

財務顧問：爆炸場面近在眼前 富裕人士失信心 家辦富豪擬中東抽資 港成避險地

危中有機



中東局勢持續升溫，觸發全球富豪及家族辦公室（下稱「家辦」）重新審視在當地的投資策略。總部位於香港的家族辦公室安南資本（Annum Capital）首席執行官 Nick Xiao 透露，因應地緣政治衝突加劇，不少前往中東尋求機遇和稅務優惠的亞洲投資者，可能將資金轉回香港或新加坡。

有顧問公司更協助眾多客戶從阿曼撤離至香港，單筆費用高達30萬美元（約234萬港元），反映避險情緒急劇升溫。

大公報記者 蔣去情



香港。中東局勢持續升溫，全球富豪及家族辦公室有意把資金轉投香港。

香港吸引家辦政策與市場優勢

- 為家族投資控權工具提供稅務寬減，從合資格交易和附帶交易所得的應評稅利潤，豁免其繳付利得稅
- 成立香港財富傳承學院，為資產擁有者和私人財富管理行業培訓人才
- 推出新資本投資者入境計劃（CIES），為富豪家族落戶提供便利
- 提供量身訂造的支援服務，協助客戶開展家族辦公室業務
- 成立 FamilyOfficeHK 團隊，專責推動香港家族辦公室事務發展

美國、以色列對伊朗持續發動軍事打擊，伊朗反擊波及中東多國。隨著衝突加劇，不少投資中東的亞洲家族開始考慮去留問題。有投資專業人士指出，雖然市場對中東不時爆發衝突已有預期，但爆炸和防空攔截的場面發生在眼前，令留駐當地人士不得不重新評估風險。

逾5萬億外資存於阿聯酋

據外電引述業內人士消息稱，不少諮詢顧問收到客戶指示，推遲搬遷至中東的時間安排，另有部分客戶正考慮如何削減區內資金部署。身處迪拜的客戶亦開始制定緊急預案，為局勢進一步升級的潛在風險做好準備。

在香港的家族辦公室 JMS Group 負責人 Felix Lai 坦言，儘管目前下結論為時尚早，但中東戰火再起，仍為不少有意帶着財產舉家搬入的人士敲響警鐘。他透露，近期剛協助15名客戶乘坐私人飛機從阿曼撤往香港，單筆費用耗資高達30萬美元，「他們甚至不在乎價格，只想早日離開。」

近年中東金融市場快速發展，成為全球富豪配置資產的熱門選項。據波士頓諮詢統計，2024年阿聯酋成為全球金融資產登記增速最快的中心之一，在當地登記的海外投資者資金規模約7000億美元（約5.47萬億港

元），僅迪拜地區的家辦資產規模便超過1.2萬億美元（約9.38萬億港元）。

亞洲資金出力不少，野村證券、星展銀行及華僑銀行等多家大行，紛紛在當地拓展業務，為來自亞洲的高淨值客戶提供服務。迪拜財富顧問公司 M/HQ 管理合夥人 Yann Mracek 表示，在阿聯酋設立的超過2270個基金會中，約四分之一有亞洲背景。另據迪拜國際商會統計，2025年該機構吸引落戶的所有跨國企業中，有47%來自亞洲。

港環境安全 內聯外通多機遇

面對迫在眉睫的避險需求，這些資金和人員有着強烈外遷傾向。Ambassadors Club 創辦人 Patrick Tsang 相信，戰火將損害迪拜的聲譽，並引發移民潮。高淨值人士移民顧問 Multipolitan 認為，若衝突持續數周，或引致不少企業放緩擴張步伐。

華贏東方證券研究部董事李慧芬相信，中東地緣政治衝突，長遠將促使資金流向亞洲其他地區，香港和新加坡均在候選名單中。她指出，香港受惠「背靠祖國、聯通世界」的優勢，不僅具備便利的投資環境，同時生活環境更加安全，有助吸引金融人才流入香港。

香港資本市場吸引力提升

【大公報訊】地緣政治不明朗局勢，困擾全球市場，財政司司長陳茂波昨在一個論壇上表示，對香港而言「有危有機」，因為對有意拓展海外市場的中資企業，以及對尋求海外上市的中東企業，香港資本市場的吸引力無疑有所提升。境外資金流入香港有所增加，對香港資本市場、財富管理和資產管理行業相當重要，有助吸引家族辦公室落戶香港。

基金看好中國經濟前景

香港是全球主要的國際金融中心之一，陳茂波指出，中東和東盟投資者（尤其主權基金和長期基金）過往傾向在美國和歐洲投資，現時為了令投資組合更加多元化，對於將部分資產投放在香港的意願也有所上升；另一原因，是看好中國內地的經濟發展前景。

陳茂波強調，香港與伊朗之間的貿易和雙向投資規模甚小，如果美以衝突時間較短，相信對香港經濟的直接影響不大。不過如果衝突持續較長時間，並蔓延至其他中東國家，則另當別論。特區政府密切注視事態發展，思考應對方案。

在國家「十五五」規劃下，他說香港宜發揮自身所長，同時積極融入國家發展大局。推動香港未來發展的兩大引擎，他相信是「AI+」和「金融+」。

為支持北部都會區發展，《財政預算案》宣布從外匯基金分兩年轉撥1500億元至基本工程儲備基金。他重申，特區政府將外匯基金轉撥的安排並不是常態化，而是將金融投資轉為基建投資。另一方面，他指出外匯基金去年的投資收入以金額計是歷來最高，轉撥之後，外匯基金仍有足夠能力維持貨幣及金融穩定。



陳茂波表示，特區政府密切注視中東戰事發展，及制訂應對方案。

大公報攝

香港單一家族辦公室數量分布

財富層級	數量 (估計值)
1000萬至3000萬美元	686間
3100萬至5000萬美元	744間
5100萬至1億美元	859間
1億美元以上	1095間
總計	3384間

註：數據截至2025年底

有吸引落戶的跨國企業中，去年有47%來自亞洲。



油價單日狂漲25% 大行料見150美元

【大公報訊】中東戰火升級，加上油組計劃減產，市場恐慌情緒加劇，國際油價單日飆25%，並重返每桶100美元以上水平。各大行對油價急升表示高度關注。綜合預測，若霍爾木茲海峽的石油運輸持續受阻，油價有可能升至每桶120美元至150美元。布蘭特期油昨日一度撲120美元，其後有所回落。

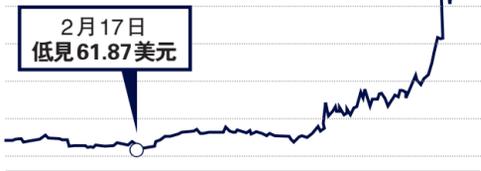
巴克萊表示，目前中東局勢的風險比俄烏衝突時更大。自美伊戰爭爆發以來，滯留於中東海灣地區的油輪裝載的原油量已增加約8500萬桶，伊拉克和科威特的原油出口已經受阻，未來可能蔓延至阿聯酋乃至沙特，若戰火持續數周，油價可能升至每桶120美元。巴克萊更警告，有10%概率出現極端情境，屆時油價在本月底前可能升見每桶150美元。

摩根士丹利策略師 Martijn Rats 指出，全球每天大約有2000萬桶原油和精煉產品通過霍爾木茲海峽，戰火導致運輸突然中斷，所帶來的供應衝擊，規模與新冠疫情初期需求崩潰時相若。他警告，若霍爾木茲海峽的石油運輸持續受阻，油價可能飆升至每桶130美元，市場最終可能需要大幅上漲的價格來抑制需求。

霍爾木茲海峽左右油價

他強調，影響油價的關鍵，不只是戰爭何時完結，更重要的是有多少石油能夠通過海峽，以及中斷持續多長時間。在樂觀情況下，若運輸迅速恢復，油價將維持在80至90美元，隨着供應正常化，油價會進一步回落。

布蘭特期油一個月走勢



若戰爭之後運輸只部分恢復，導致市場每天短缺數百萬桶石油，油價可能處於每桶100美元水平，直至供需重新取得平衡。

中金研究報告表示，霍爾木茲海峽貿易中斷或在兩週內結束，預測今年第1至4季的油價中位數分別為每桶75、80、75及72.5美元。不過，若貿易中斷持續到第2季，油價將上升至每桶120美元。報告指出，油價上升將會抑制需求，油組（OECD）成員國也可能被迫釋放戰略石油儲備，最終油價會重新取得平衡，下半年回落至每桶70至80美元。

高盛早前報告表示，若未來數日未見霍爾木茲海峽石油運輸逐步恢復跡象，油價恐突破每桶100美元。目前預測已成真。高盛強調，油價面臨巨大上行風險，若原油運輸量在3月持續低迷，油價尤其是精煉產品價格，很可能突破2008年與2022年的歷史高峰。



中東戰火升級，油組計劃減產，市場恐慌情緒加劇。

摩通：中東油產或每日減800萬桶

【大公報訊】受霍爾木茲海峽運輸瓶頸及儲存設施迅速填滿影響，摩根大通預測，中東地區原油減產規模將在下周末前超過每日400萬桶。若伊朗原油出口樞紐哈爾格島出現中斷，減產規模將擴大至每日500萬桶，連同成品油在內，總減產量可能突破每日800萬桶，全球石油市場短期內將面臨明顯供應壓力。

全球供應短期壓力沉重

摩根大通大宗商品策略主管 Natasha Kaneva 等分析師發布報告表示，目前中東地區正面臨嚴峻的供應中斷風險。霍爾木茲海峽的運輸瓶頸加上儲存設施迅速填滿，迫使區內產油國陸續減產。



全球石油市場短期內將面臨明顯供應壓力。

分析師指出，原本預計會較晚停產的伊朗，可能比科威特和阿聯酋更早採取行動。伊朗約90%原油出口經由哈爾格島處理，若該設施出現中斷，停產規模將再增加每日100萬至150萬桶，使區內原油供應損失至少達到每日500萬桶。若將成品油計算在內，總減產規模更將超過每日800萬桶。

隨着衝突前裝運的貨物被逐步消化，而新的裝運受阻，分析師警告，消費市場在一周內就可能開始出現明顯的供應短缺。雖然沙特和阿聯酋仍有約每日160萬桶的備用管道出口能力尚未使用，但整體而言，中東地區的供應缺口依然嚴峻。

分析師指出，若霍爾木茲海峽的運輸瓶頸無法緩解，全球石油市場將在短期內感受到明顯的供應壓力，油價波動勢必加劇。

中東佔全球石油儲量55%



中東可說是全球能源「心臟」，承載着全球約55%以上石油儲量，以及約40%石油出口量。據悉，中東主要產油國已探明石油儲量佔全球主導地位，依次為沙特（約17.85%）、伊朗（約13%）、伊

拉克（約9%）、科威特（約6.5%）、阿聯酋（約7%）以及卡塔爾（約0.2%）。這些國家的油田絕大部分集中在波斯灣兩端，使得其石油出口極度依賴霍爾木茲海峽，全球超兩成的海運石油均經由此航道運往世界各地。