

# 張澤松：港五年規劃對接國家戰略 把握AI新賽道 未來教育須創新



國家「十五五」規劃綱要草案3月5日公布，香港依託「一國兩制」獨特優勢，正緊密籌劃第一份五年規劃，精準對接國家戰略，更好發展自身。

香港城市大學協理學務副校長（數碼學習）、未來學習研究院院長張澤松在接受《大公報》專訪時表示，在「十五五」規劃重大機遇下，香港五年規劃應牢牢把握數字經濟與人工智能（AI）新賽道，以數字賦能推動教育本質重構，以粵港澳大灣區為載體深化產教融合，推動香港從傳統「超級聯繫人」向創新「超級增值人」轉型，讓教育創新成為香港高質量發展的核心動能。



▲張澤松表示，香港五年規劃應牢牢把握數字經濟與人工智能新賽道。

大公報記者 吳俊宏



▲在數字化時代，人才的定義已從單純的知識儲備者，轉變為具備協作精神與複雜問題解決能力的創新者。



▲產教融合就是透過校企合作，直接對接人才培養、教學活動和產業需求，可推動教育模式全面升級。圖為本地研發的具身智能雙臂系統。

## 培育具跨境實戰經驗專才

全面升級

香港正緊鑼密鼓推進五年規劃，教育創新作為對接國家戰略、推動香港高質量發展的核心支點，被賦予了全新的戰略使命。張澤松建議，香港五年規劃中的教育發展，應以數字賦能為抓手、以產教融合（透過校企合作，直接對接人才培養、教學活動和產業需求）為路徑，推動教育模式全面升級，讓教育創新成為香港轉型發展的新引擎。

張澤松認為，粵港澳大灣區是香港五年規劃尋找新經濟增長點的主戰場，而產教融合的跨境協作，則成為教育創新的重要落腳點。他舉例，城大（東莞）校區的啟用，實現了「兩校一質」的協同發展，踐行「香港創新、灣區轉化」的戰略構思，這一模式值得借鑒推廣。香港校本部發揮國際化窗口與原始創新優勢，研發數字學習架構與AI評估模型；東莞校區依託產業配套提供實踐場景，兩地學生在智慧城市、先進製造等領域實時跨學科協作，不僅打破地理限制，更推動大灣區人才、資訊、技術的雙向循環，為香港五年規劃培育具備跨境實戰經驗與國際視野的高端人才。

數字化不僅是教育創新的手段，更是香港五年規劃中推進教育公平、提升公共服務質量的重要抓手。張澤松介紹，通過未來學習研究院的平台，數據驅動的教養精準化已落地實踐，能精準識別學生個體差異，為特殊教育需要學生定製個性化學習路徑。「當「因材施教」能實現規模化應用，香港社會的整體勞動力素質將實現本質躍升，這也契合香港五年規劃中社會治理現代化的要求。」



▲教育創新將成為香港轉型發展的新引擎。

## 目標2035年建成教育強國

話你知道

教育強國建設為香港教育帶來了前所未有的發展機遇，香港也能為我國建成教育強國作重要貢獻。

2025年初發布的《教育強國建設規劃綱要（2024-2035年）》提出，教育強國建設主要目標是：到2027年，教育強國建設取得重要階段性成效；到2035年，建成教育強國。屆時，高質量教育體系全面建成，基礎教育普及水平和質量

穩居世界前列，學習型社會全面形成，教育服務國家戰略能力顯著躍升，教育現代化總體實現。

全國兩會正在審查和討論的「十五五」規劃綱要草案提出，抓住新一輪科技革命和產業變革歷史機遇，統籌教育強國、科技強國、人才強國建設，提升國家創新體系整體效能，全面增強自主創新能力，搶佔科技發展制高點，推動科技創新和產業創新深度融合，不斷催生新質生產力。

張澤松指出，國家「十五五」規劃以構建「新質生產力」為核心，要求產業、科技、教育深度融合，為香港五年規劃的制定提供了重要方向指引。香港擁有五所世界百強大學，兼具國際化科研體系、自由的資訊與資本流動等核心競爭力，這正是香港對接國家戰略、以教育創新支撐未來發展的最大優勢。「香港五年規劃中的教育發展，不能只停留在技術層面更新，而是要實現教育本質的重構。」他強調，城市大學成立未來學習研究院，正是為了推動從「以教師為中心」到「以學習者為中心」的轉型。在數字化時代，人才的定義已從單純的知識儲備者，轉變為具備同理心、協作精神與複雜問題解決能力的創新者。

### 提升師生對AI底層邏輯理解

當前香港教育局正推動「『智』為學理」「『智』啟學教」等AI教學撥款計劃，科技融入教學已成為香港教育發展的共識，張澤松建議，推動數字化轉型不能僅停留在購買現成工具或硬件設施的層面。他表示，當前部分AI教育陷入「罐頭模式」，直接套用生成式內容雖提升效率，卻可能削弱師生的原創與批判思維，「提升師生對AI底層邏輯的理解能力，推動校本課程的深度優化，才是落實數字教育藍圖的關鍵，也是避免各校各自為

政、重複勞動的核心路徑。」

張澤松介紹，城大正依託未來學習研究院搭建創新協作平台，聯合騰訊教育、阿里雲、微軟香港等科技巨頭及香港教育工作者聯會，將尖端技術轉化為貼合教學需求的實際方案，確保技術服務於教學目標。

「要制定一份具前瞻性的香港五年規劃，必須建立在扎實的數據研究與廣泛的社會共識之上。」張澤松認為，香港目前在創科數據整合、產業動態監測上仍有優化空間。他建議，政府應建立常態化的「產學研政」諮詢機制，主動吸納學界與業界智慧，而學術機構也應發揮橋樑作用，連接教育界與產業端的供需缺口，讓香港五年規劃的每項布局都兼具科學性與可操作性。這種由下而上的創新動力，結合政府由上而下的引導，將形成香港在「十五五」期間最強大的競爭優勢。

### 成為國家數字經濟「對外窗口」

從國際視野來看，張澤松認為，香港五年規劃中的教育創新，更應承擔起國家數字經濟「對外窗口」的使命。通過參與OECD、IEEE等國際組織合作，將香港的「未來學習」標準與國際對接，甚至在AI倫理、數字素養等領域輸出香港規範，既提升香港的國際影響力，更為國家在參與全球數字治理規則制定時，提供了重要的參考樣本。

「國家「十五五」規劃與香港自身五年規劃的同頻共振，是香港教育再出發的歷史契機。」張澤松表示，香港只要牢牢把握數字賦能、產教融合的核心方向，提升全民數字素養，深化大灣區協同發展，建立科學的數據決策體系，就能充分釋放「一國兩制」的體制紅利。在香港五年規劃的藍圖下，香港不僅能鞏固國際金融中心地位，更能成為全球矚目的未來學習示範區與創科策源地，為國家高質量發展與民族復興貢獻香港獨特的力量。



▲有本地院校與內地院校合作，推出數碼商業課程。

## 建築領域助各類產業落地

港人看兩會

備受矚目的「十五五」規劃綱要草案出爐，建築師盧鎮威（圖）向大公報記者分析指出，國家「十五五」規劃綱要草案及政府工作報告中多處涉及香港未來發展的戰略定位與支持政策，可見國家對香港核心發展定位的重視，將為香港發展帶來新機遇。



易中心和國際航空樞紐地位，強化全球離岸人民幣業務樞紐，支持香港建設國際創新科技中心，加快北部都會區建設。相較「十四五」規劃，國家對香港的發展要求更具體，在地緣政治複雜的背景下，香港需更好發揮自身優勢，助力國家發展。

### 緊密配合國家發展藍圖

盧鎮威指出，「十五五」規劃綱要草案明確提出支持香港鞏固提升國際金融、航運、貿

易領域的發展，都離不開硬件配套建設，建築領域可充分發揮專業優勢，為各類產業落地築牢基礎，而北部都會區發展被納入國家規劃草

案，更讓這份機遇愈發清晰，唯有把握好硬件建設的契機，才能推動軟件產業有效落地。

盧鎮威認為，香港制定首份五年計劃配合國家發展，是極為關鍵的舉措。相關規劃需進一步細化，明確金融、航運、高科技領域及北部都會區建設等各重點發展領域的具體發展方向、時間表與資源布局，同時加大宣傳力度，讓市民充分了解發展規劃，鼓勵全民參與。他又認為，香港需找準在粵港澳大灣區打造世界級城市群中的角色定位，加強與內地城市的協同合作，以「愛國者治港」為原則，在各領域緊密配合國家發展藍圖，讓香港的發展更好融入大灣區、融入國家發展大局。

大公報記者 曾敏捷

## 實現粵港澳互利共贏

十四屆全國人大四次會議上周四開幕，其中政府工作報告臚列了對香港的多項部署。黃大仙北分區委員、黃大仙警區警署警訊名譽會長會會長郭培僑（圖）讀了政府工作報告，形容在當前國際形勢動盪下，了解到祖國強軍建設持續推進、對外貿易穩步發展，民生領域更是全方位照顧到就業扶持、弱勢群體保障等方面，身為中國人倍感驕傲。



港深西部鐵路前期工作等。郭培僑表示，香港雖科技起步稍晚，但隨着港深基建的深度對接，這將為香港帶來發展機遇，河套區、北部都會區的布局也將推動香港科創產業振興。粵港澳大灣區交通持續優化，帶動區域經濟發展，也讓港人往來三地更加便捷，實現「一小時生活圈」。

「十五五」規劃綱要草案繼續設有港澳專章，更提出要加快北部都會區建設，以及推進

### 惠港措施助釋放發展動力

規劃綱要提出完善便利港澳居民在內地

發展和生活政策。郭培僑分享，自己經常往返兩地，其兒子也在前海創業，深有感受，若有更多惠及港人北上生活的政策將會帶來極大幫助。他又提到，現時前海等平台為香港年輕人創業就業提供住宿、津貼、稅收優惠等實惠政策，而香港優質的治安與金融體系也吸引內地高才來港發展，實現粵港澳互利共贏。

中央將在「十五五」規劃中對支持香港發揮獨特優勢和重要作用進一步作出部署，並將繼續出台更多惠港政策措施。郭培僑相信，隨着這些惠港措施落地，香港將更好融入國家發展大局，釋放更多發展活力。

大公報記者 易曉彤

委員手記

三月的北京，春意盎然。今次赴京參加全國兩會，親身感受到科技為北京城市注入的蓬勃活力。從智慧交通到AI政務服務，從物聯網便民服務到雲端應用，這些新質生產力帶來的效率與溫度，讓我對國家「十五五」時期以科技創新引領產業升級的戰略部署，有了最直觀的體會。

今年是「十五五」規劃開局之年，也是國家邁向2035年現代化目標的關鍵節點。參與期間仔細閱讀各項報告，字裏行間皆是國家對粵港澳大灣區建設、支持港澳鞏固提升競爭優勢的殷切關懷。

聯組討論中，委員們熱烈交流，一致認為香港應發揮國際化優勢，在規則銜接上做好「黏合劑」。我建議善用香港普通法體系和專業服務優勢，助力內地企業穩健「走出去」，同時把國際資本和技術「引進來」。

履職不限於會期建言，更在於日復一日的堅持。下一步，我會將國家領導人的囑託和利好政策傳遞給更多香港市民，特別年輕一代。



▲凌俊傑表示，北京行感受到新質生產力的效率與溫度。

## 新質生產力帶來的效率與溫度

港區全國政協委員、香港中華青年企業家協會創會主席 凌俊傑