藉AI提升效率與準確性 專注高增值服務

會計界擁抱AI應用 實現升級轉型

◀在「AI在財務中的應用與發展趨勢」主題討論環節上，嘉賓們各抒己見，探討會計師如何迎接AI機遇與挑戰。 大公報記者林良堅攝

國際財務及會計數智化創新峰會

人工智能（AI）的興起，為各行各業帶來機遇與挑戰，即使專門如會計行業也不例外。香港會計師公會會長羅卓堅表示，AI發展迅速，會計行業必須擁抱科技，而非抗拒。為協助會員適應數碼轉型，公會已制定清晰的「AI轉型路線圖」，並推出系列支援措施，包括開辦培訓課程、建立數碼資源庫，以及與軟件供應商合作，向會員推介合適工具。

大公報記者 邵淑芬、黃裕慶、李樂兒、蔣去悄

羅卓堅昨日出席首屆「國際財務及會計數智化創新峰會」時指出，AI能協助處理大量重複性工作，如認識你的客戶（KYC，Know Your Customer）及反洗錢審查，有助緩解業界人手短缺問題，是正面發展。

會計師公會提供試用軟件

羅卓堅承認大型與中小型會計師行在應用AI的程度上存有差異，即是大型國際會計師行的行事較快，而中小型會計師行由於資源有限及了解不足，起步可能較慢。因此，公會透過講座、案例分享及提供軟件試用，重點協助中小行踏出第一步。羅卓堅強調，分享成功案例至關重要，能讓從業員了解實際應用場景，減少對新科技的恐懼。

AI目前主要用於提升工作效率與準確性，例如處理基礎數據分析等，估計可節省約50%時間。不過羅卓堅指出，AI只是工具，在作出專業判斷、決策分析及預測未來等工作方面，仍須倚賴會計師的專業知識。AI能模擬不同場景供決策參考，但最終選擇仍取決於人。

他對行業前景感樂觀，認為AI不會取代會計師，反而能協助他們從基礎工作中釋放出來，轉向更高增值的顧問、策略分析及風險管理角色，實現專業轉型與升級。

出席同一場合的用友網絡科技公司副總裁付建華表示，相信未來的財務工作者，是在人機協同之下的智能財務及價值財務的工作者，建議循兩方面來轉型，分別是構建項目管理會計方面的能力，以及成為釋放企業數據價值的主要工作群體。

香港上海滙豐銀行環球支付方案部工商金融香港區業務發展總監龔晨妍表示，雖然香港企業過往主要使用支票方式處理業務上的支付和結算，自從快速支付系統（FPS）推出，經過大約7年時間，現時已有大約50%企業是以實時支付方式處理財務結算和跨境支付。

偵測實時支付詐騙具挑戰

龔晨妍續說，隨着越來越多香港企業客戶以實時支付方式處理財務結算和跨境支付，相信所有財務管理人員都會面對幾個痛點，其中之一即為風險控制。她解釋說，由於支付結算是以秒作為計算單位，而且可能涉及跨境，以滙豐為例，香港客戶可以透過滙豐匯款至全球60多個國家，如何確保這筆支付可以通過反欺詐，以及風控的一些準則，都會面臨挑戰。

周生生集團國際首席財務官王君璿表示，面對新時代的轉型，最重要是公司團隊如何應對轉變；公司鼓勵負責財務的同事與IT同事展開深度合作，善用AI這項工具來解決困難。

論壇嘉賓言論重點

香港會計師公會會長羅卓堅：

- AI發展迅速，會計行業必須擁抱科技，而非抗拒。公會已制定清晰的「AI轉型路線圖」，並推出系列支援措施，協助會員適應

用友網絡科技公司副總裁付建華：

- 未來財務工作者，是在人機協同之下的智能財務及價值財務的工作者，建議循兩方面來轉型，分別是構建項目管理會計的能力，及釋放企業數據價值的主要工作群體

香港上海滙豐銀行環球支付方案部工商金融香港區業務發展總監龔晨妍：

- 越來越多香港企業客戶以實時支付處理的財務結算和跨境支付，相信所有財務管理人員都會面對幾個痛點，例如系統升級，以及風險控制等

周生生集團國際首席財務官王君璿：

- 面對新時代的轉型，最重要是公司團隊如何應對轉變。同時鼓勵負責財務的同事與IT同事展開深度合作，善用AI來解決困難

香港會計及財務匯報局行政總裁及執行董事賴翠碧：

- 會財局參考國際標準，制定會計及審計行業應用AI的指引，預計於短期內推出，以協助業界擁抱科技及妥善管理風險

券商冀企校合作 培養「一專多能」人才

【大公報訊】中金國際副總裁洪波表示，對企業而言，希望能招聘「一專多能」的人才，建議高等院校與企業之間加強溝通，令雙方都能加深對對方的了解和需要。例如安排高校學生到企業實習，或者邀請企業到院校作職業介紹等。

洪波續說，從企業角度出發，學校在培養人才之時，應該要能較快適應市場的訴求，因為資本市場的變化是瞬息萬變。而對中金而言，在制定人才戰略時，專業肯定是第一要務。

此外，公司也會看重一個人才是否擁有快速的學習能力，和快速的適應能力。在人才培養方面，她說企業也有責任，例如用合適的方式、方法，幫助新入職學生，以至企業裏面的中層同事迅速跟上這個趨勢，相信不只學校，也是企業其中一個工作重點。

AI賽道超車 中小企尤勝大公司

【大公報訊】香港商界會計師協會會長邱國榮表示，在應用人工智能（AI）的賽道上，資源有限的中小企業反而可能比大機構更具優勢。理由是大企業雖有資源，但內部推動變革往往程序複雜、阻力較大；而中小企決策流程快、靈活性高，只要管理層有決心擁抱新科技，便能迅速轉身，實現「彎道超車」。他預期，未來或會出現僅由極少核心人員借助AI運營的「獨角獸」企業。

邱國榮坦言，AI浪潮已不可逆轉，將會取代「沒有溫度的服務」，如機械化、重複性的工作，卻無法取代需要人性互動與專業判斷的「有溫度」服務。他鼓勵業界以積極態度擁抱AI，視之為提升效率的強大工具。他亦承認，會計行業相對傳統且受嚴格監管，全面應用AI的步調可能較慢，恰巧迎此機會誰能率先創新，誰就能捕捉巨大市場機遇。故他呼籲從業員，尤其是年輕一代，必須主動學習和使用AI工具，將之與專業知識結合，才能在技術浪潮中保持競爭力，創造新職業的可能。

行業轉型是賦能而非衝擊

對於行業轉型，他認為與其說是「衝擊」，不如視為「賦能」。他以從人力車到汽車的演變比喻，認為AI節省了從業員處理基礎工作的精力，使其能專注於更高價值的分析、策略建議及客戶關係管理。

會財局將推行業應用AI指引

【大公報訊】會計及財務匯報局行政總裁賴翠碧表示，該局正參考國際標準，制定會計及審計行業應用AI的指引，預計於短期內推出。該指引並非強制性規則而是提示性質，旨在協助業界在擁抱科技的同時，妥善管理相關風險。

賴翠碧昨日出席首屆「國際財務及會計數智化創新峰會」時說，AI能有效提升處理數據、抽樣及風險評估等工作的效率，但核心的專業判斷與誠信責任，仍須由會計師承擔。監管的重點，在於事務所如何管治及監督員工使用AI工具，確保其應用方式適當，而非完全依賴自動化平台得出結論。

長遠而言，她認為AI將有助降低企業的合規成本，並讓會計師從基礎工序中釋放時間，以處理更高價值的分析與建議。

對於業界憂慮AI會取代職位，她認為社會應多聚焦討論AI如何「賦能」專業人士，而非單純渲染替代風險。她鼓勵業界跨出第一步，並希望通過分享成功案例，吸引更多年輕人才加入這個正經歷數智化轉型的行業。

香港科技大學商學院會計系副教授臧蘊智表示，AI的衝擊是對會計專業人才要求更高，舉例AI做賬有問題，要經人找出問題所在，即是人才能力要能凌駕AI之上。

▲賴翠碧（右）與臧蘊智均相信，在AI浪潮下，專業人才的要求會更高。 大公報記者林良堅攝

學者倡院校增AI培訓

臧蘊智舉例說，以衡量公司的資產減值模型為例，計算模型是以前瞻方式來推算，反觀AI是使用歷史數據，因此對應問題就存在局限性。她建議設立AI實驗室，以AI出錯的案例作為教學材料，培養高階人才。

臧蘊智指出，每個院校也要增加AI相關培訓，惟細節會有分別。對會計行業而言，她認為其中一項要務，是將業內的專家知識以案例方式保存下來，再傳授予本科生，冀令學生畢業後不只是一名「學徒」，最好也能擁有「些小專家或半專家技能」，並建議高等院校與業界應盡快開展合作。

「學徒」傳統宜保留 磨練年輕從業員

【大公報訊】德勤中國副主席吳衛軍指出，AI技術正以前所未有的力度重塑生產邏輯與社會結構，但其紅利分配存在結構性偏差，導致技術收益集中於少數主體，廣大勞動者面臨邊緣化風險。在此背景下，效率與公平的平衡成為關鍵議題。

面對AI的衝擊，吳衛軍分享了三點核心思考。其一，必須為年輕人保留「做學徒」的機會。他擔憂AI高效自動化基礎工作，將令年輕從業者失去在手把手教導中磨練專業直覺與職業精神的關鍵成長階段，導致未來資深專家斷層與專業智慧傳承危機。

其二，應重新評估並保障「忠誠可靠」者的價值。他強調，在技術能力日趨普適的未來，忠誠、堅韌、可靠等品格將是組織構建長期韌性的基石，社會應確保這類勞動者獲得體面的工作與回報。

其三，堅守規矩意識，構建AI時代的治理框架。審計行業必須堅守獨立公正，並呼籲通過立法確保AI系統的可解釋性、進行反壟斷審查、建立算法倫理約束，防止技術作惡。他以游泳選手因裝備違規被取消冠軍的故事生動比喻：絕不能允許「光着屁股游第一」的現象在AI時代發生。

「隨着AI等新科技逐漸投入使用，許多經濟活動的邊際成本都在縮減。」吳衛軍強調，若要在邊際成本減少、利潤空間擴大的同時展現出良好的社會效果，法治基礎不可或缺，直言堅持法治有助香港從一眾國際金融中心脫穎而出，增強市場可信度。

改革會計模式 體現數據資產價值

【大公報訊】在「國際財務及會計數智化創新峰會」的主題演講環節中，中山大學管理學院黨委書記張俊生（上圓圖）表示，業界普遍判斷，2026年會是人工智能（AI）發展的基點，中美在該領域的差距日益縮小。在數字資產層面上，中美在數字資產領域已形成截然不同的戰略導向與實踐路徑，這一差異將對全球數字經濟發展產生深遠影響。

籲全球共建AI財務報告框架

張俊生指出，當前數字資產主要涵蓋四大範疇，分為：數據資源與資產、加密貨幣、穩定幣及央行數字貨幣。中美在這四方面呈現出清晰對比：中國積極推動央行數字貨幣與數據資產化，對加密貨幣持審慎監管態度；美國則大力促進加密貨幣與穩定幣發展，對央行數字貨幣極為謹慎，並在數據資產會計規則上進展緩慢。

「戰略導向的根本差異導致了發展焦點的不同。」張俊生分析，美國長期以金融為核心，其會計準則服務於金融市場決策需求；而中國將數據視為新型生產要素，旨在通過數據驅動經濟發展，因此在會計處理上更側重可靠性與成本計量。

張俊生透露，內地上市公司已有百餘家試點數據資源入表，但初期出現信息披露質量不均的現象，且國有企業響應更為積極。當前會計模式尚未能充分體現數據資產價值相關性。

面對挑戰，他建議可發揮制度優勢，在母公司報表中沿用成本計量以確保可靠性，同時在合併報表中探索公允價值計量以提升決策有用性。長期而言，全球需共同構建適應AI時代的財務報告新框架。

港企引AI參與董事會決策

談及香港AI應用，張俊生指出，本地有多方面走在前列，包括：某間公司最早引入AI助手參與董事會決策，假設AI投下反對票，該議案便無法通過；在AI時代的財務報告框架層面，香港具備國際化優勢。

張俊生認為，當前有關AI的討論大多聚焦技術層面，「但其實AI最終要提高人類福祉」，因此需要借助金融方法來影響經濟活動，而香港在金融資源的配置效果上具備得天獨厚的優勢，建議香港在技術上加深與大灣區的合作，充分發揮金融和制度層面的獨到優勢。

責任編輯：邱家華 美術編輯：馮自培