



▼美國與以色列攻擊伊朗後，海灣地區的能源設施頻頻受到襲擊。



◀中東遊客人數可能下降超過二成，消費損失預計達4380億港元。

# 油產暴跌千萬桶 旅遊損失4380億 產業轉型中斷 中東戰禍 美好經濟願景恐化泡影

## 中東市場危與機①

近年外國投資者絡繹不絕湧向中東，瞄準沙特與阿聯酋推動經濟多元化帶來的龐大機遇。兩國為擺脫石油依賴，積極推出「2030願景」及「星門計劃」等大型轉型項目，吸引大量外資流入。然而，上月美國與以色列對伊朗發動攻擊後，中東經濟發展的美好機遇急劇逆轉。

這場戰爭，至少導致石油輸出國組織每日油產量暴跌1000萬桶，中東旅遊業損失高達4380億港元，更嚴重打亂區內國家的多元化投資及經濟轉型步伐，後患深遠。

大公報記者 李耀華



◀中東金融市場顯著波動，其中銀行及地產股急挫。

中東地區涵蓋西亞及北非部分區域，主要包括17個核心國家：阿拉伯半島七國、地中海東岸五國、巴勒斯坦，以及伊拉克、伊朗、土耳其、塞浦路斯和埃及。

中東地區經濟發展呈現兩極化。波斯灣產油國如沙特、阿聯酋、科威特累積豐厚石油資產，三國石油產量合計佔全球約15%至20%，國民所得較高。三國正努力推動「去石油化」產業轉型，聚焦智能化、數字化、綠能化，建設智慧城市與交通系統。

### 早前發展藍圖吸引外資湧入

沙特「2030願景」與阿聯酋「星門計劃」最具代表性，成功吸引大量外資。沙特王儲穆罕默德·本·沙爾曼提出的2030願景涵蓋規模達5000億美元的未來新城（NEOM）、超高速鐵路、紅海周邊開發計劃，以及利雅得世博會和2034年世界盃等大型項目。阿聯酋則推出由OpenAI主導的「星門計劃」，英偉達、微軟、思科、甲骨文等科技巨擘正投入數以億計的資金，與當地公司合作開發國家級數碼主權基礎建設。

中東作為「一帶一路」重要樞紐，連接亞

歐非三大洲，亦是海陸絲路交匯點。中國已成為阿拉伯國家最大貿易夥伴，2021年雙邊貿易總額達3302.4億美元，合作涵蓋能源、基礎設施建設等領域。區內目前正聚焦創科、新能源及金融科技轉型，亞馬遜公司在阿聯酋和巴林地區興建了龐大數據中心。

然而，美國與以色列挑起戰爭，上月突然攻擊伊朗，令中東局面徹底改變。伊朗為報復美以的攻擊，封鎖霍爾木茲海峽，在海灣地區多次襲擊能源設施、航運路線及航空網絡，動搖了區內國家數十年苦心經營的經濟與資本地位。

所有海灣阿拉伯合作委員會（阿聯酋、沙特、卡塔爾、巴林、科威特、阿曼）成員國的領空即時關閉，適逢回教齋戒月，對旅遊業打擊尤其嚴重。根據旅遊經濟諮詢公司數據，今年中東地區國際遊客人數可能下降11%至27%，相關消費損失預計達340億至560億美元（約2659億至4380億港元）。

金融市場亦出現顯著波動，阿聯酋股票交易所停市兩天，銀行及地產股急挫。數據設施同樣受創，亞馬遜在阿聯酋和巴林地區的數據中心出現長時間斷電，導致多個海灣國家數據

傳輸被迫中斷。

### 華爾街投行下調投資建議

戰事對海灣國家經濟轉型計劃構成沉重打擊。沙特願景計劃本以穩定發展為賣點，如今穩定根基動搖，投資者需重新評估吸引力。若戰事持續六周，霍爾木茲海峽繼續被封鎖，海灣設施持續受襲，油價將維持在100至120美元一段時期，海灣國家多元化投資計劃將受到嚴重影響。同時，由於海峽被封鎖及石油設施遇襲，預計中東海灣地區產油國每日減產至少1000萬桶，各國石油收入勢必大減。

華爾街投行相繼修訂投資建議，摩根士丹利下調阿聯酋及埃及評級，卻看好受惠油價高漲的沙特。摩根大通預測海灣國家非石油增長將削減0.3個百分點，巴林和阿聯酋的減幅最大，分別達0.5和0.4個百分點。不過，滙豐仍對區內長遠發展具有信心，表示會繼續投資。

中東戰事的爆發，不僅令區內石油產量和旅遊收入急跌，更嚴重的是動搖了海灣國家苦心經營的穩定形象，打亂了經濟轉型的黃金步伐。這場戰爭的後續影響，恐怕遠比賬面上的經濟損失更為深遠。

### 油組每日原油產量表現 (萬桶)



中東局勢將令油產減至1883萬桶水平  
資料來源：彭博社

### 中東發展經濟的機會

石油天然氣資源豐富	石油產量佔全球約三分之一至四成，天然氣儲量佔全球近四成
經濟增長加速	IMF預計2025年增長率由2.1%升至3.2%，美以攻擊伊朗前，預測2026年達3.7%，受惠石油增產及非石油產業發展，尤以GCC國家為甚
推動經濟多元化	中東各國力圖擺脫依賴石油及歐美，打造自主發展路徑。阿聯酋「We the UAE 2031」與沙特「願景2030」積極引進國際資金
政府具遠見與大計	沙特：啟動未來城、世博會、世界盃等大型項目。 阿聯酋：「星門計劃」夥同OpenAI、英偉達等科技巨頭建設國家級數碼基礎
「一帶一路」重要樞紐	連接亞歐非，海陸絲路交匯。中國為阿拉伯國家最大貿易夥伴，2021年雙邊貿易額達3302.4億美元，合作涵蓋能源、基建等

## 中東經濟韌性 面臨前所未有考驗

財經觀察 李耀華

世界銀行與世界經濟論壇去年底還高度讚揚波斯灣地區的經濟韌性，稱其為穩定與多元化的典範。然而一場戰爭，正在改寫這個格局。

曾經避過1991年海灣戰爭、熬過上世紀80年代兩伊戰爭的海灣國家，如今難逃戰火席捲。原因很簡單——伊朗握住了區內國家的經濟命脈：霍爾木茲海峽。這些國家至今仍高度依賴石油出口，一旦海峽被封，收入來源勢必受重創。美以挑起的這次戰爭，正嚴峻挑戰中東地區的經濟韌性。

中東戰亂頻仍，但石油豐富的國家過去總能獨善其身。關鍵在於區內貧富懸殊，產油國比資源貧乏國家富裕得多。

以海灣阿拉伯合作委員會（GCC）六國為例，憑藉高油價收入和積極的多元化轉型，人均GDP皆超過2萬美元，遠高於非GCC國家的不足1萬美元。加上政局相對穩定，這些國家成功吸引全球資金。阿聯酋的迪拜和阿布扎比更建有大量五星級酒店，甚至是七星級帆船酒店，米芝蓮

星級酒店數量僅次於法國，成為旅遊豪宅天堂。

### 去年獲國際組織盛讚

正是這種優勢，令世界銀行和世界經濟論壇去年底高度讚揚GCC國家的經濟韌性，相信石油財富將對未來發展起重要作用。世界銀行董事Safaa El Kogali當時表示，外界普遍相信GCC是經濟穩定和多元化的地方。



◀阿聯酋七星級帆船酒店遇襲。

然而，美國和以色列聯手攻擊伊朗後，美國在GCC國家的軍事基地頻繁受襲，無人機攻擊多國石油管道，作為中東原油出口咽喉的霍爾木茲海峽被封鎖，這些國家的收入勢必受重創，旅遊收入也大幅流失，迪拜和阿布扎比苦心經營的展覽、金融業務，亦難逃打擊。

曾經被國際組織譽為經濟韌性典範的海灣國家，正面臨前所未有的考驗。

### 世銀對GCC國家經濟預測 (%)

國家	2025年	2026年
巴林	+3.5	+3
科威特	+2.2	+2.7
阿曼	+3	+3.7
卡塔爾	+2.4	+5.4
沙特	+2.8	+4.5
阿聯酋	+4.6	+4.9

## 資金人才回流 香港金融如虎添翼

鞏固地位

經過3年疫情，香港不少金融專才曾轉戰迪拜等中東地區，被當地較寬鬆的監管、零稅收環境，以及銳意打造海灣金融中心的決心所吸引。然而一場戰事，再次把海灣地區捲入戰火，無人機攻擊哈利法塔的畫面震驚全球，資金和人才正大舉撤離，回流香港、新加坡等傳統金融中心。

香港金融專才當初選擇迪拜，主要看中其接近零稅收、積極的人才引進政策，以及決心成

為海灣金融中心的意志。迪拜彷彿是中東版的香港，比紐約更具未來感。如果香港是進入中國市場的關口，迪拜便是中東外派人員的天堂。

然而，當無人機撞入哈利法塔、火箭在周邊飛行的畫面曝光後，人們意識到是時候離開了，至少需要短暫撤離。

資金和人才正從迪拜、多哈等地撤離，返回傳統金融中心。香港憑藉簡易入境手續和免簽證優勢，成為具吸引力的選項。富有人士離開，

財富自然跟隨。總部設於華盛頓特區的美商亞洲集團（The Asia Group）合夥人陳澍表示，過去數天，香港銀行家和律師接到大量富有客戶查詢，包括早已遷到迪拜的港人，現因安全理由希望回流。

摩根大通指出，私人銀行業務的財富流動將會增強，按區域看，香港是長期相對贏家，未來5至10年，香港作為全球金融增長中心，最值得期待。

中東地區是「一帶一路」的重要樞紐，連接亞歐非三大洲，更是海陸絲路的交匯點。沙特與阿聯酋憑藉優越地理位置和完善基建，在「一帶一路」建設中扮演關鍵角色。香港可發揮「超級聯繫人」與「超級增值人」優勢，未來仍可助力內地及本地企業開拓新市場。

## 中東連接亞歐非 海陸絲路樞紐

2025年中國與中東地區的「一帶一路」貿易合作保持強勁勢頭。中國與中亞五國貨物貿易額突破千億美元，達1063億美元，按年增長12%。中國與阿聯酋雙邊貨物貿易總額達7726.17億元人民幣，按年增長6.6%。

中國與中東主要國家的關係不斷深化。在10多個中東國家中，中國與阿聯酋、沙特、埃及和巴林建立了全面戰略夥伴關係；與約旦、伊拉克、科威特、卡塔爾和阿曼建立了戰略夥伴關係；與以色列則建立創新全面夥伴關係。

「一帶一路」倡議促使雙方合作邁向縱深發展。埃及新行政首都建設、中埃蘇伊士經濟合作區、中阿產能合作示範園、卡塔爾供水項目等，分別成功融入埃及「2030願景」、阿聯酋「面向未來50年發展戰略」和卡塔爾「2030國家願景」，成為雙方成功對接的典範。