

TikTok在美成立合資公司 字節最大股東

字節保留算法知識產權 關鍵決策保有影響力

1月23日，中國字節跳動公司旗下短視頻社交平台TikTok發布公告稱，已成立TikTok美國數據安全合資有限責任公司（TikTok USDS Joint Venture LLC），負責TikTok美國的數據保護、算法安全、內容審核及軟件保障。公告顯示，字節跳動保留19.9%的股份，仍為合資公司最大單一股東，公司董事會成員包括TikTok CEO周受資，確保字節跳動在關鍵決策中保有影響力。

值得注意的是，TikTok的核心算法知識產權仍歸字節跳動獨家所有。此外，TikTok的核心商業業務，包括廣告、電商及全球產品互聯，仍由字節跳動100%全資控股實體運營，確保TikTok產品的全球互通。美國總統特朗普在社交平台感謝中方批准該協議。外交部發言人郭嘉昆在21日的發布會上回應表示，中方在TikTok的問題上立場是一貫明確的。

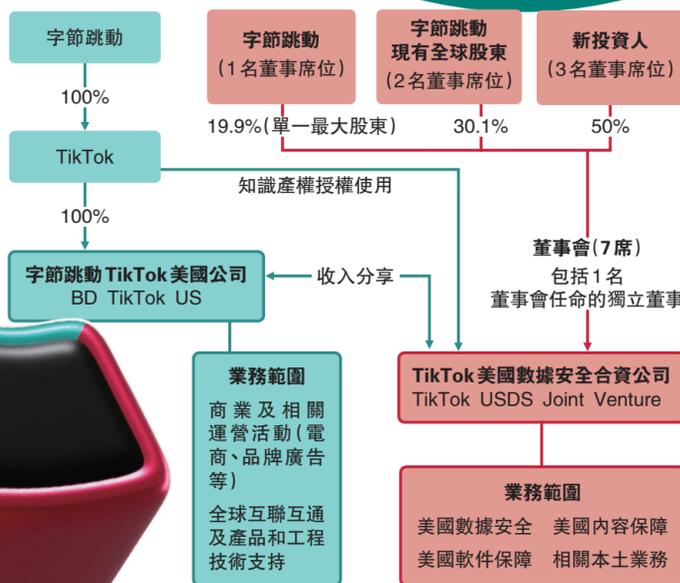


▲新成立的TikTok美國數據安全合資有限責任公司，中國企業字節跳動仍為最大單一股東。圖為字節跳動在展會上介紹公司各項產品。



▲TikTok的核心算法知識產權仍歸字節跳動獨家所有。圖為用戶在TikTok廣告展板前使用手機。

一圖看懂 TikTok合資公司架構



【大公報訊】綜合中通社、「新安全」微信公眾號報導：根據公告，TikTok美國數據安全合資公司將由首席執行官亞當·普雷瑟(Adam Presser)和首席安全官威爾·法雷爾(Will Farrell)共同領導。普雷瑟此前曾領導TikTok在美國保護美國用戶數據的工作，而法雷爾則領導這項工作的隱私和安全工作。



▲德國柏林舉行科技產業博覽會現場的TikTok Shop展位。

字節100%控股的公司 繼續主導商業運營

新的合資公司中，字節跳動保留19.9%的股份，仍為合資公司最大單一股東，且滿足相關法規對「外國對手控制」股比不超過20%的上限要求。甲骨文、銀湖資本、MGX各持股15%，其他投資方包括海納國際集團關聯企業Vastmere戰略投資有限責任公司、Alpha Wave Partners等多家企業，整體股權安排符合美國法律的相關規定。合資公司還將由一個七人組成的董事會管理，董事會成員包括TikTok CEO周受資等，確保字節跳動在關鍵決策中保有影響力。

值得關注的是，未來，TikTok美國採用的是「雙主體」並行的運營模式：新設立的TikTok美國數據安全合資有限責任公司負責美國用戶的數據保護、算法安全、內容審核和軟件保障，以滿足美國層面的合規要求。TikTok美國所有數據將儲存於甲骨文本地服務器，並基於美國用戶數據重新訓練推薦算法，實現「本地存、本地管、本地用」。而為了維持產品體驗的一致性，由字節跳動100%全資控股實體，將繼續主導電商、廣告、市場運營等核心商業活動，為字節跳動和TikTok「造血」，保障TikTok產品全球互聯互通。

新公司付授權費使用算法

而對於外界最關心的TikTok核心算法歸屬，去年9月中美馬德里會談

後，國家網信辦相關負責人就曾指出，「中美雙方就通過TikTok美國用戶數據和內容安全業務委託運營、算法等知識產權使用權授權等方式解決TikTok問題，達成了基本共識」。如今的結果顯示，未來TikTok的核心算法知識產權仍歸字節跳動獨家所有，將通過授權方式供合資公司使用，字節跳動會收取相應授權費。而據此前消息，於新合資公司持股的甲骨文等第三方，僅能在字節跳動可控的透明度中心對算法進行審查，並且嚴禁任何形式的拷貝或拍照記錄。

綜合來看，此次公布的架構與業務劃分，進一步澄清了此前有關「TikTok易主」或「算法轉移」的市場傳言。實質上，該方案是將數據安全等合規敏感業務置於本地化合資框架內運營，而算法知識產權、全球生態連接及主體運營權等重要資產與職能，仍保留在字節跳動體系內。

字節沒有交出代碼

字節跳動依然完整擁有TikTok核心算法的所有權，並授權合資公司使用。

持股達美規定上限

字節跳動保留19.9%的股份，這是美國法律允許非美資本在敏感科技實體中持有的最高上限。

「雙主體」並行運營

TikTok在美國的商業運營實體將負責電商、廣告、市場營銷等商業活動以及TikTok全球產品的互聯互通。該實體仍由字節跳動全資控股。

守住算法「靈魂」 握緊「錢袋子」

數據隔離商業互通

字節跳動能繼續通過分紅等方式，實質性地分享TikTok在美國市場的商業收益與未來增長。全球電商(TikTok Shop)、廣告系統以及市場營銷，依然將與字節跳動的全球體系保持高度協同。字節跳動最大限度保護了其全球業務的完整性。

緊握命脈切割風險 中企出海新路

開創先河

自2020年起，TikTok不斷被美國政客塑造為「國家安全威脅」。2024年4月，時任美國總統拜登簽署一項國會兩院通過的「不賣就禁用」法案，要求TikTok母公司字節跳動在270天內將TikTok出售給非中國企業，否則TikTok將在2025年1月19日後在美國被禁用。2025年1月，TikTok在禁令生效前宣布關停下架，引發美國用戶大規模抗議，甚至湧入中國社交平台小紅書表達不滿。2025年1月20日，美國總統特朗普簽署行政令，要求TikTok「不賣就禁用」法律在未來75天內暫不執行。

此次TikTok在美國的解決方案，類似蘋果在中國為合規而採用的「雲上貴州」模式。2018年，為響應中國的數據合規要求，蘋果公司將中國內地用戶的iCloud服務運營管理工作交予貴州省國資委控股的「雲上貴州」公司負責。在這一合作模式中，「雲上貴州」承擔中國大陸市場的運營職責，蘋果公司則提供相應技術支持，相關iCloud數據均存儲於中國境內。但不同的是，此次字節跳動在股權設計與算法控制上爭取到更多主動，避免了核心技術主權的流失。通過「數據隔離、商業互通」的「雙主體」模式，TikTok將數據安全等高政治風險業務局部剝離，緩解東道國美國的焦慮，實現風險切割。另一方面保持核心算法、全球化生態與商業運營的控制權，做到命脈自握。此舉也將為更多中國出海企業提供參考。 觀察者網

全國第三北方首省 山東GDP過10萬億

【大公報訊】記者胡卧龍、實習記者趙航濟南報導：1月23日下午，山東省政府新聞辦召開新聞發布會，發布2025山東省經濟社會運行情況。

根據地區生產總值統一核算結果，2025年山東省生產總值為103197億元（人民幣，下同），按不變價格計算，比上年增長5.5%。山東成為全國第三個、北方第一個GDP過10萬億元省份。

山東省政府副秘書長、辦公廳主任孫起生介紹稱，2025年山東農業生產實現農林牧漁業總產值13179.3億元，按可比價格計算增長4.4%。全年規模以上工業增加值增長7.6%，全年社會消費品零售總額同比增長5.1%。同時，山東聚力拓展多元國際市場，全年貨物進出口總額35300.3億元，增長4.5%。

山東省發展改革委副主任劉勇介紹，山東省把產業結構調整作為動能轉換的重中之

重，加快培育新質生產力，推動產業向智能化、綠色化、融合化方向躍升，數字經濟佔比超過50%、擡起山東省經濟「半邊天」。

此外，山東省將商業航天作為培育新質生產力的重要增長極，目前已初步構建起「海上發射引領、星箭製造協同、天空應用拓展」的良好生態，形成煙台、濟南、青島「三核引領」，泰安、德州等「多點支撐」的產業布局。



▲工業機器人在山東青島海信視像工廠智能裝配線上忙碌。 新華社

中國將始終做不確定世界中的「壓艙石」

【大公報訊】據新華社報導：中國外交部發言人郭嘉昆23日表示，無論形勢如何變化，中國將始終做不確定世界中的「壓艙石」，以自身發展為各國共同發展提供機遇、信心和動力。

當日例行記者會上，有記者問：世界經濟論壇2026年年會即將落下帷幕。本屆論壇年會的主題為「對話的精神」。但各方發言中也表達了對世界走向更大分裂，爆

發更多衝突的擔憂。中方如何評價此次論壇年會，當前形勢下應當如何推動對話？中國是否願意在國際事務中發揮更大引領作用？

郭嘉昆說，中共中央政治局委員、國務院副總理何立峰出席了今年的世界經濟論壇年會並發表致辭，提出堅定支持自由貿易、堅定維護多邊主義、堅持合作共贏、堅持相互尊重和平等協商等四點看法，向世界傳遞了中國堅定推進高

質量發展、擴大高水平對外開放、推動普惠包容的經濟全球化、完善更加公正合理的國際經貿秩序的積極信號。

他表示，世界面臨的不確定、不穩定因素越多，越需要通過對話加強團結合作、應對共同挑戰。我們願同各方一道，以對話彌合分歧，以合作增進互信，以行動落實承諾，攜手應對全球性挑戰，構建人類命運共同體。

去年內地新設外企逾7萬家 同比增19.1%

【大公報訊】據新華社報導：中國商務部23日發布數據顯示，2025年，全國新設立外商投資企業70392家，同比增長19.1%；實際使用外資金額7476.9億元，同比下降9.5%。

從行業看，製造業實際使用外資1855.1億元，服務業實際使用外資5451.2億元。高技術產業實際使用外資2417.7億元，其中，電子商務服務業、醫療儀器設備及器械製造業、航空航天器及設備製造業實

際使用外資同比分別增長75%、42.1%、22.9%。

從來源地看，瑞士、阿聯酋、英國實際對華投資同比分別增長66.8%、27.3%、15.9%（含通過自由港投資數據）。