

從「購物港」到「體驗港」 香港旅遊業的新動能

卓銘

清明復活長假今日結束，香港預料假期期間合共錄得逾600萬人次出入境。如此驚人的數字，反映的是兩地生活文化交流的雙向奔赴，以及國際時局大變之下為香港帶來的機遇。但如何將短期的機遇轉化為長期的優勢，持續吸引旅客來港，無疑仍為政府和業界不斷思考、轉型、改革，將香港從過去的着重物質消費「購物港」，升級轉型為以深度文化作招徠的「體驗港」。

今年的清明復活長假在一定程度上可謂天時地利人和俱備。一方面，中東未見停止跡象的緊張局勢導致大量國際航線取消、更動，令不少港人和內地遊客調整行程，選擇到較安全的國家或地區出行；另一方面，由於航班燃油附加費的增加，較遠歐美航線吸引力大減，而短途的國內遊和東南亞則成為大多數遊客的選擇；此外，隨着近來「港車北上」、「粵車南下」、香港的士引入電子支付等新政先後落實，更提高了兩地民眾過關旅遊的便利性。

據旅遊業界表示，今年假期推出的高鐵團訂單量較去年同期激增4倍，即便是巴士團訂單量，亦錄得約兩至三倍增長，而部分熱門路線早在上月初即告額滿，短途線率先售罄且無法加客，近至粵澳，遠至江西、貴州，就連武漢等長途高鐵線路也受到不少港人追捧。

至於香港的旅遊成績，從2月份農曆新年開始，訪港遊客數量已經按年錄得大幅上升，踏入「盛事3月」，LIV Golf、Art Central、藝術節、巴塞爾藝術展等大型盛事吸引了約435萬遊客來港，按年升14%。甚至報道指出單計巴塞爾藝術展香港展會的91500人次，有約三至四成入場者是海外遊客。

遊客和投資者的「安全港」

相關數字背後反映了兩個重要事實。第一，國際局勢的激烈變化既為香港帶來挑戰，但機遇同樣不容小覷。早前由於股市和國際油價的大幅波動，許多人擔心會對香港民生或商舖經營帶來影響，但今次

長假的成績卻道出了不同的思考形式。在全球角度而言，對不少國家和地區的遊客、投資者而言，香港仍是「安全港」，連串盛事固然對吸客功不可沒，但更重要的原因在於，人們對香港可以順利舉辦相關活動有絕對的信心，才會從世界各地欣然而至。香港的穩定性和可預期性，在這個時間點已經不單單是營商環境的保證，更成為旅遊業發展的堅實基礎。

第二，香港對海外遊客的吸引力正在不斷增強。例如在英國Time Out雜誌今年發表的全球最佳城市排名中，香港位列全球15、亞洲第5；在國際市場研究公司Euromonitor International公布的「2025年全球百大觀光城市指數」中，香港亦名列全球第二；據客源市場分析，去年7月來港的短途客按年升12%，以日本、台灣表現較佳；長途市場旅客人次亦按年升超過兩成，客源主要來自英國、美國、澳洲、法國和德國。

海外遊客之所以對香港青睞有加，除了盛事加乘之外，更重要的一點在於香港

的獨特文化背景，作為一個中外文化高度交匯的國際城市，香港對海外遊客而言在文化上的「入門門檻」較低，絕大部分公共設施、商舖都可以做到無縫接待外國客人和精準回應他們的需要。同一時間，香港也是了解中華文化的一扇窗口。這就讓香港既有異地的新鮮感，也有相近的文化交匯點，成為海外遊客考慮目的地的其中一個主要選項。

爭取更多旅客「一來再來」

當然，不論是國際局勢難以預測的發展，抑或香港既有的盛事和文化特色，要將其轉化為長期的可持續優勢，仍需要政府和業界不斷從制度、政策、實際執行上作出優化。例如在今月初開始推行的的士電子支付，確實得到了不少市民和遊客的歡迎。但諸如部分地方因沒有信號而無法進行電子支付、支付平台手續費由乘客全數負責等客觀問題亦依然存在，尤其不按錶收費本就是香港的士長期受到詬病的問題之一，而深圳灣口岸及部分郊野旅遊熱

點因信號不穩而只收現金，亦予人配套不足之感，政府必須主動作為，盡快就相關問題作出對策安排。

此外，盛事經濟既然是旅遊業發展路線之一，則有必要強化各類活動的體驗和安排。長假期間，天文台多次發出黃色暴雨警告和雷暴警告，受各地「食家」矚目的香港咖啡節，亦無可避免受影響，主辦方要抽調水喉設備在場內持續清理積水，其後亦容許入場人士在日後免費第二次入場以作補償。與此同時，離島區還有另一個大型嘉年華活動因天雨關係宣告取消。

下月將迎來內地一連五日勞動節黃金周，是又一波來港旅遊的高峰期。現時許多內地遊客仍以香港短途遊為主，或只以香港為前往其他地方的中轉站，如何爭取更多長途客，使其「一來再來」，政府和業界都要吸取經驗，主動出擊，從深度體驗、獨特文化、專業服務三管齊下做好文章，並提前做好準備和部署，務求為訪港旅客提供優質的旅遊體驗，讓香港旅遊業的「金字招牌」越擦越亮。

從五年規劃中把握「發展密碼」



雄學琛

國家「十五五」規劃已經全面啟動落實，對於香港而言，對接好國家規劃關係未來發展。特區政府目前正在編制首份「香港五年規劃」，各政策局正在全面推進，爭取年底前出台。對於香港市民來說，「五年規劃」不再只是宏大的戰略詞彙，而是與香港未來、與港人切身利益息息相關的發展指引。

事實上，國家五年規劃不僅是政治經濟社會的頂層設計，也是普通人捕捉時代紅利的「發展密碼」。回望歷史，每一個五年規劃的重大轉向，都曾深刻改變香港的命運：當年國家提出建設社會主義市場經濟，港澳資本開始到內地設廠，開啟了第一輪產業轉移；當規劃中強調加大城市化建設，香港地產商成為內地城市建設的重要參與者；當人民幣國際化寫入綱要，香港順勢成為全球最大的人民幣離岸樞紐。這充分證明，讀懂國家的規劃，就是讀懂香港的未來。

今年的特殊性在於，香港不再是呼應國家規劃，而是首次以「並跑」姿態參與其中。行政長官主導「香港五年規劃」編制工作，各政策局已成立「香港五年規劃編制小組」，全速在今年內完成編制規劃。這意味著，香港的自身發展與國家的宏觀敘事，正從「物理連接」走向更深度的融合。

從「守成者」轉向「引導者」

「十五五」的核心內容有何變化？綜合綱要及相關解讀，有幾點值得特別關注。首先是治理邏輯的轉變。規劃明確指出，當前外部環境「風高浪急甚至驚濤駭浪」，但與「十四五」強調的「底線思維、趨利避害」不同，「十五五」更強調「歷

史主動精神」——不僅要應對變局，更要主動把握、創造和改寫歷史。這種心態的轉變，源於我們對兩大歷史性機遇的判斷：一是技術革命帶來的產業重構，二是地緣政治變化下的金融體系重塑及人民幣國際化。

香港以往相當長時間迷信完全放任自由的市場帶動經濟發展，政府角色相對缺位，長期奉行「積極不干預」政策，結果在產業升級與風險應對上屢現被動。但在外部環境深刻轉變的大背景下，「有為政府」需要更具體地執行——從被動的「守成者」轉向主動的「引導者」，透過戰略規劃與政策工具填補市場失靈，這正是「十五五」規劃賦予香港治理轉型的重要啟示。

其次是核心任務的調整。「十四五」時期強調科技自立自強的戰略支撐，而「十五五」的首要任務則明確提出「建設現代化產業體系」，強調科技創新必須服務於產業體系和實體經濟，避免為了創新而創新。國家層面也闡述了「梯度培育」的產業布局：立足當下的戰略性新興產業，面向中期打造積體電路、生物醫藥等新興支柱產業，着眼長遠布局量子科技、腦機接口等未來產業。

再次是投資邏輯的轉變，從「投資於物」到「投資於人」。這是一個極具深意的轉向。規劃綱要首次將擴大內需作為戰略重點，提出將更多資金資源用於提升人力資本、改善公共服務，以此提振消費。

將這三個關鍵信號對應到香港，我們不難發現，「十五五」不僅關乎國家宏圖，更是香港由治及興的行動指南。對於香港而言，不應只關注規劃中提到香港的部分，而應從更高的宏觀視角進行通盤對接。具體而言，筆者認為可從以下幾方面發力：

首先更加主動地完善對接機制。

對接國家戰略不能僅靠「一事一議」，而需制度和人才的保障。可以擴大相關政策研究的能力，或在各政策局局長私人辦公室增設專職政策規劃助理，強化從研究、制定、落實的全環節水平。其次是以「實體經濟為本」推動「再工業化」。香港擁有五所全球百強大學及雄厚的基礎科研實力，這正是對接國家「梯度培育」產業布局的最大本錢。新一份預算案宣布，預留2.2億元建設首個境外國家製造業創新中心。未來應充分發揮中心作用，一方面積極導入大灣區已成熟的先進製造技術，加速落地轉化；另一方面依託香港的基礎科研優勢，在生命健康、人工智能等領域形成原創突破，反哺大灣區產業鏈建設。特別是河套香港園區的開園，應爭取成為國家「數據要素X」和「人工智能+」行動的先行示範區。

更主動強化對接機制

再次是以「投資於人」啟動消費與民生。回應國家「擴大內需」的號召，香港大有可為。在民生層面，應利用財政盈餘進一步加強對教育、醫療及「一老一小」的投入，通過完善社會保障消除市民消費的後顧之憂。在消費層面，香港應重振「購物天堂」的美譽，配合國家「大力發展服務消費」的導向，積極爭取擴大跨境電子商務零售進口商品清單，讓香港的優質商品更順暢地進入內地市場。同時，隨着更多灣區內地城市實施「一簽多行」，可與內地一同探索便利通關措施，以人流帶動物流和資金流。

香港首次制定五年規劃，不僅是經濟上的融入，更是制度與治理能力上的深層次接軌。

知遠研究網絡創辦人

進一步提升「超級加速器」角色



吳傑莊

國家「十五五」規劃已經開局，如何準確把握「十五五」目標，將宏偉願景變成美好現實，成為全國的共同任務。

「十五五」規劃為國家未來五年經濟和社會發展的擘劃清晰藍圖和制訂行動綱領，主要目標包括高質量發展取得顯著成效、科技自立自強水平大幅提高、進一步全面深化改革取得新突破、社會文明程度明顯提升、人民生活品質不斷提高、美麗中國取得新的重大進展，以及國家安全屏障更加鞏固。

規劃提出要「穩步擴大制度型開放，建設更高水平開放型經濟新體制」。特區政府正編制首份「香港五年規劃」，主動對接「十五五」規劃，香港應在國家發展大局中找準定位，加快制定相關政策，更好融入和服務國家發展大局，在國家擴大高水平對外開放的進程中，更好地利用「一國兩制」的獨特優勢，加強內聯外通，進一步提升香港作為「超級加速器」的角色。同時，在建設「十大中心」「兩大樞紐」「一個生態圈」的過程中，因地制宜探索香港的高質量發展新模式。

香港作為國際金融中心，「十五五」規劃為本港帶來重大的機遇，例如Web3、數字資產及人工智能等創新應用，能夠助力國家參與全球數字金融治理、制定新興領域規則，並推動「金融+」與「AI+」的深度融合。根據最新的全球金融中心指數，香港位列全球第三、亞太區第一。香港爭取在「十五五」時期超越位列全球第一的紐約和位列第二的倫敦，未來應致力強化核心功能，持續推進離岸人民幣國際化建設，提升國際機制效能，做大做強大宗商品交易等關鍵領域，打造全球資產及財富管理中心，扎實推進高水平對外開放工作。

做好「矛」「盾」兼備生態圈

作為全國政協委員和香港立法會議員，本人致力爭取香港進一步有序拓展對外Web3政策，以鞏固全球數字資產樞紐地位。例如，積極推動持牌平台接入全球共享流動性，提升市

場深度與效率；鼓勵更多海外機構在港設立Web3業務及研發團隊，同時加強跨境監測與信息共享，防範洗錢、跨境資金異常流動等風險，做好「矛」和「盾」兼備的生態圈。

特區政府在平衡監管與發展方面，展現出成熟且穩慎的規劃，對數字資產活動已實施風險為本的規管框架。這一原則可確保無論傳統金融還是新興數字資產，都在公平、透明的環境下運作，避免監管套利。此外，證監會持續擴大產品範圍，如允許保證金融資、永續合約等衍生產品，並推動監管沙盒動態調整，允許試點機構實施優化方案。這些措施既鼓勵創新，又筑牢安全防線，體現了「管得好、放得活」的平衡之道。

推動「四流」跨境流通

事實上，粵港澳大灣區經歷過去幾年的建設，大灣區「一小時生活圈」已具備基礎流通要素，創科領域未來需重點突破深港河套合作區對接，推動資金、人流、物流和實驗數據等「四流」跨境流通，以吸引全球生命科技、人工智能、量子計算、商業航天等企業落戶香港，助力大灣區國際科技創新中心建設，打造世界級科技創新策源地。

人工智能（AI）現時已廣泛使用在各個領域，雖然有人會覺得AI或會被人利用作為犯罪工具，但科技發展勢頭強勁，無人能擋，大家只能去適應，希望政府多做防詐騙宣傳，並提倡以「中庸之道」看待AI立法，既能支持科技創新，亦要保障好市民的利益。

香港作為國家對外開放的重要窗口，面向全球，可以一方面吸引內地及海內外華人來港發展，另一方面，更可作為「一帶一路」沿線國家、歐美等國際社會參與中國發展的首選樞紐與第一站，持續完善國際化配套環境。香港不單要講好中國故事和香港故事，更要鞏固香港作為中西文化交流橋樑、將傳統與創新文化交融平台的獨特角色，進一步提升中華文化國際影響力，助力國家國際形象正面傳播。

全國政協委員、香港立法會議員

美深陷「打不下、耗不起、停不了」的戰爭泥潭

宇文

進入4月，美以對伊發動的聯合軍事打擊還在繼續。這場被特朗普寄望能速戰速決的戰爭，非但未以美國預想的方式收場，反而將美國拖入從「不能輸」到「耗不起」的戰爭泥潭。

美國的核心困境，首先在於其戰爭敘事失去掌控。4月1日晚，特朗普發表全國講話，宣稱美軍取得「快速、決定性、壓倒性勝利」，對伊朗戰事的核心戰略目標「接近完成」。然而，這場以「勝利」為主題的講話，通篇沒有交代戰事如何收場，也未給出明確的結束時間表。而就在講話結束約半小時後，伊朗再次向以色列發射導彈。

衝擊特朗普政治基本盤

更為棘手的是，特朗普的表態在數日之內反覆搖擺，暴露出其戰略的無所適從。4月1日講話中，他呼籲歐洲和亞洲國家自己去奪取並守住霍爾木茲海峽，將全球最重要的能源動脈的安全責任推卸給盟友。不到一週後，他聲稱美國不會「在戰爭中

離開」，並宣稱與伊朗的談判進行得「非常深入」，但實際是伊朗不願與特朗普的核心團隊直接溝通。與此同時，特朗普在社交媒體上發出「最後通牒」，威脅伊朗在美國東岸時間4月6日晚上8時前重開霍爾木茲海峽，否則美國將摧毀伊朗所有發電廠及能源設施。未幾，特朗普又在社交媒體發文，將限期押後一天。這種「一邊宣稱『勝利』、一邊發『最後通牒』、一邊喊話談判」的自相矛盾，已成為其困境的最直接註腳。

糟糕的是，戰場現實持續給予特朗普的「勝利敘事」以沉重打擊。伊朗宣稱連續擊落美國作戰飛機，其中包括一架F-15E戰鬥機。五角大樓數據顯示，截至4月4日，已有13名美軍人員在對伊軍事行動中死亡，受傷美軍人員超過360人。以色列情報官員評估，伊朗仍擁有超過1000枚可打擊以色列的彈道導彈。

如果說軍事消耗尚在可控範圍內，那麼經濟代價則直接衝擊特朗普最為倚重的政治基本盤。霍爾木茲海峽被封鎖一個多月後，全球原油供應大幅縮減。截至4月

2日，布倫特原油價格一度飆升至每桶141美元，創下2008年以來最高水平。美國全國平均汽油零售價突破每加侖4美元，為2022年8月以來最高。這些經濟衝擊正以前所未有的速度轉化為政治壓力。

多項民調顯示，近七成美國民眾希望盡快結束戰事。CNN最新民調顯示，2/3的美國人贊成特朗普對伊朗開戰的決定。特朗普的支持率在3月底已跌破40%，為其第二任期最低水平。在共和黨內部，特朗普的支持率也出現了顯著下滑。他在2024年投票者中的支持率下降6個百分點至76%，在保守派中下降4個百分點至79%，在「讓美國再次偉大」支持者中下降5個百分點至92%。面對中期選舉壓力，民主黨在參眾兩院獲勝的概率已分別升至86%和52%。

諷刺的是，伊朗在這場戰事中不僅沒有被摧毀，反而獲得了某種戰略地位。多個美國情報機構評估，伊認為自己處於足夠強大的地位，能夠繼續戰爭而不屈服於美國的要求；伊朗雖然願意保持外交渠道開放，但不會輕易相信美國。伊朗外交

部發言人昨日表示，幾天前，美方通過調解方提出了一些建議。但美方計劃「極為過分」，伊朗絕對無法接受。伊朗已就調解方轉達的結束戰爭方案等問題準備好回應，並將適時對外公佈。伊朗外長阿拉格齊早前明確表示，伊朗關注的是「永久終結這場強加於伊朗的非法戰爭的方案」，而非臨時停火。伊朗總統佩澤希齊揚回應特朗普將伊朗「炸回石器時代」的威脅時指出，這意味著「大規模戰爭罪」。

至於重開霍爾木茲海峽，據報伊朗已開始對途經霍爾木茲海峽的商船分級收取通航費，大型油輪的收費估計約每艘200萬美元，並計劃參照蘇伊士運河和巴拿馬運河的結構建立收費體系。

無法速勝難以體面退戰

而且，美國在國際上面臨的外交孤立正在加劇。阿拉伯國家推動聯合國安理會通過武力打通霍爾木茲海峽的決議草案，遭到俄羅斯、中國和法國的明確反對。卡特爾拒絕充當美伊停火的主要調解方，使

美國尋求談判退路的努力更加複雜。美國推動霍爾木茲護航聯盟的努力遭遇重大阻力，而美以在聯合國安理會推動的任何決議都面臨常任理事國的否決威脅。即便特朗普試圖通過談判退出，伊朗也明確要求永久結束戰爭而非臨時停火，並拒絕以伊斯蘭堡為談判地點。

從「不能輸」到「耗不起」，凸顯特朗普政府對伊朗的戰爭從一開始就建立在對戰場時間、對手韌性和戰爭成本的三重談判之上。他們幻想速戰速決，卻陷入了持久消耗的泥潭；他們以為軍事優勢可以碾壓一切，卻發現經濟代價遠超預期；他們相信敵人會在壓力下崩潰，結果看到的是一個更加堅韌、更加桀驁不馴的伊朗。

特朗普在社交媒體上「贏了」又「輸了」的自相矛盾，一邊發「最後通牒」，一邊喊話談判的手足無措；一邊增兵中東，一邊釋放退戰信號的戰略混亂，最終只會將美國拖入一場既無法速勝、又難以體面退出的戰爭。

國際關係學者