

# 深企看好港優勢 設廠煉金拓國際

## 投資署：計劃引進儲存押運企業 完善黃金產業鏈

### 做大做強

香港黃金進出口量位居全球前列，特區政府積極吸引投資者在港進行黃金倉儲，推動黃金交易、清算和交割，以發揮國際金融中心的機制和配套優勢。其中，深圳點金早於兩年前便來港設立精煉廠。投資推廣署透露，除此之外，該署亦會積極物色包括貴金屬儲存、押運等公司落戶香港，藉以推動香港的高質量發展。

大公報記者 李潔儀

負責上游精煉的深圳點金，主要通過深圳總部進行來料加工，一年加工量達200噸，並在全球貴金屬交易平台上，把上海黃金交易所的黃金流通到全球各大銀行和金融交易市場。

深圳點金董事長黃文彬表示，早在5年前來港投資，因此公司有力量在香港設廠精煉，並直接拓展國際貿易業務，並於兩年前在科學園租用8萬呎經營精煉廠，涉及黃金、白銀等貴金屬精煉，前期投資約1.5億美元（約11.7億港元）。他指出，該廠房業務正常推進，生產出來的金條再運到深圳加工。

黃文彬認為，特區政府近年重視黃金精煉及相關貿易產業，隨著參與者愈來愈多，市場更為活躍。他提到，深圳點金的核心技術優勢，在於提純技術的發明專利，強調即使來港發展，也不會跟其他國際企業「捲價格」，不會破壞原有市場。

### 外資精煉與貿易商在港設點

較早前，財經事務及庫務局與上海黃金交易所簽訂合作協議，開拓實物基礎設施協同，及以市場互聯互通新路徑，推動香港黃金市場高質量發展。

投資推廣署運輸、物流及工業總裁王國藩認為，財庫局與上海黃金交易所簽訂合作協議，為在港設立精煉廠而未取得LBMA（倫敦金銀市場協會）認證的企業，可有通道繼續進行業務貿易。

王國藩提到，在整個黃金產業鏈，涉及貿易、精煉等企業，當中已有部分落戶香港，除了深圳點金來港設立精煉廠，還有瑞士黃金精煉及交易公司MKS PAMP在港開設新地區總部。他透露，投資推廣署正積極為港引進相關不同範疇企業，包括貴金屬儲存、押運，涉及來自歐洲、內地、東南亞等國家。

### 港建清算系統 增全球競爭力

另外，貴金屬交易商正益資本董事總經理張強生表示，過去20年，上海黃金交易所在市場地位舉足輕重，相信特區政府在配合中央政策的機遇下，在港首先發展黃金清算系統，再建立中央倉庫，未來3年達2000噸水平，以交割量計算，絕對可以在全球黃金市場上爭一席位。



▲深圳點金董事長黃文彬（左起）、投資推廣署運輸及物流及工業總裁王國藩、正益資本董事總經理張強生。

大公報記者 麥潤田攝

**倉儲設施**  
●機場管理局立項擴展在機場的倉儲設施，規模將達至千噸級別，兼顧本地儲存、交割和過境轉運需求

**港深合作**  
●特區政府與深圳市地方金融管理局就港深兩地開展加工貿易合作簽署合作備忘錄，讓香港金商與深圳具備相關資格的精煉企業開展合作

**清算系統**  
●香港黃金中央清算系統計劃今年內試營運

**稅務優惠**  
●特區政府計劃今年上半年提交立法建議，把貴金屬納入有關基金及單一家庭辦公室的優惠稅制合資格投資範圍

香港推動黃金交易市場舉措

大公報記者整理

### 黃金價格走勢



### 交易商：今年金價有望見6500美元

【大公報訊】中東局勢戰雲密布，貴金屬價格走勢波動。從事貴金屬交易的正益資本董事總經理張強生預期，隨着全球美元資產配置下跌，黃金將繼續承接大牛市，相信今年內不難上望6000美元。

在1990至2000年期間，多國央行減持黃金，令金價受壓，自2008年發生雷曼兄弟事件後，黃金成為投資者的避險工具，加上過去10年，全球地緣政治因素，各國央行策略轉變，轉而增持黃金。

### 民間投資黃金需求趨升

張強生提到，除了央行增持因

素，民間對投資黃金的需求趨升，包括相關基金及ETF（交易所買賣基金），因此推動金價的承接力。他估計金價今年有望見6000美元，樂觀可見6500美元。

此外，張強生表示，目前所見，大部分黃金流落在民間，在美國期貨交易所的大型基金的黃金持貨量不多，倘若相關基金入市購入黃金，有機會增持300至400噸黃金，勢必帶動金價衝破6000美元。

不過，張強生提到，金價升勢並非一氣呵成，估計上下波幅約200至300美元，預測金價今年未必重回4300美元低位，惟相信低位約在4600至4700美元水平。



▲傳化集團副總裁姚晨蓬接受《大公報》訪問時指出，準備構建集團副總裁姚晨蓬指出，準備構建戰略、資本、合規經營服務三個平台。

### 揚帆出海

隨着企業全球化進入深化布局的新階段，創業40年、業務遍及全球130個國家和地區的傳化集團，近期提出以香港作為其全球化管理總部的戰略規劃。集團副總裁姚晨蓬接受《大公報》訪問時指出，「行穩致遠才是全球化發展的必由之路」。在此背景下，香港「背靠祖國有得天獨厚的發展安全優勢」，成為企業管理全球業務的理想平台。



大公報記者 邵淑芬



▲傳化集團將推動以香港作為海外生產、製造和貿易合同的簽署地。圖為傳化稀土順丁橡膠生產線。受訪者供圖

# 港金融貿易完善 內企設全球總部首選

## 傳化：海外資本與業務規劃 集中在港運作

「傳化是中國企業，在海外發展的頂層設計上愈來愈考慮國際形勢對經濟實體的影響。」姚晨蓬坦言，在選擇落戶地點時固然會考慮金融和貿易的便利性，但更重要的是戰略優勢。他指，香港是全球金融、貿易和航運中心，現在又在發展創科產業，加上香港「背靠祖國、聯通國際」的獨特優勢，企業以香港作為全球化發展的管理和運營平台就是看中了這些因素。

### 建設三大功能平台

「我們準備在香港建設全球化管理總部，重點構建戰略、資本、合規經營服務三個平台，逐步將全球化布局的不同公司通過香港持有和管理，以香港辦公室的戰略分析和規劃能力指揮全球布局和發展，在香港建立資本投資和財資管理平台實現全球化資本運營，在香港

構建全球風控合規中心、人力資源服務中心等，形成全球化服務能力。」他說。

### 港擁國際化視野優勢

傳化集團對香港總部的定位，具體落實在三大功能平台。第一是戰略平台。姚晨蓬表示：「集團將站在香港來看我們的全球市場和產業，圍繞這些產業和情報分析，最終形成全球化的發展戰略，並指導集團全球業務的拓展。」香港的國際化視野與信息匯集能力，將作為其全球布局的指揮中心。

第二是資本平台。姚晨蓬指：「集團計劃把傳化在海外的各國別公司，以香港作為資本鏈接的錨點來進行布局。」同時，在香港建立財資中心，「把傳化在海外資本歸集到香港，通過資本運作實現效益優化。」這顯示香港將

承擔集團全球資金調度與資本運營的核心功能。

第三是合規與服務平台。姚晨蓬表示，為確保發展過程中的安全性，將推動以香港作為海外生產、製造和貿易合同的簽署地。同時，集團將通過香港管理中心建立全球合規和風控管理能力，讓全球化發展更安全更可持續。

姚晨蓬表示，傳化集團在過去30年把產品銷售到全世界，實現了「國際化」，未來傳化將推動供應鏈與研發的本地化，實現「全球化」發展。傳化集團的戰略升級，清晰展現了中國企業出海模式的深刻轉變。香港憑藉其聯通內地與世界的雙重優勢，以及成熟的金融、法律與專業服務體系，正從傳統的融資與貿易窗口，轉型為中國企業管理全球網絡、控制綜合風險、實現長期安全發展的戰略營運中心。

## 投資署發揮橋樑角色 為內企拓展網絡

### 專業服務

傳化集團在香港設立全球化管理總部的過程，並非簡單的業務遷移，而是從原有單一貿易功能向綜合管理功能的戰略升級。集團副總裁姚晨蓬坦言，在此過程中曾遇到實質挑戰，而香港特區政府相關部門的主動介入與支持，成為企業順利落地的關鍵。

「我們過去在香港有公司，主要從事貿易經營，沒有構建本土化的團隊，因此對於如何建設全球管理總部如何得到香港特區政府的支持幫助比較困惑。」姚晨蓬道出了企業在升級轉型初期的普遍難題。原有的香港公司僅是一個業務接口，缺乏承擔區域總部職能所需的本地專業人才、對接網絡與政策理解。

在這一關鍵階段，香港特區政府旗下多個機構發揮了重要的橋樑與催化劑作用。「在這個過程中香港投資推廣署和香港貿發局等機構給予我們很多支持。」姚晨蓬表示：「投資推廣署向我們介紹了專業的企業出海顧問機構、香港本地的行業協會等資源，有利於我們快速的推進香港總部建設。」這種「資源對接」服務，精準地彌補了企業初期本地網絡不足的短板，加速了總部建設的進程。

### 政府有效支援 增強落戶信心

這種支持不僅解決了具體問題，更堅定了企業扎根香港的信心。姚晨蓬表示，未來將「盡快建立香港總部的管理能力，與我們已布局的全球五大區域管理中心形成聯動。」透過政府部門的協助，傳化正快速補強本土團隊，將香港從一個「貿易點」系統性地建設為指揮全球五大區域的「戰略支點」。這個案例顯示，香港對內地企業的吸收力，不僅在於其固有的市場優勢，也在於其積極、專業的政府服務體系，能夠有效回應企業在全球化新階段的複雜需求，助力其實現戰略轉型。

## 實現從「賣產品」到「當地扎根」 港具關鍵作用

### 發展模式

傳化集團對其全球化戰略作出了新的定義。集團副總裁姚晨蓬提到，企業的全球化進程可分為兩個階段，過去是「國際化」，未來將是「全球化本土化」。要實現從「賣產品」到「當地扎根」的深刻轉型，企業需要更強大的中後台管理能力，這正是傳化選擇香港作為全球化管理總部的重要原因。姚晨蓬表示：「過去傳化把生意做到了全

球，讓中國製造的功能化學品和農化產品成為全球認可的優質產品，這個階段我們定義為國際化。未來我們通過香港全球總部以及區域管理中心、不同公司等形成全球網絡，逐步把供應鏈、生產、研發等布局到主要市場本土，讓本土化成為傳化全球化的標誌。同時，我們會通過香港管理中心建立全球合規和風控管理能力，讓全球化發展更安全更可持續。」

「逐步將全球化布局的公司整合至香港持有與管理，以香港辦公室的戰略分析和規劃能力，指揮全球布局與發展。」在面對複雜國際環境時，姚晨蓬認為：「我們也希望通過香港把平台建立起來，在合規性風控方面呢，能夠真正實現低風險可持續發展。」而香港的角色，正是協助傳化在進軍全球市場的同時，有效管控風險，穩步實現從「中國的傳化」到「世界的傳化」的戰略演進。