

▶特区政府帶領的內地企業出海專班，去年十月舉行首次會議。



◀日前，香港特区政府駐廣西聯絡處在南寧舉辦「匯聚優勢 共創機遇」桂港合作商務座談會。

# 「十五五」規劃賦予香港新功能帶來新機遇 專業服務優勢獨特 助力中企出海

## 「十五五」規劃與香港

國家「十五五」規劃綱要提出，支持港澳鞏固提升競爭優勢，更好融入和服務國家發展大局。當中包括支持香港強化全球離岸人民幣業務樞紐、國際資產及財富管理中心、國際風險管理中心功能，構建大宗商品交易生態圈和高增值供應鏈服務中心等。

在世界複雜多變的地緣形勢下，香港「背靠祖國、聯通世界」的獨

特優勢越加明顯。多位不同行業界別人士近日接受《大公報》訪問，有政商界人士講解本地企業助力內企「出海」經驗；有法律界人士分析用專業為企業開拓市場保駕護航的優勢；還有創科企業在「十四五」規劃中獲得成長沃土，正迎接「十五五」的更大機遇。

他們都指出，「十五五」規劃賦予香港新功能、新定位，我們要用好優勢，搶抓機遇，讓香港「超級聯繫人」和「超級增值人」的作用發揮得更好。

大公報記者 吳俊宏 李慧妍

### 發揮優勢

錨定國家「十五五」規劃重大機遇，企業升級轉型、走向全球，香港可以如何發揮作用？香港生產力促進局主席、立法會議員陳祖恒近日接受《大公報》訪問時指出，在國家推動高質量發展和企業「走出去」的大趨勢下，擁有「一國兩制」制度優勢的香港「背靠祖國、聯通世界」，可在傳統產業升級與企業出海過程中，發揮「超級增值人」的關鍵角色。



陳祖恒

### 判斷最合適的落腳市場

隨着內地產業鏈實力不斷提升，企業尋求海外市場已成為必然趨勢。然而，不少企業在拓展國際市場時，往往因為對當地法規、檢測標準、商業文化及物流體系缺乏了解，出現「水土不服」的情況。陳祖恒指出，香港長期作為國際貿易樞紐，在檢測認證、法律仲裁、金融服務、國際市場網絡等方面具有成熟體系，可協助企業降低出海風險、提升成功率。

陳祖恒以紡織服裝產業為例，透露近年有內地龍頭運動品牌在拓展海外市場時，便與香港企業合作，利用香港專業界在國際市場的經驗與資源，共同制定出海策略。香港團隊憑藉多年積累的國際市場網絡，協助企業判斷最合適的落腳市場，並處理當地物流、海關程序及產品檢測認證等問題，最終成功把品牌拓展至東盟等新興市場。

陳祖恒指出，香港企業熟悉不同地區的市場規則與商業文化，能夠為內地品牌提供策略建議和專業支援，大大提高企業開拓海外市場的效率與成功率。這種合作模式，不僅幫助企業完成從「產品出口」到「品牌出海」的轉變，也突顯香港作為國際增值平台的功能。他認為，隨着科技應用、品牌建設與供應鏈升級，傳統產業正逐步邁向高端化和智能化。香港在設計、品牌管理、檢測認證及國際市場開拓方面的優勢，可以與內地產業鏈形成互補，推動產業從「製造優勢」向「品牌與價值優勢」轉型。

除了助力企業「走出去」，在「引進來」方面，陳祖恒指出，在全球經濟格局變化及供應鏈重組的背景下，不少國際企業希望分散風險並尋找新的市場機會。香港作為國際金融與商貿中心，是全球企業進入中國市場及亞洲市場的重要平台。

## 陳祖恒：港團隊助內地品牌拓海外市場

他認為，香港應積極吸引海外企業在港設立區域總部或供應鏈管理中心，並以香港為跳板拓展中國內地市場。同時，香港也可吸引有出海需求的內地企業在港設立國際業務平台，利用香港的專業服務和金融體系拓展全球市場。透過「引進來」與「走出去」雙向互動，香港能在全球產業鏈中發揮更加突出的橋樑作用。

### 發揮「超級增值人」角色

金融服務亦是香港協助產業升級的重要支柱。陳祖恒指出，香港作為國際金融中心，應持續優化上市制度和融資平台，為不同發展階段的企業提供更靈活、高效的融資渠道，協助企業加快轉型步伐。他表示，傳統產業在轉型過程中，品牌、專利及技術等無形資產的重要性日益提升。政府推出專利估值支援計劃，有助企業把知識產權轉化為可融資資產，為產業升級提供資金支持。

面對產業轉型，人才培育同樣至關重要。陳祖恒建議，香港加強職業專才教育，與傳統學術教育形成雙軌發展，培養更多技術型及創新型人才。此外，隨着人工智能技術廣泛應用，香港亦應制定長遠的人工智能教育規劃，培養能夠推動「AI+」融合的人才。

展望「十五五」時期，陳祖恒認為，香港不僅是企業進入國際市場的窗口，更是能夠為產業創造附加價值的「超級增值人」。透過專業服務、金融體系及國際網絡的協同作用，香港可以協助內地傳統產業在全球競爭中提升品牌與技術含量，推動中國製造向中國品牌和中國價值升級，同時為香港經濟發展注入新的動力。

## 朱毅豪：善用政策為初創企提供成長沃土



朱毅豪

### 經驗之談

初創企業創冷科技(i2Cool)，憑藉創新的無電製冷技術，在全球節能塗層領域嶄露頭角。該企業CEO和聯合創始人朱毅豪接受《大公報》專訪時分享企業過去在「十四五」規劃下獲得成長的沃土，在國家政策支持下站穩腳跟，展望在「十五五」新周期中，新材料與節能技術賽道將迎來更大的嶄新機遇。他形容，創冷科技的發展路徑是一場「全球化布局」與「本土化循環經濟」的雙軌並行實驗。

### 政策的「落地感」很重要

回看「十四五」規劃，朱毅豪最深刻的感受是政策的「落地感」。「國家出台的一系列綠色建築標準和相關政策，讓我們的無電製冷塗層從實驗室的創新概念，迅速變成了市場上的標準配置。」他坦言，政策的引導，加上市場對節能減排的真切渴求，為初創硬科技企業提供了難得的成長沃土。

談及企業的發展動向，朱毅豪描繪了一幅清晰的「雙軌」路線圖。一方面，是堅定不移的「全球化」。企業正重點開拓海外市場，在多個熱帶、亞熱帶地區的標杆項目已相繼落地。朱毅豪透露，企業長遠計劃在海外設立生產線，將香港原創的綠色科技輸出至「一帶一路」沿線國家，實現從技術輸出到產業輸出的升級。另一方面，是深耕本地的「循環經濟」布局。今年，創冷科技將正式進駐香港環保園，建立生產研發基地，回收本地建築廢料轉化為製冷材料的核心原料，實現「變廢為寶」的閉環綠色模式，這既是商業模式創新，更是對循環經濟的深度踐行。

「十五五」開局之年，站在新的發展起點，朱毅豪對未來的政策機遇有着更深的思考。他認為，新材料和節能技術將迎來「從局部應用到系統集成」的質變。「十五五」規劃提出多項國家綠色低碳發展，包括有力有效管控高耗能高排放項目，加快綠色低碳技術裝備創新應用；積極提出人工智能、數字經濟、綠色低碳、外層空間等新興領域國際規則的中國方案；推動城市發展綠色低碳轉型等。

在朱毅豪看來，這些頂層設計為企業指明三大機遇：首先是循環經濟的深化。其次，碳足跡標準化將釋放巨大紅利。此外，伴隨零碳園區和零碳運輸走廊的大規模建設，他預期國家將出台更多支持政策，助力中國節能新材料企業更穩健地走向世界。

### 「場景開放」與「中試轉化支持」

談及科技企業最期待的「政策紅包」，朱毅豪認為，核心是「場景開放」與「中試轉化支持」。他建議，政府可加大首台(套)、首批次新材料的政府採購力度，將無電製冷材料應用於公屋、學校、醫院等市政設施中。「政府的示範應用是對初創硬科技最好的背書。」同時，他期望在「產線落地與中試」環節給予更多支持，為環保科技附加值的實體產線提供更靈活的融資、稅收優惠或專項產業基金支持。

面對國家加快發展「新質生產力」的戰略導向，朱毅豪認為，企業實現「換道超車」的關鍵在於「技術的跨界融合」與「商業模式的升維」。除了升級技術端外，在市場端，企業借力香港「超級聯繫人」優勢，瞄準國際市場，開闢「無源製冷+固廢循環」的全新賽道。

### 堅實後盾

「十五五」規劃提出，支持香港深化國際法律及解決爭議服務中心，支持港澳發揮專業服務優勢協助企業「走出去」。香港及大灣區執業律師、廣州及東莞仲裁委員會仲裁員譚雪欣告訴記者，「香港不同專業的海外資源，能快速幫企業對接當地市場，解決環境不熟悉的難題。」她說，大灣區執業律師資格的開放，讓香港法律界的專業能力與國際經驗，更好地對接國家企業出海的發展需求。



譚雪欣

譚雪欣介紹，目前數百名港澳律師考取大灣區執業資格，可在大灣區九市律所執業，這一政策讓兩地法律界的聯繫更為緊密。「打破壁壘後，內地企業不管是央企、國企，還是中小企業，從香港出海的不確定性都少了許多。」她坦言，此前不少內地企業因不熟悉香港法律環境、擔心服務成本，在出海布局中有所顧慮，而兩地律師的聯動對接，能為企業提供從內地到香港、再到海外的法律銜接服務，讓企業的出海部署更順暢。

### 專業人士有海外資源優勢

香港律師的專業優勢，還體現在對國際規則的熟悉、多語言溝通能力以及深厚的國際人脈資源上。譚雪欣表示，香港律師的英文溝通能力能為內地企業出海東南亞、歐洲等地做好對接，而香港多年積累的國際人脈網絡，更是中小企業出海的重要助力，「香港作為出海跳板，律師、會計師等專業人士的海外資源，能快速幫企業對接當地市場，解決環境不熟悉的難題。」同時，「一國兩制」下香港的獨特優勢，讓內地企業通過香港平台出海時，在應對海外安全審批等環節更具便利性。

隨着東南亞成為內地與香港企業出海的重點市場，香港律師正積極爭取將香港作為跨境交易的適用法律地和仲裁地。譚雪欣透露，以往東南亞的大型收購合併項目多以新加坡為法律和仲裁核心，如今依託內地與香港企業的買方市場優勢，不少項目已成功落地香港法律適用與仲裁，「這不僅體現了香港法律服務的專業實力，也讓香港的法律樞紐地位愈發凸顯。」

### 鞏固香港國際法律樞紐地位

就推廣香港法律及其他專業服務以支援內地企業出海，律政司早前成立出海專業服務專家委員會，譚雪欣是委員會成員之一。她指出，委員會正搭建專業人士服務名單，譚雪欣對此亦建議，內地企業出海項目複雜，除了律師、會計師等縱向的專業人士分類，更需要能提供全流程服務的橫向專業團隊，「企業出海需要『保駕護航』，從香港開公司到搭建離岸架構，再到當地落地、稅務規劃，都需要跨領域的專業配合，這樣才能真正幫企業規避風險，實現平穩出海。」

在仲裁與調解領域，兩地的融合發展也成果顯著。大灣區九市仲裁委員會引入眾多香港律師，香港律師的國際經驗為內地仲裁發展注入新活力；而國際調解院總部落戶香港，更是香港法律服務國際化的重要契機。譚雪欣對此充滿信心：「調解契合東方『以和為貴』的文化，國家實力的提升讓更多國家認可國際調解院，香港作為總部，未來將成為國際調解領域的前沿陣地，這也會進一步鞏固香港的國際法律樞紐地位。」

談及「十五五」規劃綱要中關於深化國際法律及解決爭議服務中心的部署，譚雪欣表示，香港法律專業服務的發展方向清晰，未來關鍵在於深化落地，尤其是要讓香港專業人士更熟悉東南亞、「一帶一路」沿線等新興市場的規則與文化。「香港律師以往多與西方大國打交道，現在要跟緊企業出海的步伐，加深對新興市場的了解，結合普通法的優勢，讓香港的法律服務能適應更多海外市場，真正成為中企出海的堅實後盾。」