

裕澤香江雲集全球400精英 探索家辦管理新思路

港優勢可貴 財富跨代傳承首選地

充滿信心

第四屆「裕澤香江」高峰論壇以「築就傳承」為主題昨在港舉行，超過400位來自世界各地的頂尖家族辦公室決策者、家族繼承人、行業領袖和業界先驅齊聚一堂，為環球家辦的跨代傳承與持續增值開拓嶄新思路。

財政司司長陳茂波在晚宴致辭時表示，面對風險與不確定性，投資者正尋求分散配置，尋求傳承家族財富的家庭亦在尋找安全港。香港不單是這樣的安全港，更是一個充滿商機的城市，能夠促進連繫、成就增長，讓資本更有效部署。他相信國際資本與投資者對香港前景充滿信心。

大公報記者 蔣去情

今屆論壇設有一場爐邊對談及三場專題討論，吸引來自亞洲、歐洲、美洲、中東、大洋洲及非洲的家辦決策者雲集香港，就跨代財富管理、文化傳承、科技創新和慈善公益等議題展開深度對話，多位重量級嘉賓分享見解。

資本助力前沿科技落地發展

英矽智能聯席首席執行官兼首席科學官任峰表示，香港在全球前沿科技與生命科學兩大戰略領域的融合中，扮演舉足輕重的角色，憑藉堅實的科研基礎、高效的資本市場，以及對人工智能產業的戰略前瞻，香港不僅為前沿企業提供技術落地與產業化的沃土，更憑藉其作為全球資本樞紐及家辦樞紐的獨特優勢，為長期價值投資與創新生物醫藥發展搭建橋樑。

徠卡相機主要股東代表 Maximilian Kaufmann 表示，香港定位為中西方交匯的文化樞紐，使其成為家族傳承品牌拓展業務的絕佳跳板。這裏擁有世界級的基建與無縫的連通性，將人才、理念與商業緊密相連，為企業提供向全亞洲敘述品牌故事的理想平台。他相信，香港正是傳統底蘊與企業家精神交相輝映的地方。

近年特區政府不斷優化香港營商環境，同時優化家辦相關政策。財政司副司長黃偉倫致開幕辭時表示，香港是支持家辦尋求穩健多元投資的絕佳據點。當前環球局勢越趨不明朗，許多衝突不斷升級，在此背景下，香港的優勢更顯難能可貴。

港「超級聯繫人」角色吃重

他指出，在「一國兩制」下，香港提供政策可預測性強、制度穩健可靠的經濟和營商環境，奉行普通法制度、擁有獨立的司法系統、開放的經濟體系、資金自由流通、貨幣可自由兌換，以及簡單稅制。這些優勢結合起來，使香港成為財富跨代傳承的首選之地。

投資推廣署署長劉凱旋表示，香港是全球領先的財富管理、創新、文化及慈善樞紐。「裕澤香江」高峰論壇匯聚來自世界各地的家族領導者，充分體現香港作為「超級聯繫人」的角色。投資推廣署將繼續發揮橋樑作用，為環球家辦提供全方位的策略支援與落地配套，將論壇上迸發的合作契機轉化為在香港「築就傳承」的實質成果。



▲陳茂波相信，國際資本與投資者對香港前景充滿信心。



▶「裕澤香江」高峰論壇昨在港舉行，為環球家辦開拓嶄新思路。

香港吸引家辦 具眾多優勢

- 為家族投資控權工具提供稅務寬減，從合資格交易和附帶交易所得的應評稅利潤，豁免其繳付利得稅
- 成立香港財富傳承學院，為資產擁有和私人財富管理行業培訓人才
- 推出新資本投資者入境計劃 (CIES)，為富豪家族落戶提供便利
- 提供量身訂造的支援服務，協助客戶開展家族辦公室業務
- 成立 FamilyOfficeHK 團隊，專責推動香港家族辦公室事務發展

香港單一家族辦公室數據

財富層級	數量 (估計值)
1000萬至3000萬美元	686間
3100萬至5000萬美元	744間
5100萬至1億美元	859間
1億美元以上	1095間
總計	3384間

註：截至2025年底

港環境安全穩定 中東富豪擬落戶

【大公報訊】中東地緣局勢持續緊張，區內富豪家族正考慮將資產轉移至其他財富管理樞紐。財庫局局長許正宇昨日在「裕澤香江」高峰論壇致辭時表示，大會圍繞家族辦公室（家辦）的運作模式、複雜管治安排、資產配置及價值觀跨代傳承等議題展開討論；他強調，這類財富管理架構，必須在安全穩定的環境下才能蓬勃發展。

許正宇強調，香港具備安全穩定、政策明確及生態系統完備等優勢，足以協助有志長遠發展的家族，將發展願景轉化為持續

摩洛哥家辦有意港設點

近年香港積極吸引家辦落戶。許正宇透露，特區政府已提前完成「2025年底前推動不少於200間家辦在港設立或擴展業務」的目標。截至去年底，本港單一家辦數目超過3380間，兩年間增長逾25%。特區政府計劃在2026至2028年，再額外吸引至少220間家辦來港發展。

中東一向是富豪家族聚集的資產管理樞紐，但區內戰火促使資金撤離，為香港帶來發展機

遇。許正宇早前表示，特區政府將在「裕澤香江」論壇接待來自中東的嘉賓，並觀察到當地家辦對香港的興趣持續上升；來自非洲摩洛哥的家辦亦已確認有意來港設點。

許正宇表示，透過投資推廣署協助，目前已有約156間家辦計劃在港落戶或擴展業務。特區政府計劃擴大家辦及基金的稅務優惠範圍，涵蓋數字資產、貴金屬及私募信貸等更多資產類別；若企業計劃經香港進行內部資金管理，政府亦會研究提供相應稅務支持。

專家倡港搞展覽 向全球家辦推廣

【大公報訊】本屆「裕澤香江」高峰論壇充分展示香港的深厚實力與發展潛能。大灣區家辦協會會長李慧芬告訴《大公報》，是次論壇向外界傳遞三個信號：香港具備安全穩定的投資環境、是海外資金把握內地科技發展機遇的關鍵樞紐、是家族慈善事業的沃土。

港是家族慈善事業沃土

李慧芬指出，「裕澤香江」已舉辦四屆，在業內逐漸建立品牌效應，建議香港未來可考慮舉辦家辦展覽，讓本港在投資、銀行服務、慈善機構、虛擬資產等領域的優勢，呈現在全球家辦面前。

上駿信託董事總經理梁穎雯表示，慈善不再是簡單捐贈，而是家族價值觀的對外表達，是凝聚成員、培

養下一代責任感的治理工具。對新一代繼承人而言，純粹財富增值不足支撐家族凝聚力。本屆論壇強調「影響力投資」與「慈善傳承」，本質是家族從「金融資本」管理向「社會資本」與「文化資本」治理的轉型。

她解釋，文化治理包含兩個層面：一是家族內部的文化傳承，通過家族憲章、口述史、檔案管理，確立家族精神內核；二是外部生態的投資，通過資助藝術、非遺保護、博物館建設，構建家族在社會文化領域的話語權，將地方非遺與公益結合，可實現文化保護與慈善影響力的雙贏。

梁穎雯建議，依託香港完善的法律與信託體系，設立「慈善信託」或「文化捐贈人建議基金」，確保家族慈善意願跨代執行。

姚明：香港最大優勢——東西匯聚



本屆論壇特別設有「超越賽場：體育、慈善與傳承」爐邊對談環節，大家一起聊聊體育如何與公益慈善相輔相成，為社會帶來更多正能量。姚基金創辦人、前中國籃球協會主席、NBA全明星球員姚明出席論壇，分享所思所想。



▲姚明（右）與香港賽馬會主席（左）交流，就公益慈善發展

優勢，說到底就是「East meets west」——「東西匯聚」，誰能夠更包容、更開放、更多元，誰就能擁有更多機會，也更容易迸發出最大的火花與創新。姚明說，這正是香港最獨特、最珍貴的地方，很樂意繼續擔當東西方交流的橋樑，匯集不同資訊、連結不同人才，彼此支持、互相成就，讓所有人從中受益。

姚明相信，香港最大的優勢，說到底就是「East meets west」——「東西匯聚」，誰能夠更包容、更開放、更多元，誰就能擁有更多機會，也更容易迸發出最大的火花與創新。姚明說，這正是香港最獨特、最珍貴的地方，很樂意繼續擔當東西方交流的橋樑，匯集不同資訊、連結不同人才，彼此支持、互相成就，讓所有人從中受益。

高盛：美投資者對中資股熱情重燃

【大公報訊】高盛首席中國股票策略分析師劉勁津表示，國際投資者對於中國股票的興趣可能已攀升至近年高點，當時僅有約10%的受訪客戶認為中國股市「不可投資」，相比兩年前的約40%已大為改觀。在中東地緣政治日益緊張，以及能源價格飆升的局勢下，劉勁津表示，高盛維持對A股和港股高配建議，並認為短期內來自A股的夏普比率更高。

恒指升681點 重上二萬五

劉勁津表示，與美國投資者的對話證實這一點，他們熱衷於討論AI、「反內捲」政策實施、中國公司「出海」趨勢，以及消費相關股潛在觸底反彈等議題。劉勁津認為，美國投資者對中國市場興致重燃的部分原因在於，在美國可能進一步貶值、美國政策仍存高度不確定性以及美股估值高企的情況下，他們有着在美國資產之外分散化配置需求。

儘管中東局勢訊息混亂，無礙港股資金入市動力。恒指昨日反彈681點，收報25063點，收復上日大部分失地，在250天線前止步。主動沽盤減少，主板成交額3030億元，較上日減少656億元。全日上升股份1438隻，下跌股份481隻。消費股漲幅靠前。老鋪黃金（06181）股價升16.1%，收報648.5元，是升幅最大藍籌；康師傅（00322）股價升9.9%，收報13.22元。醫藥股升幅顯著，藥明康德

（02359）股價升10.6%，收報113.6元；信達生物（01801）股價升5.2%，收報81.55元。

展望後市，瑞銀表示，恒指及滬深300指數周一下跌近4%，是過去十年表現最差30個交易日之一，只是市場氣氛距離極端悲觀仍有一段距離。回顧歷史，市場發生極端悲觀事件時，往往伴隨着多項特徵，包括波動率指數突破35；A股成交量低迷，而H股空頭交易量高企；MSCI中國指數市盈率跌穿9.5倍；人民幣急速貶值；政府債券收益率大幅下滑；大量股票錄得負回報。過去十年曾經出現六次極端悲觀事件，大市平均在三個月內反彈23%。

瑞銀稱，在地緣政治不確定性持續的背景下，投資者適宜保持均衡投資組



▲恒指反彈681點，收復上日大部分失地，全日上升股份1438隻。中新社

合。針對中東局勢推高油價的情境，部分板塊能夠提供一定程度的防禦作用，例如電動車、電池、造船、石油與天然氣、部分化工企業，以及鋁礦公司。

瑞銀薦中石油及中移動等

瑞銀指出，在油價上漲期間，一些中資股有機會跑贏大市，例如中石油（00857）、中海油（00883）、東方電氣（01072）、中移動（00941）、中工建等三大內銀股。

另外，華泰證券表示，投資者不宜重倉入市博反彈，因為中東局勢仍存變數，過度依賴「TACO交易」的思維定式或低估尾部風險。大市短期或超跌反彈，但投資者需要控制倉位、靈活應對；風格上，大價股、價值股或佔優。

潛在跑贏大市中資股名單

股份	昨收 (元)	變幅
中國石油 (00857)	10.72	-0.3%
中海油 (00883)	29.44	-3.4%
東方電氣 (01072)	37.44	+5.7%
比亞迪 (01211)	107.00	+4.4%
理想汽車 (02015)	67.60	+4.3%
中國移動 (00941)	78.00	+0.1%
中信銀行 (00998)	7.63	+5.2%
建設銀行 (00939)	7.97	+2.3%
中國銀行 (03988)	4.70	+2.3%
工商銀行 (01398)	6.51	+2.1%

戈壁創投夥港大 聯名基金支持初創

【大公報訊】繼去年10月，港投公司聯同香港科技大學與戈壁創投成立風險投資基金後，今次再度促成投資界與學界深化合作。在港投公司支持下，戈壁創投與香港大學昨日正式啟動聯名基金Gobi-HKU Fund I；該基金隸屬港大「創業引擎基金」（Entrepreneurship Engine Fund, EEF）框架，以母基金模式運作，致力支持初創企業發展，進一步完善香港創科生態系統。

陳家齊：跨界耐心資本範式

港投公司行政總裁陳家齊在啟動儀式致辭時表示，Gobi-HKU Fund I的成立，以及其高效而扎實的投資步伐，充分體現港投公司推動「投、產、學、研、政」各創科核心領域協同發展的堅定決心。港投公司將持續與各界夥伴緊密合作，構建跨學科、跨學科、跨周期的耐心資本投資範式和機制，為香港高質量經濟發展所需的底層創新生態，注入關鍵且持續的動能。

陳家齊指出，港投公司成立以來，已投資逾200家企業，覆蓋硬核科技、生物科技、新能源及綠色科技等高增長、高影響力領域與相關應用；

當中10家已在香港上市，另有20多家已遞交或計劃於今年提交上市申請。截至目前，投資組合內部報酬率（IRR）已達雙位數水平。

戈壁創投聯合創始人兼董事長曹嘉泰表示，在當前全球不確定性加劇的宏觀環境下，是次合作回應了市場對長期資本與戰略定力的迫切需求。他指出：「我們專注兩大方向：一是投入耐心資本，銜接實驗室研發與全球商業應用；二是依託戈壁創投在亞洲布局的深度科技網絡，推動科研成果轉化為知識產權，並實現商業化落地，最終達成成功退出。」

此外，啟動儀式上亦公布該基金已投資兩家科技企業：分別為專攻機器人空間智能技術的Manifold Tech，以及從事人工智能藥物設計與研發的AilsynBio。Manifold Tech創辦人兼財務總監李博為表示，該公司已獲得宇樹機器人、智元機器人等多家業內領先企業的訂單。



▲在港投公司支持下，戈壁創投與香港大學的聯名基金昨啟動。大公報記者蔡文豪攝