

# 有錯必糾有責必究 改革機制強化治理

卓銘

去年發生的政府採購冒牌樽裝水事件，引發社會廣泛關注。財庫局及公務員事務局日前正式就事件公布調查報告，兩名涉事物流署人員被罰停發增薪點，須接受紀律研訊，作為時任物流署署長的陳嘉信，亦被撤回頒授的銀紫荊星章。這是政府一次刀刃向內的自省，不但旨在追究責任、糾正錯誤，更重要是放眼長遠，着手改革防範，不斷強化治理水平，以真正做到標本兼治，避免同類問題再度發生。

事件自去年8月曝光，至今僅經過4個多月時間，財庫局及公務員事務局專責小組先就政府採購程序漏洞提出六項先行措施，再對涉事公務員的具體表現、政府採購機制的檢討提出了詳細調查報告，應當說體現出相關部門高效專業且盡責的一面。

調查報告指出三名物流署人員「表現未達與其職級和經驗相當的水平」，其中兩人被停發增薪點，並將接受紀律研訊。這樣的處理結果，絕非某些人所稱的「輕

描淡寫」。以停發增薪點為例，在公務員體系中，2020年起5年僅有65人因工作表現欠佳而不獲增薪，意味着相關人員在未來的職業生涯中月薪將比原定晉升路徑少一個點，直至到達職級頂薪為止，累積金額以數萬元計。此外，事件亦將在考核報告中留下難以磨滅的負面標記，注定影響未來晉升機會，而他們之後還須接受紀律研訊，不排除進一步處罰。

## 處罰有度直面不足

至於時任物流署署長陳嘉信，雖然調查沒發現其有疏忽，但作為當時部門的最高主管，在提升下屬工作能力、強化警覺性與積極性方面「應更有作為」，加上他在事件發生多日後才惻惻來遲出面道歉，予人反應遲鈍的印象，若不問責，必定難以服眾。因此，政府決定撤回向他頒授銀紫荊星章的決定。這是極其罕見的做法，相較於社會上認為應扣減退休金建議，此決定所造成的沉重的名譽打擊，對一名視公職生涯為榮譽的資深官員而言，等同於歷史檔案中留下了黑色一筆，比起單

純金錢層面的懲罰更為沉重。

相關舉措體現的是政府敢於問責的精神，堅定「有錯必糾、有責必究」，透過具體處罰，相關官員和公務員不僅需要為過去的錯誤承擔責任，**更關鍵是傳達了「從嚴治理」、「身居高位者必須更具擔當」**等信息，**在公務員隊伍中樹立敢於擔當、善作善成的新風氣，也對其他高級公務員形成警醒，彰顯特區政府不掩蓋、不迴避、不護短、不拖遲的問責態度。**就如公務員事務局局長楊何蓓茵所說，涉事人員在事件中欠缺警覺性、判斷力和分析能力，不是個別人士問題，而是部門普遍存在的現象。只有嚴肅處理，才能起到阻嚇作用，避免類似錯誤重演。

應該看到，處罰只是手段，不是目的。特區政府更重要的任務，是放眼長遠，透過一系列標本兼治的改革措施，防止類似問題再度發生。調查報告從四大方向提出了優化措施，包括制度改革、重塑工作文化、加強部門間信息互通及應用科技和人工智能。具體而言，從今年起，為價值1500萬元或以上的貨品合約引入財政審核安排，

將以往僅適用於服務合約的風險評估擴展至大額貨品採購，透過審查投標者財政能力與要求合約按金，從源頭降低履約風險，強化把關力度。

此外，更新招標和合約標準條款，訂明政府可基於公眾利益即時終止合約，或在投標者能力不足、提交虛假陳述時取消資格，比起以往僵化的採購制度更具彈性。在過去，就算有關部門發現問題，也往往要受限於合約法規，無法即時採取行動，但新條款卻能讓政府及時止損。自10月起，物流署亦已將內部審計專隊重組為「採購及物料管理審核組」，加強抽查各部門採購時的盡職審查工作，審查期間若發現有不足的地方，審核組會適時上報有關部門首長正視，徹底改善有關部門採購流程。

## 標本兼治完善制度

這些措施不僅是技術上的修正，更是對政府內部治理文化的深層改革，透過重塑「主人翁」意識、強化盡職審查文化，讓公務員從被動的「程序執行者」，轉為主動的「利益把關者」，從底層邏輯增強

治理效能。

雖然這次事件暴露出制度上存在的各種問題，但特區政府不避難、不避責，敢於直面問題所在，提出審標、核標，以及公務員文化上的重塑，展現出刮骨療毒的勇氣，以及「經一事、長一智」的務實態度，得到社會的充分肯定，也有力贏得公眾的信心。**其實無論是今次事件，抑或大埔宏福苑火災的調查，本屆政府始終以「敢於面對不足、勇於完善制度」的作風解決問題，就如行政長官李家超所強調，「任何人如須負上責任，無論是政府或非政府人員，無論是基層或高層，都會按事實追責懲處」。**這種處罰有度的精神、開誠布公的決心、透明處理的堅持，正正是香港市民對政府的期望所在。

專責小組提出的各項改革，意在標本兼治防範未來再次出現同樣情況。這不僅是對個別事件的糾正，更是對整體治理體系的升級。社會應給予肯定與支持，讓香港在「一國兩制」下，邁向更高效、更專業、更有擔當的良政善治新時代。

# 「支聯會」案的性質是顛覆國家政權的刑事犯罪

陳鋒

「支聯會」違反國安法一案今日開庭。過去一段時間，有人不斷借各種機會進行「政治表演」，意圖歪曲案件的性質、將自己塑造被政治打壓的悲情形象。**必須指出，該案的性質是違反香港國安法、顛覆國家政權和破壞國家根本制度的刑事犯罪，無關言論自由，更不是什麼「政治審判」。**正如昨日法官在駁回鄒幸彤「撤銷公訴書」申請的判詞中指出，控罪與鄒所提及的政治觀點和立場無關，法庭只會根據法律原則審案。

本案的4名被告分別為「支聯會」、李卓人、何俊仁及鄒幸彤。被控於2020年7月1日至2021年9月8日期間，在香港煽動他人組織、策劃、實施或者參與實施以非法手段旨在顛覆國家政權的行為。由於涉及多名反中亂港頭面人物，案件從一開始就受到西方勢力的「關注」，並作出種種攻擊抹黑。不僅如此，有人一再通過各種藉口「橫生枝節」，令審件的正式審訊一拖再拖。

其中一名被告鄒幸彤，先是要求更換主審法官，其後又以邀請海外證人透過視像系統作供等為由提出申請，令法庭需要多次開庭處理。到了去年2月，鄒又提出「撤銷公訴書」程序，聲稱控方「無提供案情，唔知非法手段係咩，唔知點準備」，同時還就「專家證供」提出新的要求。

以法律程序等手段阻撓案件的正常進行，市民並不會感到陌生。在其他涉及破壞國家安全的案件中，有被告同樣以聘請律師、質疑控罪、要求

押後等「技術」方式，千方百計想掩蓋犯罪事實、歪曲依法檢控。不僅如此，還通過所謂的「自我陳詞」、「親自作證」的方式，塑造自己「悲情反抗者」的所謂「人設」，再配合外部勢力的「側攻」，以求達到施壓法庭的目的。

## 打造悲情「人設」掩蓋不了事實

然而，再多的政治表演和歪曲伎倆，都無法改變本案的事實，更無法改變案件的性質。昨日國安法指定法官李運騰、陳仲衡及黎婉姬就在判詞中「一針見血」地指出，鄒幸彤陳辭時「用了頗多篇幅表述她的政治觀點和立場」，惟鄒提出的政治觀點和立場，與本案控罪及法庭需處理的爭議無關。法官重申，「法庭並不是與訟方論政的殿堂」，本判決只考慮和處理有關本申請的法律爭議。

法官其實已經說得很明顯了，法庭不是宣示政治立場的場所，鄒幸彤等被告有沒有犯罪，不是取決於其所持何種政治觀點，而取決於證據與法律原則。事實上，本案4名被告涉及極其嚴重的違法事實，惡行疊疊。

2020年7月1日，也即國安法頒布實施翌日，「支聯會」主席李卓人就透過視像參與美國會聽證會，乞求插手香港事務。在美通過「香港人權與民主法案」前，李卓人還前往美國，與蓬佩奧及佩洛西見面密談。何俊仁同樣與外國勢力關係密切，在非法「佔中」及修例風波期間不遺餘力製造混亂，還長期擔任美國中情局在港、台等地所設反中組織「華人民主書院」的創會董事。國安法出台後，何俊仁

依然不斷參與該組織主辦的亂港活動。不僅如此，李、何等人早因多項非法集結罪，被判罪成入獄。

**顯而易見，本案的4名被告絕非什麼「無辜」，而是嚴重違反了國安法，犯下顛覆國家政權的嚴重罪行。環顧世界，沒有一個國家會允許這類的行為存在。**以擁有全世界最多、最嚴密國家安全法律的美國為例，過去就有大量案例，嚴厲打擊破壞國家安全的罪行。

遠的不說，2021年1月6日國會山騷亂發生後，美國檢察官其後以「煽動叛亂陰謀」(Seditious Conspiracy)罪名起訴「驕傲男孩」和「守誓者」成員，指控他們密謀推翻政府或阻礙法律執行，旨在阻止總統當選連任的憲政程序，最重者被判超過十年刑期。美國如此重判，為何沒人說這是「政治檢控」、「打壓自由」？

相較於美國的嚴苛國安法，香港國安法充分尊重和保障人權，依法保護《基本法》和國際人權公約保障的權利自由，例如言論、新聞自由，並堅持法治原則（罪刑法定、無罪推定等），保障被告辯護權，旨在懲治極少數危害國安的行為，同時保障絕大多數奉公守法市民的權利與自由。

維護國家安全是通行的國際慣例，特區政府根據法律和事實依法提出檢控，法庭嚴格依法作出審訊，充分體現高度的法治精神。正如終審法院首席法官張舉能日前所指出的，「無人能凌駕法律」。再多的「政治表演」終究改變不了違法的事實和最終的審判。

林尚宏

智庫說

政府多部門近日聯合向灣仔區議會提交文件，建議在銅鑼灣軒尼詩道555號外過路處一帶以及百德新街全日行人專用街道，安裝約60支汽車防撞柱，政府預計相關工程的公共開支為500萬元，並希望2026年的第四季完成安裝計劃。

灣仔區議會地區設施及工程委員會日前討論相關建議，警方在會上透露，除銅鑼灣外，跨部門工作小組已審視在中區、灣仔區和油尖旺區等十多處人流繁忙位置，需要優先設置防撞設施。

政府為何要在鬧市增設防撞設施？相關工程會帶來什麼作用？在政府提交的文件中，明確指出了有關工程是「避免有心人士利用汽車作為攻擊手段，故意衝撞人群」。事實上，銅鑼灣作為港島核心商業及購物區，建議安裝防撞柱的兩個位置更是有大量市民與遊客通行，屬全港數一數二的密集人流地點。

## 各地早有設置先例

在重點行人區域設置防撞柱在世界各地早有先例。現時香港國際機場的離境層設置了防撞柱，這些防撞設施在機場日常運作中發揮着重要作用。一方面，它能物理分隔行人車區與行人區，區分車流和人流；另一方面，它能防止車輛有意或無意地衝入人群之中，起到反恐及保障市民遊客生命財產的功能。北京大興機場近期亦完成了航站樓前防衝撞設施的配置，其中包括了防撞柱。這些防撞柱的柱體採用壁厚為14mm的不鏽鋼柱，通過高強度螺栓把堅實的法蘭盤與行人路面結構進行鏈接固定，起到很好的物理阻隔以及保護作用。

行人防護設施由機場搬運到鬧市區，背後的安全邏輯都是保障市民安全。正如特區政府提交的文件指出，在銅鑼灣安裝防撞設施屬「刻不容緩的公共安全必要項目」。

從國際視角看，防撞柱已成為全球大都市應對車輛衝撞乃至恐怖襲擊威脅的標準配置。過往全球多個城市都發生過車輛故意衝撞人群的事件，疏忽對重點行人區域的安全

保障對城市而言是個慘痛教訓。例如，2017年西班牙巴塞羅那蘭布拉大街發生貨車撞人恐襲事件，造成15死約100人受傷。悲劇在提醒我們，人口密集的公共空間需要實體防護。防撞柱能夠在關鍵時刻阻擋車輛，為行人爭取寶貴的逃生時間，最大限度地減少潛在傷亡。

相關安全設施的設計、施工以及日常管理的細節，往往決定計劃的成效。在行人重點區域設置防撞柱並非簡單的設備安裝，需要綜合考慮多種因素。

首先，防撞柱必須要符合國際安全標準。2025年5月，菲律賓馬尼拉國際機場發生了一輛黑色汽車失控衝入人群，造成2死4傷的意外。調查發現，有關防撞柱未按國際安全標準深埋至36到48吋並以鋼筋混凝土加固，根本無法發揮應有作用。

其次，防護設施的設計需平衡安全與通行便利。有立法會議員指出，過多防撞柱可能阻礙行人通行及地標原有的景色。另外，政府應當確保施工期間的行人引導和安全管理，最大限度地減少對商戶和市民的影響。當局則表示，設計已兼顧景觀和市民日常出街便利。

從更廣泛的社會影響來看，保障公眾安全的措施有助提高市民和遊客安全感，令他們更願意在該區域消費和活動，這對促進經濟有積極作用。

作為國際都會，香港的公共安全措施應當與世界其他大城市齊齊。從大型基礎設施到街道細節，安全意識應當貫穿城市設計的每一個環節。銅鑼灣防撞設施工程的規劃，反映了在城市發展的過程中，安全不是一種「亡羊補牢」，而是「防患於未然」的前瞻性規劃。這不僅需要政府的投入，也需要社會各界的理解和支持。

未來，隨着技術發展，防撞設施可能會變得更加智能和美觀，更好地融入城市景觀。但無論形式如何變化，其核心使命不會改變：在最危險的時刻，為市民與旅客築起一道堅實防線。

香港青年時事評論員協會成員

# 特朗普的達沃斯「表演」激怒盟友反噬自身

靖偉

時隔六年，美國總統特朗普大陣仗出席在瑞士達沃斯舉行的世界經濟論壇，同行成員包括國務卿、財政部長、商務部長等核心內閣成員以及眾多高科技巨頭高官。

然而，特朗普團隊在論壇上的「表演」，不僅讓盟友憤怒，更令全球驚詫。特朗普以一份「交易清單」震驚了美國的傳統盟友。在抵達前，他公然在社交媒體上將貿易政策與領土野心直接綁綁，宣布只要美國還沒買下格陵蘭島，就會對丹麥、挪威、法國、德國等八個歐洲國家的進口商品逐步加徵關稅，並聲稱「會持續到完成交易為止」。這種將關稅赤裸裸地用作地緣政治敲詐工具的做法，徹底顛覆了二戰以來跨大西洋關係的邏輯基礎，引爆為「幾十年來對北約聯盟最大的威脅」，以及「自蘇伊士危機以來跨大西洋關係最深的裂痕」。

歐洲領導人們的日程被完全打亂，他

們原本帶着說服美國在俄烏衝突結束後為烏克蘭提供安全保障的目標來到達沃斯，卻不得不在會議桌前緊急替換成如何應對關稅威脅的「胡蘿蔔與大棒」策略。這種深刻的信任危機，標誌着大西洋同盟的契約精神已被交易主義徹底腐蝕。

## 美將關稅徹底「武器化」

在特朗普的邏輯中，高關稅是達成多重目的的核心工具：既是減少貿易逆差、逼迫製造業回流的利器，也是增加聯邦收入的財源，如今更升級為勒索政治讓步的籌碼。其政策呈現出高度的「選擇性」與「武器化」特徵。

他樂於在達沃斯炫耀沙特巨額投資承諾和人工智能領域的合作，卻對論壇設定的氣候變化、綠色經濟等關鍵全球議程施壓要求迴避。這種「美國定製版」的全球化，只歡迎符合其短期利益的部分，而將多邊合作框架本身視為需要攻破的堡壘。其代表團陣容的龐大，恰恰反襯出這種

攻勢的強勢：美國並非退出全球治理，而是要以前所未有的方式，按照自身意志重新書寫規則，哪怕將盟友視為施壓對象。

大西洋兩岸齟齬，並非偶然事件，而是特朗普政府「美國優先」邏輯與歐洲堅守的多邊主義秩序之間結構性矛盾的集中爆發。歐洲的回應從最初的震驚迅速轉向堅定且團結的反彈。歐盟委員會主席與歐洲理事會主席同步發聲，強調與格陵蘭站在同一陣線，並警告關稅威脅正讓跨大西洋關係陷入「惡性循環」。英國首相斯塔默直言「對北約盟友動用關稅手段，完全錯誤」。歐盟內部已緊急討論反制措施，包括動用價值高達930億歐元的報復性關稅清單，甚至考慮使用「反脅迫工具」來限制美國公司進入歐洲單一市場。法國總統馬克龍、德國總理默茨等紛紛譴責，並呼籲歐盟採取一切必要措施捍衛自身利益。市場已對此作出恐慌性反應，歐美股市應聲下挫，預示着經濟層面更劇烈的風暴。

德國汽車工業協會警告，僅現有的汽車關稅就已造成德國企業「數十億歐元的損失」，而新的全面關稅威脅，對眾多高度依賴跨大西洋供應鏈的中小企業而言，更是關乎生存。

特朗普在達沃斯論壇的單邊主義表演，不僅引爆了美歐矛盾，也為全世界注入了巨大的不確定性。

在世界經濟論壇舉行前夕發布的《2026全球風險報告》將「地緣經濟對抗」列為今年首要風險，甚至排在國家間武裝衝突與極端天氣之前。報告指出，經濟風險正以最快的速度上升。超過半數的全球首席經濟學家預計未來一年經濟狀況將惡化，地緣經濟重組與關稅正是核心擔憂。聯合國的報告也預測，更高的關稅結合宏觀不確定性，將使全球貿易增長在2026年顯著放緩。

特朗普大陣仗出席達沃斯論壇，是粗暴的「美國優先」為主旋律的刻意表演。它既為了提振國內中期選情，也是通過打

壓歐洲盟友關係重構全球治理範式。其基本策略是主動製造危機，通過關稅詭詐以測試歐洲盟友的妥協底線，從而實現美國利益最大化。

## 一步步走向全球公敵絕路

然而，特朗普的這種策略會帶來強烈反噬，既削弱維繫美元霸權的合作網絡，又消耗美國至關重要的軟實力與信譽；它在短期內製造了震動與關注，卻也催生了堅定且可能聯合起來的反抗。其實，歐洲盟友面對美國，已從「敢怒不敢言」開始聯合反對美國。

盟友反對只是開始，被全球孤立才更可怕。當美國一步步走向全球公敵的絕路，美國霸權和美元霸權也就走到了盡頭。就此而言，特朗普大陣仗在達沃斯論壇上的「激情表演」，不啻在消耗美國殘存的剩餘價值。特朗普的「表演」也許是帝國最後的瘋狂。

國際關係學者