



# 新形勢下香港需強化「全球避風港」角色



陳祖恒

觀香港

美國總統特朗普再次無視國際貿易規則，在美國最高法院裁定所謂「對等關稅」違憲後，宣布加徵所謂「全球臨時關稅」，衝擊環球經濟格局。面對國際經濟環境持續不明朗，筆者認為，香港須在國家「十五五」規劃機遇下，更主動發揮高度國際化優勢，積極展現作為國際貿易「穩定器」、「安全港」和「避風港」的重要作用，並全面鞏固提升香港作為國際大都會的競爭力，構築成新時代下全球最領先的經貿及創科樞紐，貢獻國家高質量發展。

美方繞過最高法院的違憲裁決，引用《1974年貿易法》第122條款強推所謂「臨時關稅」，徹底暴露了其國內政治與制度的亂象。該條款法定授權最長為150天，預計數月後美方或將採取更具針對性的稅制措施，美國「關稅壁壘」政策勢持續一段長時間。事實上，美方這種將政治利益凌駕於國際經貿秩序之上的做法，嚴重破壞全球貿易格局，行徑令人髮指；然而，本港進出口貿易及企業的日常營運，無可

避免會遭受波及和影響。

筆者認為，在「東升西降」的歷史大勢，加上環球經濟持續不穩，香港作為全球唯一具備中國機遇和國際化優勢的大都會，應在變局中主動發揮作為全球貿易「穩定器」、「安全港」和「避風港」的獨特作用，擔當好內地企業首選的「出海」及作為海外企業與資金進入內地市場的雙向平台作用，並要銳意把香港建設成新時代下最具活力與韌性的頂尖國際都會，朝向領跑全球的目標進發，在風高浪急的環球形勢下突圍而出。就此，筆者有以下三點建議：

## 鞏固高度國際化優勢

**第一，更聚焦到展現「高度國際化」優勢，彰顯全球商貿「避風港」關鍵作用。**在美國挑起關稅戰後，很多海外經濟體和企業更積極尋求分散地緣政治風險的「Plan B」，希望不再依賴以美國為主導的供應鏈，轉向以中國為首、正在崛起的環球供應鏈。在「一國兩制」的優勢下，香港具備高度國際化的營商優勢，並且是連接國際及國內兩個市場的黃金節點，絕

對是全球企業分散風險、拓展市場的最佳落腳點。

因此，筆者建議，特區政府應善用香港廣泛的國際經貿網絡，加強推廣香港高度國際化、市場化和法治化的營商優勢。具體而言，可考慮在海外主要國際機場、大型展覽及會議場地等重要樞紐策略性地投放宣傳，讓國際社會更充分掌握到，香港既是享譽全球的国际金融、商貿與文化中心，更是聯通國際和國內的國際供應鏈管理樞紐，從而主動出擊吸引更多海外企業落戶香港，帶動他們以香港作為跨國供應鏈管理、物流、採購、區域總部等的基地，重新布局應對曠日持久的關稅戰。

**第二，更充分發揮「出海」平台的競爭力，高效助力內地品牌「走出去」。**香港擁有高度國際化的營商環境，在標準認證、商業慣例乃至法律仲裁上，均與國際無縫接軌，具備極強的國際競爭力，是內地企業「出海」的首選平台。筆者建議善用香港「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，加大力度招攬內地具潛力的大中小企業，精準對接各省市具備「出海」能力、

已做好準備的產業集群，透過香港的專業服務、生產性服務業和「八大中心」定位，在變幻莫測的新形勢新格局下，更高效地協助內地優質品牌、創新產品和前沿技術走向全球，全面提升內地品牌在國際產業鏈的競爭力與影響力，並帶動上下游產業鏈，在港形成更多具規模、具韌性的產業集群，對接國家不斷擴大對外開放的戰略目標。

## 構築全球經貿及創科樞紐

**第三，全面鞏固提升國際大都會的核心競爭力，構築全球最領先的經貿及創科樞紐。**過去百多年，香港始終擔當連通中外金融與貿易的核心樞紐。歷經無數次風浪和動盪的洗禮，每次都能憑藉堅如磐石的金融外匯體系、深厚的法治根基以及世界級基建，在風浪中屹立不倒。事實證明，香港憑藉高度國際化營商和投資環境，是全球最穩定、最可靠的國際大都會。

今天，香港在金融、創科、航運、物流、教育、專業服務等領域，均坐擁世界頂尖的基建，在世界排名均位列前茅，並具備資本與資訊自由流動、簡單低稅制、

無關稅壁壘、中英雙語及普通法體制等多重優勢。在基本法的堅實保障下，罪率率極低，是全球公認最安全的城市之一。與此同時，香港是中西薈萃、新舊交融、充滿活力的文化藝術之都，擁有高度國際化的生活環境，更是享譽國際的「美食天堂」，上述全方位的都會魅力，正是領航香港作為國際大都會的最強底氣。

因此，筆者認為，特區政府應以更長遠目光，以不斷強化香港作為國際大都會的核心競爭力、構築全球最領先的經貿及創科樞紐為願景，在金融、商貿、文化、生活等不同層面，不斷鞏固提升高度國際化優勢，令香港躍升為全球大都會的領航者。

總而言之，面對環球經濟不明朗、不穩定，筆者深信，香港具備高度國際化優勢，在「東升西降」的國際新格局下，可充分體現全球資本「避風港」關鍵作用，讓香港在大變局中突圍而出、更上層樓，成為新時代下最領先、最開放的國際大都會和金融創科樞紐，貢獻國家高質量發展。

經民聯副主席、立法會議員

## 宏福苑安置方案的三個關鍵詞

新聞背後

卓銘

政府上周六公布宏福苑居民安置方案，得到大部分居民和市民的支持，但連日來，社會上仍對方案的具體執行形式、宏志閣的處理、公帑的平衡等方面有相當多的討論。宏福苑火災不僅是香港一場前所未見的災難，其善後工作也是一場前所未有的挑戰，政府不但需在短時間內解決居民的迫切需要，還需要長遠面對善後牽涉的各種問題。政府提出的長遠安置方案，可體現幾個核心詞：務實、體恤、嚴謹。

**首先是務實：不論宏福苑近2000戶居民最終採取什麼方式安置，其不變的大前提，是始終尊重絕大多數居民自身的意願和選擇。**政府早前透過「一戶一社工」向居民收集意見，據調查顯示，八成住戶認為要快，亦有約47%住戶希望原區安置；有74%住戶表示會考慮接受政府收購業權，當中有約41%表示可以接受政府用現金或「樓換樓」方式去收購業權，約39%表示只會接受「樓換樓」方案，約20%表示只接受現金收購。

問卷調查的結果說明了一個重要事實：八成，亦即絕大多數居民都希望儘快確定長遠居住安排。宏福苑從入伙至今已超過40年歷史，不少居民在此生活甚至長大，希望「原址重建」的心情可以理解。但現實是，「原址重建」與「快」這項要求本身就已互相衝突，重建所需的十

年，對很多居民來說都是「等不起」的時間。就算採用短長期雙管齊下的方式，先為居民安排暫時性居住地方，再在重建完成後進行過渡，其本質上仍無法解決「盡快解決長遠居住安排」的要求，遑論整個過程中需要的時間和公帑成本，都說明了「原址重建」並非一個符合大部分居民利益，並且理性可行的方案。

**其次是體恤：政府現時提出的溢價收購業權方案，不但具備彈性，也有助居民應付重建家園時的各種需求。**根據居民的意見，除了「快」之外，還有不少人希望能在原區安置，但由於大埔沒有現成的居屋項目，區內居屋單位的數量亦有限，直接挪用原區新單位進行搬遷並不可行。因此業權收購和「樓換樓」便成了最符合現實需要的安排：由政府提供收購金額，再由居民自行決定資金的使用方式，而透過溢價收購形式，也能照顧到居民未來在搬遷和裝修等方面的需要。

此外，政府也非完成收購後就「關下自便」，昨日房屋局局長何永賢發文解釋出售業權後的三個方案，包括業主領取款項後自行安排住屋；經「特設銷售計劃」，取得收購金額後購買房委會或房協的資助出售單位；選擇「樓換樓」，以「多除少補」方式直接向房委會或房協換購資助出售單位。同時為協助居民了解方案，政府也成立了由房屋局統籌、超過100人的跨部門解說專

隊，透過「一戶一社工」轉介主動聯絡居民進行解說。

**最後是嚴謹：宏福苑安置是一場「長期戰」，政府必須關注到方方面面的需求，及時彌補和優化計劃出現的問題，並依據不同情況作出適當考慮和兼具「情理法」地解決。**比如說，現時未受大火波及的宏志閣如何處理，便是一個不得不慎重處理的問題。首先是大廈的維修和管理安排仍需處理，例如修復消防相關的供水系統、升降機維修、恢復物業管理服務、更新地契和大廈公契等等；其次則是居民的居住意願，雖然有接近70%住戶表示願意遷回居住，但覺得不想重回舊地的居民數量也不容忽視，考慮到更為現實的因素，例如樓價、公共空間、社區關係的割裂等等，如果宏志閣最終變成了「孤島」，恐怕會衍生更多問題。

雖然政府表明難以在現階段作進一步介入，認為應待宏志閣業主達成高度共識再探討相關可能性，但與其採取被動，或可主動推進，向居民分析和解釋不同方案的可行性，協助盡快凝聚共識。

財政司司長今日發表新一份財政預算案，交代宏福苑長遠安置工作的撥款安排。從政府現時公布的安置方案來看，確實做到了「夠快」、「人性化」、「有得揀」。社會各界支持政府的積極務實舉措，並期待宏福苑居民能早日同意長遠安居方案，早日實現安居復常。

## 把握內企出海機遇 培育香港產業新優勢



陳卓文

議事論事

內地科技型企業通過香港出海是近年來一股新的趨勢，特別在金融科技、人工智能、生物醫藥、智慧城市等新興產業，香港在資本市場、應用場景、知識產權、檢測認證等方面都發揮出獨特的優勢，因此成功吸引了不少內地科技型企業通過香港邁向國際。據投資推廣署的資料顯示，2023-2025年間香港成功吸引了超過1480間企業在港開業或擴展，首年總投資額約2000億港元，創造超過21700個職位，不少來自創新科技及金融科技等高增長行業。

**筆者認為，這些企業出海的案例很值得總結，更重要是思考如何把握這個機遇與本地產業結合，營造一個可以植根於香港發展的產業生態，把香港從企業出海平台進一步邁向「產業孵化一成長一產業集群」的全生命周期培育體系。**

當前，香港提速建設北部都會區，未來將為這些企業在港發展提供廣闊的空間載體，但企業的投資決策是一個綜合的考慮，包括一個地區的制度、稅收、生產要素成本、資本市場活躍度、產業配套、交通運輸、人才、營商環境等多方面因素，當然少不了政府在產業規劃和培育方面的能力建設。

## 發展「隱形冠軍」專精特企業

**第一，縱觀其他國家或地區的發展經驗，工業化比較成功的地區基本上都有一些領域在全球產業鏈當中扮演關鍵的角色，當中有那麼幾家企業是行業細分領域的隱形冠軍，在全球佔據重要的地位。**據不完全統計，全球隱形冠軍以德國最多、美國次之、日本第三。赫爾曼·西蒙是德國頂尖管理學家、隱形冠軍理論創立者，他在上世紀90年代初研究德國出口奇跡時發現：德國出口強勁並非僅靠大眾、西門子等巨頭，而是數千家細分領域「小巨人」企業，他總結了隱形冠軍企業的幾個成功法則，當中有一條是極度專注，聚焦單一細分賽道，拒絕多元化。香港提出了多個領域的發展方向，但試問有哪一個細分賽道能做到極度專注，在全球產業鏈當中可以佔有一席之地？筆者認為，德國的經驗值得我們學習，謀定

1-2個細分賽道，專注發展屬於香港的隱形冠軍和專精特新企業。

**第二，**有學者最近比較了中美兩國高層政治精英在教育與職業背景方面的差異，能夠明顯地看出工程師等專業人才在中國的重要地位。這類官員在工程或自然科學領域接受過專業培訓、擁有職業經驗的政治精英，他們在中國政治領導層佔有重大的份額，內地多個省份的高層領導不少都擁有專業的技術背景和工作經歷，這些專業經驗、資源和人脈，對於推動該地區在科技發展和產業發展方面都起到十分關鍵的作用，這一點也很值得香港借鑒，與前一點是密切相關。**具有專業背景的技術官員，對於推動香港發展隱形冠軍和專精特新是很重要的因素，這也是內地不少省份的成功之道。**香港的優勢是國際化程度高、人才薈萃、制度相對靈活，應該多引入國際級的專家，推動香港的科技和產業發展。

## 以制度創新釋放商業潛力

**第三，制度和機制創新是關鍵。**比如，香港在資本市場的改革，成功吸引了不少內地的生物科技和專精特新企業赴港上市。再如，香港之前修訂的無人機法規《2025年小型無人機（修訂）令》，對香港無人機與低空經濟是關鍵制度突破，直接打開高載重、商業化、規模化應用空間，釋放重型無人機商業潛力。河套的發展，關鍵也是制度的突破。**縱觀內地很多地區之所以取得快速的發展，關鍵是靠先行一步的改革開放和制度創新。**香港具備「一國兩制」的特殊優勢，未來應該大膽進行破舊立新，以制度創新進一步釋放商業潛力，從而吸引更多的優質企業赴港發展。

綜上，筆者認為要抓住內地科技企業出海的機遇，香港不僅要扮演通道、平台的角色，更需要深入研究如何與本地的產業結合，讓這些科技型企業在香港生根發展，同時要轉變思維，專注發展隱形冠軍和專精特新企業，在某一細分賽道形成自身的核心競爭力，而要做到這一點，香港需要更多技術型官員在政策、資源和國際網絡上有力推動，以及在制度和機制上大膽創新，釋放商業潛力，以吸引更多優質的企業。

全國港澳研究會會員

## 中國對日出口管制加碼發出的戰略警告

靖偉

看大勢

馬年春節剛過，中國對日本實施新一輪的出口管制。

2月24日，商務部發布公告，根據《中華人民共和國出口管制法》等相關法律法規，中方決定將20家日本實體列入出口管制管名單，另將20家因無法核實最終用戶和最終用途的日本實體列入關注名單。斯巴魯株式會社、三菱造船、東京科學大學以及日野汽車等一系列響噹噹的名字赫然在列。1月6日，商務部已發布2026年第1號公告，加強了對兩用物項的對日出口管制。

面對中方的連續管制舉措，日本一些政客聲稱所謂「中國經濟脅迫增加」，恰恰印證中國對日反制的精準與力度。商務部發言人的回應則直截了當：為了制止日本「再軍事化」和擁核企圖，完全正當、合理、合法。

此次中國列入管制名單的日本實體覆蓋面極廣，從重工業巨頭到頂尖理工大學，看似龐雜，實則有着清晰的篩選標準。列

入管制管名單的20家實體被指「參與提升日本軍事實力」，而關注名單中的20家實體則是「無法核實兩用物項最終用戶、最終用途」。

## 對兩用物項「無死角」監控

**此中釋放的明確信號是，中國對於出口到日本的敏感物項，尤其是那些既可用于民用又可支持軍事目的兩用物項，將實施從源頭到終端的全鏈條、無死角監控。**無論是企業主動參與軍事項目，還是高校科研存在技術轉化的潛在風險，只要用途不明或指向軍事，相關交易就將面臨嚴苛的審查甚至被直接禁止。這是一種基於規則的、技術性的精準管控，絕非日方所污名化的「無差別攻擊」。

**中國之所以對日本施加更強壓力，根源在於日本近年來在軍事安全領域的危險轉向，已經觸碰了地區國家的安全紅線。**一方面，以高市早苗為代表的日本右翼勢力，不僅公然發表涉台錯誤言論，妄圖干涉中國內政，更是在國內加速推進戰後前

所未有的「再軍事化」進程。從連續14年刷新紀錄、2026年高達9.04萬億日圓的防衛預算，到計劃修訂「安保三文件」、謀求所謂「反擊能力」，再到公開討論擁有「對敵基地攻擊能力」，日本正在以前所未有的速度掙脫和平憲法的束縛。更令國際社會警惕的是，日本國內擁核的論調不斷抬頭，其龐大的鈾庫存也讓外界對其核野心充滿憂慮。當這樣一個曾經給亞洲帶來深重災難的國家，如今卻在高喊「台灣有事就是日本有事」並瘋狂擴軍時，任何負責任的大國都不可能無動於衷。

**故而，中國再次對日實施出口管制，是對日本危險動向的一次精準「點穴」，也是對東亞地區和亞太區域和平穩定的大國責任。**畢竟，對日本軍國主義妄圖復辟的冒險之舉，區域國家唯有中美兩強有能力進行反制。在美國放任日本充當反華急先鋒的情勢下，中國對日精準反制，凸顯中國的大國責任和維護地區和平的決心。

值得一提的是，儘管日本在高端製造

領域擁有技術優勢，但其國防工業的原材料供應鏈，特別是稀有金屬，高度依賴中國。其中，日本對於高科技武器的重稀土的對華依賴度幾乎達到100%。此次中國將具體企業甚至高校列入名單，意味着對日管進入了點到點的精細化階段。三菱造船、住友重工等軍工巨頭被列入管名單，意味着它們試圖從中國獲取關鍵原材料的通道被實質性切斷，這對日本軍工產能的擴張和武器裝備的研製無疑構成了釜底抽薪式的打擊。

## 對日右翼擴軍挑釁嚴重警告

中方在展示強硬立場的同時，也為中日正常的經貿往來留出了清晰的空間。商務部發言人明確強調，相關措施僅針對兩用物項，不影響中日正常經貿往來，誠信守法的日本實體完全無需擔心。這也印證了中方「精準打擊、區分對待」的原則。總之，中方的管制目的不是要切斷與日本的經濟聯繫，而是要利用經濟工具形成有效的戰略威懾，迫使日本右翼勢力在擴軍

和挑釁的道路上三思而後行。正如一些觀察家所言，這是一種「生態級別的供應鏈壓制」，它傳遞的信息是清晰而堅定的，中國不會坐視日本利用從中國獲得的戰略物資，去強化其針對中國的軍事能力。

中國對日採取的出口管制措施，既是維護自身的安全利益，也是以實際行動捍衛二戰後確立的國際秩序。《波茨坦公告》和《開羅宣言》等國際法律文件明確了對日本的約束，旨在防止軍國主義復辟。當中方宣布此次管制是為了制止日本「再軍事化」和擁核企圖時，是對歷史的交代，也是對地區和平穩定的守護。

商務部公布的最新管制名單，是1月對日加強兩用物項出口管制政策的延續和深化，標誌着中國對日政策工具箱更加豐富，反制手段更加精準。這套「組合拳」清晰劃定了中國的底線，也向日本傳遞出明確的戰略信號，中國絕不允許日本一邊享受着中國經濟發展的紅利，一邊拿着從中國獲得的戰略物資去擴軍備戰、干涉中國內政。

國際關係學者