

地緣不確定性增 內地企業加速布局海外

港與國際高度接軌 可作理想「試水區」

邁向國際

在地緣政治不確定性上升、全球經濟波動加劇的背景下，企業如何借力香港平台，在跨境投資合規治理、品牌出海與供應鏈協同中部署全球戰略，成為昨日第十五屆香港國際金融論壇暨中國證券「金紫荊獎」頒獎典禮中，「揚帆出海：十四五經驗與十五五展望——中國企業全球化進程中的香港優勢」圓桌論壇上的討論熱點。

大公報記者 李樂兒



香港助力企業出海平台優勢

優勢領域	核心作用
規則對接	法律、會計等制度與國際接軌，助企業提前適應，降低出海合規風險。
專業服務	匯聚國際化的法律、稅務、顧問等專業團隊。
資本平台	作為國際金融中心，便利上市融資，提升全球知名度，吸引長期資本。
資源協同	政府與市場推動產業鏈合作，通過「出海專班」等機制整合資源，助力生態共建。
風險管理	幫助企業積累跨境運營、本地化合規與可持續經營經驗。

▲張文字（右一）、宋朝學（右二）分享如何透過香港平台拓展海外市場的經驗。
大公報記者黃洋港攝

天齊鋁業股份有限公司董事會秘書、高級副總裁張文字與信永中和集團總裁宋朝學均指出，中國企業出海已步入「深水區」，必須謀定而後動，善用香港等國際化平台，以實現長期穩健的全球布局。

宋朝學表示，中國企業出海面臨的首要挑戰之一是對當地法律法規、政治環境，以及人文習慣的不熟悉。他提醒，地緣政治變動、貿易壁壘，以及安全審查等因素，為出海企業增添了不確定性。

在港設基地 適應國際規則

宋朝學強調，香港的法制、會計及商業慣例與國際高度接軌，是中國企業理想的「試水區」與「練兵場」。「許多企業在完全進入陌生的海外市场前，可先在香港接觸國際化的法律、稅務及顧問團隊，提前適應規則，有效降低『踩坑』風險。」他表示，其機構正是以香港為基地，組建融合中國經驗與國際視野的團隊，為企業提供「雙邊服務」。

張文字結合天齊鋁業在澳洲與智利的投資管理經驗，強調「出海沒有太多試錯機會」。他坦言，收購資產只是第一步，後續的治理、合規與可持續

經營才是真正考驗。「尤其是資源類投資，涉及環境、社區、勞工等多重合規要求，需要長期、專業的本地化運營能力。」他認為，企業應將合規視為戰略投入而非成本，「一步走錯，可能影響整盤發展。」

來港 IPO 籌資兼增知名度

在資源整合層面，兩位嘉賓均強調「協同出海」的重要性。宋朝學觀察到，中國企業出海已從過去的產品輸出，升級為全產業鏈、技術與管理體系的輸出。「單打獨鬥難以走得遠，同行業或跨領域企業形成合力，共建生態，才能提升整體抗風險能力與話語權。」為系統性地整合資源，特區政府去年已成立「出海專班」，助力內地企業「一站式」獲取各類支持，簡化出海對接流程。

張文字則指出，天齊鋁業從四川走向全球，需要國際視野的人才、跨文化管理團隊，以及持續的資本支持。該企業於2022年市場低迷時期毅然選擇赴港上市，募資逾百億元，成為當年民企最大規模首次公開招股（IPO）之一。「對一家需全球布局資源的新能源企業而言，在香港上市不僅是融資，更是打開國際知名度、獲得全球投資者認可的關鍵一步。」

中國產業鏈完善 捕捉全球化商機

【大公報訊】廣發證券首席經濟學家郭磊表示，現時包括美國在內的許多地區都嘗試發展製造業。

不過，在過去30年製造業佔比真正上升的地方，就只有中國、印度、韓國、越南四國，這背後都有其經濟規律，例如中國與印度憑藉規模經濟，中國與韓國依託工程師紅利，印度與越南亦會以低成本取勝。若沒有這些優勢，製造業就難以實現規模化發展。

郭磊又說，中國製造業擁有很多優勢，產品鏈非常廣、產能規模大、產業鏈體系完善，亦因具這些優勢，下一階段中國企業必然的趨勢就是全球化賦能。



▲郭磊指出，中國製造業具備產品鏈覆蓋全面等優勢。
大公報記者黃洋港攝

郭磊表示，現時中國製造業具備三大核心優勢：一是產品鏈覆蓋全面，從高端到中低端應有盡有；二是產能規模龐大，佔全球比重超三成；三是產業鏈體系完善，上下游配套能力領先。

去年首三季度 海外併購增七成

依託這三大優勢，中國企業出海、對外投資、本地化運營的浪潮正在形成。商務部數據顯示，截至去年底，中國海外企業實體已達5萬餘家，遍布190多個國家和地區；阿里數據則顯示，去年首三個季度，中國企業海外併購同比增速高達70%，並形容第二輪全球化進程正加速推進。



2025年中國證券金紫荊獎獲獎名單（排名不分先後）

人物獎	
① 2025年度經濟人物	
中國石油天然氣股份有限公司	戴厚良
中國石油化工股份有限公司	侯啟軍
華能國際電力股份有限公司	王 葵
② 2025年度卓越企業家	
四川成渝高速公路股份有限公司	羅祖義
中裕能源控股有限公司	王文亮
銀迅集團	莊紫祥
協鑫（集團）控股有限公司	朱共山
③ 卓越上市公司CEO	
中國石油天然氣股份有限公司	黃永章
海航科技股份有限公司	于傑輝
④ 卓越上市公司CFO	
中國石油天然氣股份有限公司	王 華
中國宏橋集團有限公司	張瑞蓮
國聯民生證券股份有限公司	尹 磊
中船海洋與防務裝備股份有限公司	李 強
東方甄選控股有限公司	尹 強
安通控股股份有限公司	艾曉鋒
創新新材料科技股份有限公司	許 峰
中遠海運國際（香港）有限公司	王 勇
第一拖拉機股份有限公司	劉 斌
中視傳媒股份有限公司	李 敏

⑤ 卓越上市公司董事會秘書	
中國石油化工股份有限公司	黃文生
中國人壽保險股份有限公司	劉 暉
中國核能電力股份有限公司	張紅軍
中國南方航空股份有限公司	陳威華
中國交通建設股份有限公司	劉正昶
天齊鋁業股份有限公司	張文字
聯想控股股份有限公司	王 威
中國長江電力股份有限公司	薛 寧
重慶機電股份有限公司	鄧 瑞
佳鑫國際資源投資有限公司	劉文靜
公司獎	
① 卓越上市公司	
中國石油天然氣股份有限公司	
中國石油化工股份有限公司	
中國人壽保險股份有限公司	
中國海洋石油有限公司	
中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司	
華能國際電力股份有限公司	
華電國際電力股份有限公司	
昆侖能源有限公司	
華潤飲料（控股）有限公司	
中裕能源控股有限公司	
② 卓越高質量發展上市公司	
中國鐵塔股份有限公司	
天齊鋁業股份有限公司	
青島港國際股份有限公司	
中國光大水務有限公司	
浙江滬杭甬高速公路股份有限公司	
中國電力國際發展有限公司	
聯邦制藥國際控股有限公司	
中視傳媒股份有限公司	
重慶機電股份有限公司	
CWT International Limited	

③ 卓越投資者關係管理上市公司	
中國石油化工股份有限公司	
中國電信股份有限公司	
中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司	
中國核能電力股份有限公司	
廣發證券股份有限公司	
中國交通建設股份有限公司	
中國再保險（集團）股份有限公司	
華電國際電力股份有限公司	
中國通信服務股份有限公司	
深圳國際控股有限公司	
④ 最具投資價值上市公司	
中國電信股份有限公司	
中國鋁業股份有限公司	
中國再保險（集團）股份有限公司	
昆侖能源有限公司	
中國電力國際發展有限公司	
深圳國際控股有限公司	
四川成渝高速公路股份有限公司	
上海實業控股有限公司	
赤子城科技有限公司	
海航科技股份有限公司	

⑤ 卓越長期價值回報上市公司	
中國神華能源股份有限公司	
大唐國際發電股份有限公司	
中國航空科技工業股份有限公司	
中科軟科技股份有限公司	
美麗田園醫療健康產業有限公司	
機構獎	
① 卓越金融服務機構	
農銀國際控股有限公司	
中信証券股份有限公司	
廣發控股（香港）有限公司	
國信證券（香港）金融控股有限公司	
華泰國際金融控股有限公司	
建銀國際（控股）有限公司	
興證國際金融集團有限公司	
天風國際證券集團有限公司	
招銀國際金融有限公司	
銀迅集團	
中國郵政儲蓄銀行股份有限公司	