



▲京港地鐵車站內設置便利店，為乘客提供便捷多元的服務。受訪者供圖

雙城凝合力，廿載鑠金輝。從初入京城的4號線，到剛剛貫通的17號線，經過20年的精耕細作，如今京港地鐵線路總里程約200公里，佔北京軌道交通路網的22%，日均客運總量亦超過200萬人次。可以說，不斷出現的數字「2」，不僅是一種客觀的巧合，更彷彿是在銘記這個「雙城共舞」的金牌典範。

大公報記者 張寶峰



▲香港鐵路有限公司中國內地業務總監黃琨暉接受採訪。大公報記者張寶峰攝



▲北京京港地鐵有限公司總經理劉追明接受採訪。大公報記者張寶峰攝

### 港鐵公司：用心做好三件事

作為港鐵在內地最早開通運營服務的軌道線路，京港地鐵的20年，也是港鐵將其在全球多個城市累積的運營管理經驗與北京本地實踐融合發展的20年。從這個意義上講，過去20年，不僅是一家企業的階段發展史，更是兩座城市的攜手共榮史。

談及既往的發展歷程，黃琨暉表示，過去20年間，港鐵把握內地城市化的發展機遇，發揮自身專長，參與多個城市關鍵軌道交通項目的投資、建設和運營，積極將港鐵在全球運營中累積的經驗帶到內地，為祖國內地交通領域的建設發展做出貢獻。

「概括來講，我們一直在用心做着三件事情。」黃琨暉說，首先是服務乘客，港鐵在北京、杭州和深圳每個工作天為超過460萬人次乘客提供安全、可靠、便捷的出行服務。其次是發展城市，高效的軌道交通是城市發展的關鍵基礎設施，而全生命周期管理和可持續性地發展，是軌道交通維持高水平運營的重要保障。最後是人文交流，港鐵心繫社區，以多元活動搭建橋樑，主動踐行企業責任，將一些好的項目帶到港鐵所服務的每一座城市，與社區共融、攜手發展。與此同時，港鐵系統化的培訓和人才發展體系，為行業輸送大批高素質的軌道交通專業人才，更依託跨地區的平台優勢，賦能年輕一代成長，為軌道交通行業整體發展注入了源源不斷的活力。

### 通達北京四方 形成交織網絡

劉追明對《大公報》表示，20年間，京港地鐵持續引入港鐵成熟經驗並結合本地實際，從五個方面實現了突破。其一，投融資模式的突破。4號線是國內城市軌道交通領域首個PPP項目，開創了內地軌道交通領域投融資新模式。

「其二，線路規模的突破。17號線貫通後，我們的5條線路通達北京南北東西，形成相互聯通、相互交織的網絡格局，成為北京路網中重要的組成部分。」劉追明續稱，其三，服務範圍的不斷突破。目前，京港所轄線路在服務北京市民的同時，還通過與北京南站、豐台站等鐵路車站的接駁，促進京津冀區域協同發展，助力國家綜合交通運輸體系的不斷完善。

劉追明介紹說，「其四，運維水平的不斷突破。4號線是北京路網最早實現行車間隔低於2分鐘的線路，2021年又創新實施了複合交路套跑提升運力，此外，2020年以來，所轄線路列車平均兌現率與正點率均保持在99.99%的高水平，2024年4-大興線更是獲評全國首批城市軌道交通運營服務品牌線路。其五，我們踐行綠色交通發展，助力城市低碳轉型，實現社區共融，全面提升公司治理水平，從E、S、G三方面實現企業可持續發展實踐的不斷突破。」

### 未來五年將持續拓展軌道交通價值鏈

作為「十五五」規劃的開局之年，2026年不僅對於國家發展意義非凡，對於企業而言同樣是重要的機遇。談及港鐵公司未來五年的發展目標，黃琨暉表示，「『十五五』時期，發展新質生產力將會是我們的重要發展目標，港鐵將着力促進軌道交通創新科技的應用和生產力的升級，提升運維水平和乘客體驗，同時推動城市可持續、高質量地發展。」

在內地業務發展計劃方面，黃琨暉說，「我們將繼續發揮所長，貢獻國家發展大局所需；積極探索新的城市軌道交通和TOD項目發展機會，通過發展軌道交通推動優化城市空間布局和功能提升；與內地城市軌道交通企業合作，結合各城市的消費特點與車站客流特徵，探索構建適配內地的車站商業模式；同時，進一步拓展軌道交通價值鏈業務機會，深化與行業龍頭國企合作，優勢互補，共同參與全球軌道交通的卓越發展。」

針對京港地鐵未來五年的具體規劃，劉追明也介紹說，未來，京港地鐵將在安全運營的基礎上，持續推動技術創新，不斷提升運營服務水平，同時，將積極助力區域協同發展，推動綠色低碳，為首都經濟社會以及市民出行帶來更大價值。

### 編者按

2026年是「十五五」規劃的開局之年。「十五五」則是國家推動高質量發展、加速科技創新、提升民生福祉的關鍵時期。「十五五」規劃建議明確提出，「完善現代化綜合交通運輸體系，推動交通運輸等重點領域綠色低碳轉型，加快建設交通強國。」2026年恰逢京港地鐵成立20周年。作為京港雙城深度合作的典範，京港地鐵一直以科技賦能、創新精神和人文情懷，為北京乃至內地軌道交通建設帶來港鐵標準的服務體驗，並成為穿行於首都地下的閃亮長龍。



掃碼睇片

# 順應國家科創大潮 聯通京城東西南北 京港兩地以地鐵為紐帶 書寫「雙城共舞」新篇章



▲京港地鐵在行業內首創軌道智能綜合巡檢車，提升軌道檢測效率。受訪者供圖

### 劉追明：以科技賦能運營 提升安全與服務水平

「十五五」規劃建議提出，將推動科技創新與產業創新深度融合，加快重大科技成果高效轉化應用。對此，北京京港地鐵有限公司總經理劉追明表示，科技創新是高質量發展的核心驅動力，人工智能也正成為交通運輸創新發展的重要動力。

劉追明介紹說，在應用新技術提升運營服務水平方面，京港地鐵將一線真實痛點作為技術創新的出發點和驅動力，系統構建了一套「運營需求驅動」的技術創新方法論，以進一步提升運營安全與服務質量。

針對節假日如何在不同時段、不同點位動態優化車站服務力量配置的難點，京港地鐵自主研發節假日客流預測系統，實現所轄所有車站全天及分時段客流的預測；針對傳統人工測量只能進行抽查，無法覆蓋全部梯級的情況，京港地鐵研發了AI自動扶梯梯級檢測儀，較傳統人工檢測精度提升10倍，檢測效率提升30倍；針對傳統人工探傷難以發現鋼軌內部隱蔽傷損且巡檢效率較低的痛點，京港地鐵研發並應用軌道智能綜合巡檢車，為軌道精準「把脈」，鋼軌探傷效率提升150%。

劉追明強調，「十五五」期間，國家將推動科技創新和產業創新深度融合，北京也將構建智慧交通大腦，豐富智慧場景應用。京港地鐵將繼續以運營場景中的複雜、隱蔽問題為切入點，不斷完善智能運營和維護體系，助力構建安全、高效、智慧的城軌交通新生態，為行業高質量發展貢獻更多力量。

## 借助AI算法 研發軌道「巡檢醫生」



▲京港地鐵推出軌道交通首個STEAM跨學科教育項目，賦能青少年成長。受訪者供圖

京港學子協作組隊，共同調試參賽模型，選手們神情專注、興致勃勃……這是2025年11月京港地鐵STEAM創新挑戰賽的列車表演賽現場。不多時，當一輛由兩地學生共同操控的列車在賽道上行駛時，現場頓時響起了熱烈的掌聲。

2024年7月，京港地鐵率先推出了軌道交通領域首個STEAM教育公益項目，將地鐵車輛、通信、信號、機電、軌道等專業知識與跨學科教育理念深度融合，開啟了行業資源賦能青少年成長的全新探索。

事實上，這一靈感與港鐵公司於2018年舉辦的首屆「STEM創未來」計劃一脈相承。此外，杭港地鐵的「小小地鐵人」公益活動、港鐵（深圳）的「透明列車」活動，也分別源自港鐵公司的「港鐵小站長」計劃和「透明列車服務台」節目。

活動現場，就讀於北京的香港小學生洪同學告訴記者，「之前只知道乘坐地鐵又快又安全，這次活動讓我對地鐵的認知不再停留在乘客視角。」來自北京本地的張同學則表示，「和香港同學一起組裝調試列車時，我們互相分享思路、交流想法，彼此都得到了很多啟發。」

劉追明表示，活動在展現學生創新成果的同時，還搭建了京港兩地青少年交流的平台，促進他們在科技探索中相互學習、共同成長。

未來，京港地鐵將繼續深化STEAM教育項目，以軌道交通為載體，着力培養青少年的工程思維與創新能力，為京港兩地青少年的成長與交流持續貢獻力量。

## STEAM項目為京港學子搭建交流平台

## 培養具有國際視野的跨文化人才

「雙城共舞」也體現在京港兩地人才共同發展和互相影響之中。

港鐵在參與內地城市軌道交通發展的過程中，始終踐行人才本土化策略，將港鐵的人才培訓和發展計劃與當地人才發展需求相互結合，在賦能軌道交通項目建設發展的同時，還為當地城市培育、輸送了一批具備扎實業務能力和豐富實踐經驗，且具備國際軌道交通項目運營管理能力的人才。目前，港鐵在內地三個核心城市的聯營及附屬公司，共有超過一萬八千名員工。

「另一方面，港鐵公司多年來積極參與香港特區政府的青年人才發展計劃，憑藉我們在多個城市運營的獨特優勢，為青年人才提供拓寬視野、發展專業的平台。」黃琨暉分享道。例如，透過「企業內地與海外暑期實習計劃」，香港大學生有機會在京港地鐵進行實習，了解所學專業知識在實踐場景中應用的同時，領略北京當地的風土人情，感受企業文化，讓參與者留下深刻印象。

黃琨暉表示，「人才是軌道交通行業發展的第一資源。我們願意持續為年輕一代搭建事業發展與文化交流的雙向橋樑，培育一批了解國家發展、兼具國際視野的青年人才，讓他們在實現人生理想的同時，為國家及全球軌道交通事業的發展做出貢獻。」

## 黃琨暉：從單向輸出到雙城互動

京港地鐵的獨特之處在於：它不僅是港鐵將其獨有的運營經驗與服務理念帶到內地的先行者，同時還在本土化運營過程中積累了諸多寶貴經驗，又令港鐵受到啟發和裨益，不斷持續進步。正是在這個意義上，京港地鐵真正書寫出了「雙城共舞」的絕妙篇章。

港鐵公司中國內地業務總監黃琨暉表示，京港地鐵是二十年京港合作的縮影，是港鐵經驗與內地軌道交通發展深度融合，彰顯了香港企業融入、服務國家發展大局的堅定步伐。黃琨暉舉例說，北京的地鐵4號線是京港的首線，也是港鐵在內地開通的第一條地鐵線，它更體現了北京對企業創新發展的鼎力支持。

黃琨暉回憶說，「當時為了將港鐵全套的體系和經驗帶來首都，我們在新線通車前，特別從香港調派來自各個崗位的專業團隊來京支援；而如今，無論是新線開通還是日常運營工作，均由兩地人才深度融合的京港團隊主導，這不僅是合作模式的蛻變，更是京港協同發展的生動體現。」

「在京發展二十年，港鐵在當地扎根發展，累積了適配內地軌道交通運營發展的寶貴經驗。」黃琨暉進一步說，隨着國家科技事業和創新能力的蓬勃發展，依託京港兩地人文交融，我們也正把內地前沿的發展理念和先進技術帶回香港，並推廣至其他城市，兩地合作實現了從經驗輸出到互相學習的跨越。