



倡導「非對抗性」解爭端理念 廣受博鰲論壇嘉賓讚譽 國際調解院開闢「雙贏」協商新路

博鰲亞洲論壇 2026

在地緣政治衝突加劇、全球經濟不確定性持續升溫的背景下，國際社會對以法治與協商方式化解紛爭、維護合作大局的需求愈發迫切。在26日舉行的博鰲亞洲論壇2026年年會「維護共同經濟安全：法治的力量」分論壇上，總部設於香港的國際調解院所倡導的「非對抗性」爭端解決理念，得到多國政要及國際法律界人士的廣泛認同與積極評價。

與會嘉賓認為，國際調解院的成立為全球提供了一個「可及、可負擔」的平台，強調自願參與以及共同協商，讓爭端在不影響後續合作的情況下得以解決，進一步把「蛋糕」做大，為各方創造更大共同利益空間，達成「雙贏」局面。這項實踐若能持續穩步推進，有望為全球爭端解決開闢一條全新路徑。

大公報記者 盧靜怡、黃寶儀、何玫博鰲報導



國際調解院於去年10月在香港正式揭牌運行。國際調解院秘書長鄭若驊在論壇上表示，現行爭端解決機制主要包括訴訟及仲裁，但普遍屬於對抗性程序，往往出現「有輸有贏」的結果，未必有利於維持長期合作關係。相比之下，調解強調自願參與以及共同協商，由當事方主導結果，有助達成「雙贏」，特別適用於商業及投資爭端，亦可延伸至國與國之間的分歧。

投資項目為例指出，一旦爭端升級，不僅影響企業運作，亦可能拖累東道國經濟。她認為，調解的思路並非簡單的分蛋糕，而是「做大蛋糕」。因為調解機制具靈活性，可跳出傳統法律框架，整合不同訴求。「在可行情況下將問題『打包處理』，為各方創造更大共同利益空間」。

「設在香港的國際調解院提供的是一個制度化平台，而非以實力施壓的工具。」斯洛文尼亞前總統圖爾克在論壇上坦言，現有多邊貿易體系曾建立起一套爭端解決文化，但近年來美國等個別國家對機制的阻礙，令相關體系運作幾乎「癱瘓」。他期待，落戶香港的國際調解院能夠推動形成全新的國際「調解文化」，贏得當事各方的充分信任，以柔性調解方式化解分歧。圖爾克認為，在當前複雜嚴峻的國際形勢下，香港國際調解院的作用尤為重要，相關實踐經驗未來有望在全球範圍發揮更大示範效應。「這項實踐若能持續穩步推進，有望為全球爭端解決開闢一條全新路徑。」

推動形成全新國際「調解文化」

鄭若驊說，儘管《聯合國憲章》第33條早已提出以和平方式解決爭端，但國際社會過去一直缺乏專門機構統籌相關工作。國際調解院由多國共同推動成立，正是希望提供一個「可及、可負擔」的平台，讓爭端在不影響後續合作的情況下得以解決。她形容調解是促進經濟持續發展的「隱藏寶藏」。

對於跨境投資企業來說，爭端處理時間及成本至關重要。鄭若驊指出，相較動輒需時數年的仲裁或訴訟，調解具「可及性高、成本較低」的優勢。她以大型跨境

▲3月26日，博鰲亞洲論壇2026年年會舉行「維護共同經濟安全：法治的力量」分論壇。受訪者供圖

有效補充國際爭端解決體系

與會嘉賓認為，在全球不確定性顯著上升的當下，設於香港的國際調解院可有效補充現有國際爭端解決體系，為緊張的國際經貿關係提供重要緩衝空間。來自非洲的泛非聯盟律師協會會長泰沃德羅斯·加塔特魯表示，一個具吸引力的營商環境，離不開有效的爭端解決體系。他期待未來進一步加強非洲與中國在法律領域的交流，包括組織律師、調解員及仲裁人員培訓等，建立跨區域的法律合作橋樑。

27日下午，為期4天的博鰲亞洲論壇2026年年會在海南博鰲落下帷幕。博鰲亞洲論壇秘書長張軍表示，本次年會共舉行了50多場活動，取得了重要成果，實現了預期目標。

深港攜手 推動機器人產業加快發展

業界普遍認為，2026年是「智能體AI元年」，內地AI及機器人企業也正加快布局國際市場，其中香港憑藉獨特優勢，成為企業出海布局的重要落點。博鰲亞洲論壇2026年年會期間，商湯聯合創始人、執行董事、大曉機器人董事長王曉剛在接受大公報記者採訪時表示，公司有意未來在香港設立實驗室，聘請香港本地人才，進一步拓展國際市場、深化技術研發。



▲王曉剛表示，有意未來在香港設立實驗室。大公報記者盧靜怡攝

擬在港建技術展示與研發平台

王曉剛表示，公司創始團隊主要來自香港中文大學及香港大學，目前已在港設立分公司，未來擬建立集技術展示與研發於一體的平台，進一步強化在港布局。他認為，香港在人工智能發展中具備獨特優勢，不僅科研基礎扎實，而且學術環境開放、國際化程度高，是企業「出海」的重要窗口。他認為，如果香港能加強與深圳的聯動，結合內地在硬件製造、產業鏈配套及工程師資源方面的優勢，有望推動機器人產業加快發展，形成「香港科研+深圳製造」的合作模式。當前，香港社會老齡化加劇，護理員短缺問題日益突出。王曉剛表示，人形機器人未來可在一定程度上為養老服務提供輔助支持，比如整理房間、準備簡單餐食等基礎服務，有效緩解養老護理人手不足的壓力。不過，他也坦言，在攙扶長者、協助穿衣等涉及高精度操作及高安全要求的護理環節，短期內人形機器人仍難以完全替代人工。「這類對安全性與細微度要求極高的工作，正是當前具身智能技術尚待突破的重點領域。」

大公報記者盧靜怡、黃寶儀、何玫

動盪中優勢凸顯 香港嘉賓頻頻成會場焦點

記者觀察

27日落下帷幕的博鰲亞洲論壇2026年年會，氛圍顯得格外特別。漫步會場各處，一個鮮明的現象尤為引人注目：只要有香港嘉賓出現，周圍的目光總會自然而然地聚攏過來。當前國際局勢風雲動盪，全球經濟起伏不定、不確定性持續攀升，而背靠祖國、坐擁「一國兩制」獨特制度優勢，且擁有成熟國際金融網絡的香港，卻顯得格外從容篤定。正如業界所言，風浪越大，香港的戰略存在感就越凸顯，其穩定器作用也愈發重要。

香港特區區行政長官李家超出席「全球自由貿易港發展論壇」時，全程笑容可掬、從容自信，主動與各國嘉賓握手交談、深入交流，其間多次用普通話和英語

熱情發出邀約，真誠表達「歡迎來香港」，展現出香港開放包容、積極對接全球的良好姿態。論壇結束後，李家超還被嘉賓代表及媒體記者團團圍住，各方就自貿港建設、經貿合作、投資機遇等議題深入交流。

國際調解院秘書長鄭若驊出席相關分論壇時，同樣被多國嘉賓團團圍住、交流熱烈。來自不同國家的企業和機構代表，紛紛表達了借助香港國際調解平台、妥善解決跨境經濟糾紛的意願。香港中華總商會會長蔡冠深也成為會場焦點。一位內地企業家告訴記者：「當下我們希望通過香港出海拓展全球市場，香港作為連接內地與世界的橋樑，這個平台至關重要。」

在全球市場波動加劇、國際局勢持續

不穩的當下，香港的獨特優勢愈發凸顯。香港中文大學（深圳）公共政策學院院長鄭永年在論壇上受訪表示，在全球避險情緒升溫的背景下，海外資金往往會主動流向制度穩定、規則清晰、發展可期的地區，而香港恰好符合這些條件，這也是香港能夠持續吸引全球資本的關鍵所在。

記者相信，未來仍會有不少海外資金持續跟投港投公司布局的項目，相信這個被稱為港版「淡馬錫」的機構，將憑藉精準的投資眼光，持續發揮耐心資本作用，在動盪的世界裏，以穩健之力為香港、為內地乃至全球發展注入動能——畢竟，在不確定性瀰漫的當下，穩健本身就是一種不可替代的力量。

大公報記者盧靜怡、黃寶儀、何玫

創科局：年內啟動香港人工智能研發院 全球攬才

【大公報訊】記者劉凝哲、郭瀚林北京報導：27日下午，2026中關村論壇年會——京港澳科技創新論壇在京舉辦。本次論壇聚焦京港澳三地人工智能領域的成果轉化、產業協同與國際合作等議題，旨在建設開放、協同、富有活力的人工智能創新生態，共商合作新機遇。

百億創科產業基金年內投用

香港創新科技及工業局副局長張曼莉在論壇上表示，香港正全力將人工智能打造為引領未來的核心產業，以AI產業化、產業AI化作為主線，構建全鏈條創新生態，助力國家加快實施「人工智能+」行動。香港年內將會啟動香港人工智能研發院運作，支持AI基礎研究、成果轉化與安全治理，吸納全球頂尖AI科學人才，推動更多科研合作以及成果落地項目。在完善資本與產業支持方面，早前推出的100億元的創科產業引導基金將爭取於年內投入，以引導更多的社會資本、產業資本投向人工智能、機器人



▲在中關村展示中心常設展上，工作人員在展示一款模塊化機器人遙距操作系統。



▲香港創新科技及工業局副局長張曼莉。大公報記者郭瀚林攝

等未來產業。下一步，香港將繼續發揮「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，在科研合作、國際資源鏈接等方面不斷發力，助力三地創新要素高效流動。

香港貿易發展局中國內地總代表鍾永喜表示，未來，貿發局將進一步依託京港澳科技協同創新平台，推動北京科技企業借助香港國際化平台對接全球資源、拓展海外市場，期待北部都會區可以作為京港合作的重要落腳點。

北京市科委、中關村管委會副主任楊璞倡議，充分發揮北京豐富的創科資源優勢和港澳的國際化窗口優勢，探索三地聯動、全球推廣的全鏈條合作模式。他並歡迎港澳科學家、企業家深度參與北京京津冀國際科技創新中心的建設，支持北京企業借助港澳的國際通道、合規高效地走向市場。

生產力局推「出海6招」 內聯外通助內地科企出海

【大公報訊】記者劉凝哲、郭瀚林北京報導：香港生產力促進局首席數碼總監、內地業務首席執行官黎少斌在中關村論壇年會間接受記者採訪時表示，在人工智能研發方面，內地已處於國際領先地位，而人工智能要產生價值必須落實到產業應用中，香港的優勢便在於擁有與國際接軌的應用場景。例如，一項新技術如果能在香港國際機場成功落地，就將引起世界各大機場的興趣，這正是香港的獨特價值所在。



▲香港生產力促進局首席數碼總監、內地業務首席執行官黎少斌。大公報記者郭瀚林攝

黎少斌談到，在國家「人工智能+」行動的引領下，內地AI產業已邁入規模化應用的關鍵階段，企業出海也正迎來重要窗口期。而內地AI及科技企業在國際法規、市場認知、技術標準等方面往往面臨挑戰，香港生產力促進局

發揮其綜合服務優勢，提供前瞻性技術和「出海6招」（包括智能生產、政府資助計劃、專業服務、國際標準/測試服務、技術研發/評估、培訓及實地考察等）支援，助力企業借助香港平台跨越技術標準和海外市場的門檻，促進京港澳三地創新協同發展。

他在答記者提問時指出，中小企業是國家和香港經濟的基石，面對AI浪潮，他們在人才、整合、成本與安全等面臨多重挑戰，香港生產力促進局致力填平這些鴻溝。他認為，中小企業常誤以為轉型升級需要大量資金投入，但實際上隨著數字工具的日益普及，升級轉型可以分步實施，無需一次性巨額投資。生產力局會幫助企業邁出「第一步」，完成首個升級轉型項目，企業的後續發展就會更加順暢。