

學者：深化「澳門 + 橫琴」功能互補 澳門四大項目強化「內聯外通」優勢

澳門新班子一周年施政

官岑浩輝施政方針緊扣「一國兩制」獨特優勢，及大灣區建設戰略布局，在首份施政報告提出科技研發產業園、澳琴國際教育（大學）城等四大重點項目建設，對接國家發展規劃。有經濟學者認同四大項目符合澳門定位與國家戰略，是澳門長遠發展的「百年大計」，而上月施政報告中更清晰列明其發展方向，進一步發揮「內聯外通」核心優勢，深化「澳門 + 橫琴」合作，為澳門着力推動經濟多元發展注入動能。



在琴澳協同發展中，珠江西岸國際航空樞紐（港）兩項目將落戶橫琴。

【大公報訊】今年四月，岑浩輝首份施政報告提出澳門科技研發產業園、澳琴國際教育（大學）城、澳門珠江西岸國際航空運輸樞紐（港）和澳門國際綜合旅遊文化區四大重點項目建設的前瞻方向。

整合兩地資源與產業聯動

澳門立法會議員、澳門大學策略及規劃辦公室主任柳智毅博士接受《大公報》訪問時表示，四大項目的方向是特區政府經過較長時間的調研論證，貫徹落實習近平總書記提出「拚經濟、謀發展、搞建設，不斷塑造新動能新優勢」的指示要求，與國家

《「十五五」規劃建議》的核心要求高度契合，其定位、選址均符合澳門長遠發展方向，體現「發揮澳門所長，服務國家所需」的核心定位。

在琴澳協同發展方面，四大項目中澳琴國際教育（大學）城、珠江西岸國際航空樞紐（港）兩項目將落戶橫琴，柳智毅表示，體現出特區政府按照「澳門 + 橫琴」發展定位，「將橫琴的事當成澳門自己的事」的一體化發展理念，同時進一步強化兩地資源整合與產業聯動，形成功能互補，產生「一加一大於二」的協同效應。

柳智毅以珠江西岸航空樞紐為例，指其不僅能彌補澳門機場貨運發展的瓶頸，更能整合澳門國際

航線資源與珠海內陸輻射優勢，為整個珠江西岸提供高效的航空運輸服務，體現琴澳一體化，有利於兩地資源優化配置。

澳門科技委員會委員潘俐文接受《大公報》訪問時表示高度肯定澳門四大項目建設，認為項目方向思路清晰，充分發揮澳門「背靠祖國、聯通世界」優勢，契合澳門經濟適度多元發展需求，通過琴澳協同發展，構建競爭優勢。潘俐文相信澳門首個科技研發產業園落成，有望吸引海內外龍頭企業及上下游產業落戶，同時為澳門青年提供創業就業平台，為澳門長遠可持續發展注入動能。

明年設澳門國際科技產業中心

澳門政府計劃在產業園落成運作前，明年設立澳門國際科技產業中心，協助有意落戶澳門的科企率先進駐。潘俐文認為措施可做到「起承轉合」的關係，產業中心可承擔吸引人才、推動創新成果轉化的重要職能，提前搭建澳門科創生態，以對接下一步科技研發產業園的發展。

潘俐文指出，園區將建設適應不同產業及規模所需要實驗室、研發空間等的多元化空間，與高校合作挖掘優秀項目及人才等。潘俐文認同措施功用，認為有效降低中小企業及創業團隊的研發成本的同時，設立孵化器、加速器等功能，可覆蓋企業從初創到成熟的全周期發展需求。

展望未來，隨着四大項目建設推進，柳智毅相信澳門將逐步形成以科創、旅遊、教育、航空等多元產業為支撐的經濟結構，更將以琴澳一體化為紐帶，進一步深度融入大灣區建設。



▲柳智毅表示，四大項目定位選址均符合澳門長遠發展方向。



▲潘俐文指出，澳門科技研發產業園可吸引海內外企業落戶。

四個重大工程項目建設進展

澳琴國際教育（大學）城

- 第一期為辦學開展期，安排澳門大學、澳門理工大學、澳門旅遊大學入駐，計劃2026年9月起開展以研究生教育為主的教學活動；第二期為「澳門大學合作區校區」的建設期；第三期為澳門理工大學、澳門旅遊大學合作區校區的建設期。

澳門國際綜合旅遊文化區

- 集文化展演、藝文交流、旅遊休閒與商業配套於一體。2026年將開展澳門國博文化館的建築概念設計工作，並爭取國家文旅部支持。

澳門珠江西岸國際航空運輸樞紐（港）

- 推進橫琴前置貨站主體工程建設，構建澳門國際機場與橫琴貨站的高效聯運體系，增強澳門在國際航空物流網絡中的競爭力。

澳門科技研發產業園建設

- 開展園區需求、產業定位、功能布局等前期諮詢研究，將設立澳門國際科技產業中心，吸引集成電路、人工智能等領域的科技企業項目進駐發展。爭取中央部委的支持。

資料來源：2026年澳門施政報告

特刊

體會國家凝聚力 加強歸屬感

全運會國家凝聚力的奉獻與感悟

▶背景迥異的義工們詮釋「奉獻、友愛、互助、進步」

第十五屆全國運動會、第十二屆全國殘疾人運動會暨第九屆全國特殊奧林匹克運動會（下稱全運會）香港賽區的賽事已完滿結束，每一位義工的付出絕對是賽事順利舉行不可或缺的螺絲釘。他們來自不同背景、年齡各異，卻懷抱相同的服務熱忱。近日四位義工接受採訪，分享參與這項國家級體育盛事的初心、服務點滴以及深刻感悟。他們普遍認為，透過義工身份參與全運會這項頂級盛事，不僅增進了對國家發展的理解，也讓他們因能為盛事出一分力而感到光榮。



跨越障礙 築橋融和

17歲的少數族裔青年LIMBU BASANT，是官立嘉道理爵士中學（西九龍）的中六學生，同时也是一名體育科學生。他經老師推薦接替生病的友人，首次投身全運會義工行列，負責11月15日至16日鐵人三項比賽的觀眾服務工作。

對於LIMBU而言，這次服務既是挑戰也是寶貴的學習經歷。他坦言面臨語言溝通障礙，但會借助翻譯軟件或同伴協助積極解決。服務中，他需要耐心應對觀眾反覆詢問路線等情況。

這些實戰經驗，讓他對體育賽事組織管理有了課本之外的深刻理解。他比較過往參與其他賽事義工的經驗，認為全運會觀眾服務的流程更為系統，氛圍中洋溢濃厚的國家榮譽感與團結精神，也深刻感受到香港市民對國家的支持。「來自全國各地的運動員奮力拚搏，展現出超凡的競技水準，令人真切感受到國家體育事業的蓬勃發展與人才濟濟。這不僅是一場體育盛事，更是一堂生動的愛國主義教育課，讓每一位參與者與見證者都深切體會到國家的繁榮富強與集體奮進的力量，從而激發內心更深厚、更持久的愛國熱情。」

LIMBU計劃從事物理治療或消防員工作，並希望邀請更多朋友一起參與義工服務，貢獻社會。

平衡學業 拓寬視野

18歲的王煜峴（Leo）是連青人網絡及香港青年紅十字會青年團的活躍成員，年紀輕輕已經擁有不少義工經驗。作為應屆中六文憑試（DSE）考生，他為了在全運會期間擔任鐵人三項觀眾服務義工，提前妥善規劃了備考時間，確保學業與義工服務兩不誤。「參與這類大型活動的服務，既能貢獻社會，也能豐富個人經歷，對升學有正面幫助。」

從以往主要服務青少年，轉換到大型賽事面對成千上萬的觀眾，王煜峴認為，過往的服務經驗鍛鍊了他的耐心與應變能力，讓他在處理觀眾詢問時更能從容應對。服務期間，有兩件事令他印象深刻：其中一件是一對夫妻為觀看兒子比賽前來詢問最佳位置，他給予建議後獲得對方真誠感謝，這讓他感受到服務的直接價值；二是目睹山東隊在比賽中快速超越香港隊奪冠，讓他深刻體會到「山外有山」。「香港地方小，更需要多走出來與各地優秀人才交流，拓寬眼界，不能固步自封。」置身於全運會這個全國性的大型項目，親身目睹來自不同省份地方的頂尖健兒全力爭勝，深刻體會到國家在體育方面的繁榮，讓一眾義工也感到自豪。



▲青年義工LIMBU BASANT

當管理思維遇上義工職責

25歲的張綽嵐（Vanessa）身兼多職，既是社會企業「小店寶庫」的創辦人，也是一間本地企業的可持續發展經理。擁有豐富義工經驗的她，在全運會中擔任「義工領袖」，負責11月12日至14日七人制橄欖球的媒體運行義工組長工作。

她將企業管理中的可持續發展與效率思維自然融入到義工團隊協調中。例如，在協助媒體前往採訪地點時，她會考慮如何減少不必要的往返，提升工作效率的同時

也降低能耗。此外，心思細膩的她在值班時，運用簡單的創意，以「喜洋洋」及「樂融融」為主題設計了部分工作指示和標識。「這些小巧思能瞬間拉近距離，讓大家在緊繃的工作中找到一絲溫暖的連結，協作起來也更順暢。」

「喜洋洋」與「樂融融」的活潑形象，讓人深深感受到國家蓬勃發展，欣欣向榮。



▲義工領袖張綽嵐

見證變遷 傳承經驗

從數十年前捉「垃圾蟲」的街頭宣傳，到如今全運會這種高度組織化、專業化的大型盛事義工管理，82歲的陳延邦見證了香港公共服務與志願精神的時代變遷。他是義工界的「老行尊」，服務社會已逾半個世紀，現已退休並加入社區應急輔助隊。在本屆全運會，他作為「義工副督導」，以豐富經驗支持青年義工，並先後參與了火炬傳遞、跨境公路自行車及輪椅劍擊項目的服務工作。

陳延邦希望讓更多人擁有擔任領袖的機會，因此他選擇退居幕後。他認為當代青年義工充滿活力、學習能力強、服從安排且樂於團隊合作，這讓他對香港的未來深感欣慰。他特別讚賞本次賽事在應急響應預案、社區動員效率和跨部門協作方面展現的進步。「採用分隊統籌、點位負責的模式，職責清晰，效率很高。香港完全有能力承辦更多世界級優質盛事，甚至可以做到領先水平。」他認為，義工服務的魅力在於不分年齡，皆能貢獻所能，服務社會。



▲團體義工陳延邦

從17歲的少數族裔學生，到82歲的資深社區領袖；從首次服務的緊張與學習，到身經百戰後的穩健與傳承。四位背景迥異的義工共同編織成本屆全運會香港賽區溫馨而高效的服務網絡，令賽事得以順利進行，充分詮釋「奉獻、友愛、互助、進步」的志願精神，他們更深深體會國家團結奮進的力量，這份源自實踐的認同，讓他們對國家的歸屬感與自豪感更加堅定。（特刊）

▶青年義工王煜峴



▲青年義工王煜峴

【大公報訊】近年粵港澳大灣區多個科創園區陸續落成及規劃，全面推進國際科技創新中心和高水準人才高地建設。澳門經濟財政司司長戴建業早前表示，位於深合區的琴澳創新產業園預計明年底至後年初建成，已開展招商引資工作，相信深合區及澳門分別建設產業園是澳琴一體化中兩個關鍵，功能不同的產業載體期望通過「澳門研發 + 橫琴轉化」的模式緊密協作，共同推動琴澳經濟適度多元發展。

澳門科技研發產業園建設計劃打造「內地優質科技企業出海陣地、海外前沿科技項目落戶服務站、澳門產學研基地」為核心定位，聚焦生物醫藥、集成電路、數字科技及航天科技四大重點產業方向。澳門科技委員會委員潘俐文表示，兩地產業園並非競爭關係，而是互補格局，以琴澳一體化為核心。

澳門園區可與葡語國家對接

潘俐文表示，澳門土地、人口規模受限，但坐擁國際化平台、優質大學資源及國家實驗室，適合聚焦創新、高端研發及葡語系國家市場對接，中醫藥、半導體等前沿領域研發立足澳門；橫琴則以廣闊空間與較低成本優勢，承接成果轉化等分工模式。

協同模式為澳門青年提供「雙向舞台」。潘俐文提到，未來科技園建成後，青年有望在澳門開展研發、對接國際資源，並在橫琴拓展業務、鏈接內地市場。