政府效率部」後才開始回升。

此外，馬斯克旗下SpaceX公司正計劃進行首次公開募股（IPO），計劃籌集300億美元，最快在明年中後期上市，目標估值高達1.5萬億美元，馬斯克有望成為首個「萬億」美元身家的富豪。

美國《時代》雜誌11日公布，以馬斯克、OpenAI行政總裁阿爾特曼、Facebook創辦人朱克伯格、芯片巨頭AMD行政總裁蘇姿丰、英偉達CEO黃仁勳與「AI教母」李飛飛等AI行業大佬為代表的「人工智能建築師」，榮獲「2025年度風雲人物」稱號。專家認為，這凸顯了AI及其背後的公司正以驚人的速度重塑社會。

◀「AI建築師」榮膺《時代》雜誌評選的「2025年度風雲人物」。網絡圖片

全球首個 意大利美食入選世遺

【大公報訊】綜合天空新聞網、BBC報道：當地時間10日，聯合國教科文組織（UNESCO）在印度新德里舉行的大會上宣布，將意大利美食列入世界非物質文化遺產名錄，意大利副總理兼外長塔亞尼在會上展示國旗慶祝。這是全球首次有國家以整體飲食文化而非單一菜餚或特定料理方式獲此殊榮。

意大利曾有兩次上榜與食物相關的非遺名錄：2013年，「地中海飲食」被



▲意大利美食被列入世界非物質文化遺產名錄。圖為那不勒斯的披薩。路透社

UNESCO列入非遺名錄，涵蓋意大利及其他6個國家；2017年，意大利南部城市那不勒斯的薄餅製作技藝同樣入選。

意大利總理梅洛尼一直大力推廣本國美食文化，她在聲明中表示，意大利是全球首個獲此殊榮的國家，對意大利人來說，美食不僅是食物和食譜，更是文化、傳統、勞動及財富。

報道稱，意大利政府在申請過程中強調了其食物的「可持續性和文化多樣性」。分析指出，意大利飲食注重應季性、食材的新鮮度和減少浪費，而其多樣性則凸顯了地區烹飪差異以及移民影響。

農業食品供應鏈在意大利經濟中佔據重要地位，約佔全國GDP的15%，而非遺的這一新身份有望進一步推動意大利的經濟增長。意大利餐飲業組織估計，此次申遺成功，有望在未來兩年令意大利旅遊業收入增加8%，相當於新增1800萬人次過夜住宿消費。