

化」廣藥集團董事長李軍指出，正加在港投資，利用香港「再工業化」的契機，推進重點項目落地。受訪者供圖



揚帆出海

作為全球首家以中醫藥為主業進入世界500強的企業，廣藥集團近年來國際化步伐加速。目前廣藥集團已在香港設立財資中心、研發中心，並與香港中文大學中醫學院等達成了初步的產學研合作意向，助力中醫藥現代化與國際化進程。廣藥集團董事長李軍小軍接受大公報專訪時透露，廣藥集團正加大在港投資，利用香港「再工業化」的契機，推進重點項目落地，推動「研發在香港、轉化在灣區、市場在全球」。



大公報記者 方俊明、帥誠



▲廣藥集團一行前往香港特區政府投資推廣署調研交流。受訪者供圖

中藥企外闖 港金融科創提供雙引擎

廣藥：研發在香港 轉化在灣區 市場在全球

「作為國際金融中心和生物醫藥科創高地，香港一直是廣藥集團走向世界的重要支點。廣藥白雲山國際（香港）財資中心、研發中心落地到現在三個月，進展比預期順利，相當於給廣藥國際化戰略裝上了『雙引擎』，一個管『輸血賦能』，一個管『創新破局』，兩者協同發力。」李軍表示，目前財資中心完成了初期的團隊組建和系統搭建，並與中銀香港等長期合作的金融機構深化了合作。研發中心的進展同樣迅速，已經和香港中文大學中醫學院、中山大學香港高等研究院達成了初步的產學研合作意向，探索香港本地科研人才、廣藥研發骨幹以及海外特聘專家的戰略協同。

「我們為何要花這麼大精力在香港設立這兩個中心？說到底是基於近些年國際化實踐的深思熟慮。」李軍稱：「我們一直在探索適合中國醫藥企業的出海路徑，從最早的产品出口，到後來的品牌推廣，再到現在的全產業鏈布局，走過了不少彎路，也積累了很多經驗。比如王老吉，2018年在紐約設立首個海外品牌館，後來發布WALOV英文品牌標識，入駐Costco等全球連鎖超市，再到去年發布國際罐，一步步打開了國際市場，背後離不開資金支持和研發創新。」

港設財資中心 管理全球資金

「再比如我們在澳門建成澳門首家GMP認證的中藥製藥廠，就是利用澳門的區位優勢輻射葡語國家市場。香港和澳門

互補性很強，它的金融優勢全球公認，生物醫藥研發實力也非常突出，還有完善的知識產權保護體系和便捷的跨境合作機制，這些都是國際化發展急需的資源。」李軍指出，未來，財資中心將作為廣藥集團的境外資金中樞，依託香港金融優勢，實現全球資金的高效統籌與專業管理，為業務拓展提供穩健金融支持。研發中心則聚焦中醫藥現代化與創新藥等領域，構建「香港研發、全球應用」的創新模式，成為連結全球科研資源的關鍵樞紐。

李軍透露，廣藥集團目前還與香港科技大學、香港生產力促進局等進行科研合作，並與香港生物科技協會、中成藥商會等行業機構開展戰略協作。「廣藥集團的對外合作模式比較成熟，比如集團旗下的白雲山陳李濟與澳門大學、廣東藥科大學聯手開展研發，將來這個模式將複製到香港。」他說，去年香港推出「1+」新藥審批機制，這是一個非常有遠見的政策突破。它允許已經在內地或海外獲批的創新藥物，只要符合一定條件，就可以在港優先註冊。這對廣藥集團來說，簡直是「出海」的快車道。廣藥集團也正在利用這一機制，推動創新藥先在香港落地，拿到那張通往國際市場的「通行證」。

「未來，廣藥集團在香港的布局是『創新研發+產業落地+人才支撐+全球輸出』的全鏈條協同。香港的科研優勢、國際化平台，加上廣藥集團的產業根基、市場渠道、臨床資源，再疊加大灣區的政策紅利，讓我們有底氣、有能力在全球醫

藥市場中發出『中國聲音』、亮出『廣藥名片』。」李軍稱：「我們期待與香港的高校、科研機構建立更緊密的產學研合作，讓香港成為廣藥集團連結全球科研資源的關鍵樞紐；同時積極探索利用香港的國際金融市場，通過資本運作撬動更多社會資本，支持創新藥和高端醫療器械的海外布局。」

加碼研發 冀世界看見中藥力量

李軍表示，廣藥集團有深厚的歷史傳承，旗下有30多家成員企業，包括13家中華老字號，11家百年老字號，這是創新的底氣。「十五五」期間，廣藥集團將投入100億至150億元（人民幣，下同）研發費用，並計劃安排200億到300億元的產業投資與併購資金。廣藥集團將以「再造一個新廣藥」的決心和魄力，深耕國際化布局，深化對港合作，不僅要建設世界一流的醫藥企業，更要引領中國醫藥產業走向全球價值鏈的高端，讓世界看見中國醫藥的力量。



▲去年11月，廣藥白雲山國際（香港）財資中心、研發中心在香港揭牌。受訪者供圖

事半功倍

港標準接軌國際 降出海合規成本

「赴香港調研交流，是我到任廣藥集團後非常重要的一項工作。比如去年7月，我在香港待了三天，從特區政府投資推廣署到將軍澳工業園區，再到河套港深創科園，幾乎走遍了香港所有的生物醫藥產業高地。」廣藥集團董事長李軍表示，多次赴港調研最重要的收穫，是明確了未來「以香港為支點、以本土化為核心、以文化共鳴為紐帶」的國際化路徑。

李軍坦言，香港作為「超級聯繫人」，是助力內地企業「出海」最大的優勢所在。它是一個自由貿易港，但更像是一個連接兩種制度、兩種文化的「超級聯繫人」。比如它的普通法系、國際認可的知識產權保護體系和高度透明的監管制度，在醫藥行業尤為關鍵。醫藥出海的過程相當複雜，涉及研發創新、臨床試驗、資本運作和市場准入。香港的GMP標準、臨床數據認可度與國際高度接軌，內地產品經香港「鑲金」後，進入東南亞、歐美市場的合規成本會大幅降低。

「香港作為聯繫人，一頭連着內地強大的製造能力和海量的臨床樣本，另一頭連着全球頂尖的科研機構和成熟的資本市場。」李軍稱，去年12月，香港發布了首份中醫藥發展藍圖，明確了中醫藥在基層醫療中的核心角色，並重點支持中醫藥標準的國際應用。這正是「超級聯繫人」發揮威力的時刻。

政策助力「數智化」轉型

「香港特區政府投資推廣署與香港『撈企』系列政策更像是企業借力香港出海時的貼身管家。比如去年10月啟動的『內地企業出海專班』，它是一個非常精準的抓手，整合香港的政府機構、專業資源，為企業提供從前期規劃、市場調研、法律合規、融資支持到落地運營的全鏈條服務。」李軍表示，對於醫藥企業，尤其是生物醫藥這種研發周期長、投入大的行業，香港的政策可以直接減輕企業的資金流壓力，並助力企業「數智化」轉型。廣藥集團目前正處於「現代化、科技化、數字化、國際化」的四化轉型期。特區政府的思路，恰好與廣藥集團的戰略不謀而合。全方位的政策矩陣，向企業釋放出「香港歡迎你、香港支持你」的強大信號。

責任編輯：呂泰康 美術編輯：曾兆宇

熱烈祝賀 十四屆全國人大四次會議 全國政協十四屆四次會議 隆重開幕



主席：姚祖輝 會長：林建康
暨全體同仁

- 上海港澳政協委員聯誼會
- 滬港青年會
- 香港上海普陀聯會
- 上海閩行海外聯誼會香港聯會
- 香港上海青浦聯會
- 上海臨港海外發展有限公司
- 香港社區發展促進會
- 上海財經大學香港校友會
- 馬頭圍真善美關懷協會
- 西九龍家長聯會
- 復旦大學經濟學院全球校友會香港校友聯絡處

- 滬港婦女會
- 香港靜安聯誼會
- 香港上海寶山聯誼會
- 香港上海奉賢聯誼會
- 春秋航空
- 紫荊少青發展協會
- 華東政法大學香港校友會
- 紅磡居民服務協會
- 林村鄉公所

- 上海總會
- 香港上海浦東聯會
- 上海虹口香港聯會
- 香港嘉定同鄉會
- 香港崇明聯誼會
- 滬港同心協進會
- 香港中華教育基金會
- 華東師範大學香港校友會
- 家維區居民聯會
- 欣然薈
- 香港內地大學生義工團

- 香港蘇浙滬同鄉會
- 上海徐匯香港聯誼會
- 香港、上海楊浦、澳門聯合會
- 香港上海金山聯誼會
- 上海實業（集團）有限公司
- 滬港專業人士聯會
- 復旦大學香港校友會
- 滬港校友聯合會
- 白田之友社
- 愉景·共享

- 上海香港聯會
- 香港上海長寧協進會
- 黃浦香港聯誼會
- 香港松江聯誼會
- 上海浦東發展銀行股份有限公司香港分行
- 香港金融管理學院
- 上海交通大學香港校友會
- 香港關懷聯會
- 南昌北居民聯會
- 香江情·中國心

致意