

受惠財管與零售業務飆升 去年大賺96億新高 星展：加強投資香港 增聘人手捉緊商機

積極部署

雖然2025年的經營環境充滿挑戰，星展香港的業績表現仍然穩健，其總收入和純利同創新高，當中以財富管理業務的表現最為突出。星展北亞區主管及星展香港行政總裁龐華毅表示，預期本港財富管理業務受惠於結構性轉變的趨勢將會持續，星展香港將會持續加強投資，包括增聘客戶關係經理（RM）。

大公報記者 黃裕慶

星展香港昨日公布2025年業績，為香港銀行業績期揭開序幕。另一家銀行東亞（00023）將於本周五公布業績，滙豐控股（00005）及渣打集團（02888）將於農曆新年後公布。在2025年，星展香港的純利按年升近3%至95.8億元，總收入按年增加6.3%至210.3億元，當中淨利息收入的3%升幅相對溫和，惟佔總收入的比例達59.3%。非利息收入按年升11.6%，佔比40.7%，主要受惠於財富管理收入錄得33%顯著增長。

私銀業務新資金淨增50%

以業務類別劃分，星展香港旗下的零售銀行業務（CBG）表現強勁，收入錄得雙位數增長，除稅後純利增長逾50%。財富管理也顯著增長，主要是受惠於大幅拓展中國內地豐盛理

財客戶群體、資產管理規模穩健提升，以及提供全方位的財富方案組合，帶動財富新銷售收入按年顯著上升約50%。

此外，私人銀行業務（PB）的資產管理規模按年增長近30%，淨新資金增長逾50%。

龐華毅解釋，星展香港大約兩、三年前部署大力拓展財富管理業務，其中一個原因是當時房地產市場較為疲弱，驅使資金流入金融產品。香港和新加坡同為亞洲區內主要的金融中心，自然從中受惠，預期趨勢將會持續。他說，星展香港除了設立財富管理中心，去年也增聘逾100名客戶關係經理（RM），未來因應業務繼續拓展，也會持續增聘人手。

資產質素方面，星展香港去年的減值撥備急升逾1倍至17.8億元，主



▲龐華毅（右）表示，預期財富管理業務仍面臨結構性機遇。旁為陳立珊。 大公報攝

要涉及一筆內地民企的房地產貸款。龐華毅說，增加撥備是出於審慎管理風險的考慮。

內房貸款佔7% 風險可控

星展香港董事總經理兼財務總監陳立珊補充，銀行的資產質素相對平穩，現時內房貸款的佔比不大（約7%），風險可控。截至2025年底，星展香港的不良貸款率2.16%，按年升0.59個百分點。

儘管美聯儲去年累計減息3次，星展香港的淨息差反而溫和擴闊2個

基點至1.82%。

展望2026年，龐華毅引述星展香港的機構觀點（house view），預期美聯儲將分別於今年6月和9月各減息一次，令淨息差有機會縮窄10至12個基點，惟也要視乎銀行存貸款的資金配置等因素而定。

星展香港去年的存款增長約10%，貸款則溫和增長1%。對於存款增幅達雙位數，龐華毅說，香港金融市場表現活躍是原因之一，而去年有不少資金從美元流入亞洲區包括香港，是另一原因。

星展香港2025年業績摘要

項目	金額（億元）	按年變幅（%）
淨利息收入	124.73	▲3.0
非利息收入	85.56	▲11.6
總收入	210.29	▲6.3
支出	79.67	▲3.0
經營利潤	130.62	▲8.4
減值撥備	17.82	▲101.6
淨利潤	95.77	▲2.6



星展香港2025年業務亮點

零售銀行業務及財富管理
● 收入按年錄得雙位數增長，除稅後純利 增幅超過50%
● 財富新銷售收入按年 上升約50%
● 零售貸款業務收入按年錄得 雙位數增長
私人銀行業務
● 私人銀行業務收入按年 上升逾15%
● 資產管理規模按年 增長近30%
● 淨新資金 增長逾50%
企業及機構銀行業務
● 非利息服務費收入錄得穩健的 個位數增長
● 貸款淨利息收入錄得 中位數增幅
● 資產負債表穩健，存款錄得 雙位數躍升 ，資產規模亦略有擴張

金融機構近年在港增聘人手

星展銀行
● 近年持續增加香港財富管理業務的職員，去年增加逾100名客戶關係經理（RM），未來仍將加強投資
德銀
● 近年先後調派約50名員工常駐香港，同時將交易團隊規模擴充約一成
摩根大通
● 去年在港聘請16名新任董事總經理
渣打集團
● 去年在港新增10名高層管理人員

瑞銀擬港聘50銀行家專責財管

瑞銀（UBS）財富管理亞太區聯席主管盧彩雲表示，該行去年在北亞財富管理業務收入創下紀錄後，計劃在香港招聘約50名財富管理部門的銀行家。

IPO暢旺 新富豪驟增

據電引述盧彩雲表示，很多招聘將集中在高資產淨值客戶群。瑞銀去年在亞洲淨吸納了625億美元的新資產，規模位居各地區之首。部分原因是香港IPO市場催生了新富豪，而早幾年瑞銀在收購瑞信集團後所流失的部分客戶，現時又回流瑞銀旗下。

另一方面，瑞銀財富管理亞太區投資總監辦公室發表報告指出，雖然2026年才過了一個月，已發生多宗地緣政治事件，包括委內瑞拉總統馬杜羅被捕、伊朗爆發抗議，以及格陵蘭島爭端。不過瑞銀指出，與2025年不同，今年中美緊張局勢預期將較為可控，認為外部壓力消退，將有利於中國資產表現。

儘管中美戰略競爭持續，但瑞銀財富管理亞太區投資總監辦公室認為，由於這兩個超級大國已達成貿易休戰，且美國在去年11月發布的國家安全戰略中重新強調在西半球的主導地位，投資者關注焦點應重回中國的增長動能和創新能力。

港跨境財管規模 有望三年內冠全球

受惠國際資本持續湧入、家族辦公室數量穩步增加，香港正加速追趕瑞士，有望成為全球最大財富管理中心。金融界人士認為，香港擁有超高資產淨值的家辦客戶，為金融業帶來龐大機遇，除了資產管理之外，亦帶動財富承傳與法務等多種專業服務需求。

香港財富管理亮點

資產配置能力領先全球
● 2024年，在香港管理的資產當中，59%配置於中國內地及香港以外的市場
多元化的全球資金來源
● 來自非中國內地及香港投資者近年一直佔管理資產總值的54%以上
內地相關機構持續表現優異
● 香港的內地相關機構連續五年表現優於行業平均水平
在港註冊的基金增長強勁
● 2024年，在香港註冊成立的證監會認可基金的淨資金流入按年急增88%達1630億元
開放式基金型公司增長穩健
● 獲註冊的開放式基金型公司數目大升93%

波士頓諮詢公司（BCG）去年中發布的《2025年全球財富報告》顯示，2024年香港管理的跨境財富管理規模增長2310億美元，年增幅9.6%，兩項數據均超越瑞士。報告預計，香港2029年跨境財富管理市場規模達3.6萬億美元，將超越瑞士成為全球第一大跨境財管中心。

致同會計師事務所2025年12月發布的報告預期，2026年香港跨境財富管理規模可錄得5%至10%增幅，受惠於資本流入及家族辦公室熱潮，香港正加速邁向全球最大跨境財富管理中心的地位，未來有望超越瑞士。

管理資產總值超35萬億元

根據證監會報告，香港的資產及財富管理業務在2024年實現強勁增長。截至2024年底，香港管理資產總值按年增長13%至35.14萬億元；淨資金流入亦於年內急增81%至7050億元，當中資產管理及基金顧問業務的淨資金流入更飆升571%至3210億元。私人銀行及私人財富管理業務的管理資產按年增加15%至10.4萬億元。

於2024年，在香港管理的資產當中，59%配置於中國內地及香港以外的市場，凸顯了香港資產管理人的全球投資管理能力。此外，本港的投資者資金來源多元化，來自非中國內地及香港投資者近年一直佔管理資產總值的54%以上。

安永倡稅惠擴至聯合家辦 吸引落戶

【大公報訊】新一份財政預算案將於2月25日發布，會計師事務所安永建議全面檢討現行稅務法例，以確保本港稅務優惠的競爭力，包括考慮將現行稅務優惠的適用範圍由單一家族辦公室，擴展至聯合家辦（多家聯辦或MFO）等。

安永認為，透過完善稅務及監管安排，香港可吸引更多跨國企業及內地企業在港設立策略、財務及營運中心，如已取得顯著成績的家辦稅務優惠。安永大中華區私人企業稅務服務聯席主管及家族企業服務主管王文暉表示，單一家辦稅務優惠政策取得良好成績，應嘗試將合資格的投資範圍擴展至收藏品及藝術品，並可考慮將現行稅務優惠的適用範圍由單一辦擴展至合資格的聯合家辦及基金經理。

事實上，香港的聯合家辦愈來愈多，而且十分活躍，投資策略更趨多元化。不過，由於聯合

家辦由獨立第三方營運，並同時為多個非關連家族提供服務，若涉及資產管理或投資建議，通常必須申領證監會發出的第9類（資產管理）或其他相關受規管活動牌照。

萬維數字家辦獲證監發牌

萬方家族辦公室旗下萬維數字家族辦公室昨日宣布，已獲證監會批出第4類（就證券提供意見）和第9類（資產管理）牌照，意味可提供包含傳統資產及數字資產的受監管投資組合管理服務，進一步強化面向財富管理客戶的多元化專業投資服務。

萬方家族辦公室首席行政總裁關志敏表示，相關牌照將促進銀行、託管人和虛擬資產交易平台間的營運和協調愈趨成熟，並為未來建立更具韌性的數字資產生態系統奠定基礎。

另外，安永預計特區政府於2025至2026財

政年度將錄得約5億元赤字，財政赤字較特區政府於2025年2月公布的財政預算案中原先預測的670億元赤字有大幅收窄。

安永香港及澳門區主管合夥人李舜兒表示，在「十五五」規劃及國家策略明確支撐下，香港宜積極推動具針對性的資本投資，特別是在創新科技及北部都會區等長遠增長關鍵領域持續投入。李舜兒指出，地價收入預料與去年度相若，將低於原先估算的210億元，但受惠於市場交投活躍及新股上市回暖，股票印花稅收入有望增近倍，高於原估計的676億元水平；同時，隨本地經濟持續復甦，整體稅收表現亦預期提升。

不過，安永認為雖然經濟展現增長跡象，惟仍須審慎把握平衡，在推動發展的同時維持財政可持續性。透過發行債券為長期項目提供資金，應被視為促進增長的工具。同時，政府亦可探索公私營合作模式，以調動更多資源和專業力量。

聯合家辦共享資源 助降成本

話你知



聯合家辦辦公室由獨立第三方（如專業機構）營運，同時為多個非關連家族提供服務，這種類型類似於專業的財富管理公司，家族客戶並不擁有該辦公室的控制權。

聯合家辦的優點是通過資源共享降低成本，不同家族可以分攤專業團隊及基礎設施

的費用，進入門檻相對較低。

目前特區政府針對單一聯辦辦公室設有專屬的稅務寬減制度，只要管理的資產淨值達到要求，其投資控股工具的合資格利潤可享利得稅寬減。但現行家族辦公室稅務優惠主要針對單一聯辦，並不涵蓋由聯合家辦管理的投資工具，因為後者被視為獨立服務提供者，性質與銀行或私人銀行相似。

3COINS 港第二門店開幕日再破銷售紀錄

【大公報訊】YAICHI集團宣布，其日本生活雜貨品牌3COINS最新的葵芳新都會廣場分店，於開幕首日創下品牌歷來全球最高單日銷售紀錄，再度刷新由去年銅鑼灣希慎廣場首間香港分店所創下的歷史成績。這亦標誌着香港成為3COINS全球首個兩度打破開幕首日銷售紀錄的市場，充分反映香港消費者對品牌理念及產品價值的高度認同。

八成顧客即場登記會員

除銷售表現亮眼外，3COINS最新推出的會員計劃同樣反應熱烈。開幕當日，接近八成完成購物的顧客即場登記成為會員，顯示會員制度不僅獲得市場接受，更成功建立顧客對品牌的長期信任與忠誠度。

3COINS總部位於大阪，現於日本有359家門店。該品牌為其母公司PAL Group的核心業務之一，根據最新財報，截至2025年2月的財政年度內，3COINS實現了可觀的淨銷售額達709.3億日圓（約35.4億港元），較去年顯著增長。



▲3COINS新都會廣場分店開幕當日大排長龍。



▲李舜兒（中）表示，在「十五五」規劃及國家策略明確支撐下，香港宜積極推動具針對性的資本投資。右二為王文暉。