

借鑒國內外成功經驗 加快北都大學教育城建設



何建宗

觀香港

自2023年行政長官在施政報告提出打造「北都大學教育城」（下稱「北都大學城」）以來，預留的洪水橋／厦村、牛潭尾及新界北新市鎮三個北都大學城片區用地從約60公頃，擴大至超過100公頃。為進一步加快發展北都大學城，行政長官在2025年施政報告提出，在「北都發展委員會」下設「大學城籌劃及建設組」，成立調研專班，研究北都大學城發展模式；實地考察不同地方大學城的成功模式，廣納本地、內地和國際知名大學校長或代表等意見；研究把香港優勢學術領域與產業深度結合發展的路徑，以及促進內地和國際領先的大學或研究中心進駐的策略。近日，「大學城籌劃及建設組」調研專班已完成了對浙江、北京及河北雄安新區的訪問，實地考察當地高等教育建設。

筆者與中國（深圳）綜合開發研究院組成研究團隊，現正進行有關《「北都大學教育城」在教育及研究領域的定位及加強與大灣區內相關產業聯繫的策略研究》項目。我們參考了包括美國史丹佛大學與矽谷、日本筑波科學城、新加坡國立大學與樟宜科技城、北京中關村科學城、廣州大學城和深圳虛擬大學園等多個國內外大學城的典型案例，經系統梳理總結出以下發展經驗，為推進北都大學城建設提供參考。

一、國內外大學城發展經驗對北都大學教育城建設的啟示

縱觀國內外大學城主要分為校區、園區與社群三種發展模式：

（一）校區模式

校區模式是以高校用地為核心，聚焦學位培養與基礎科研的傳統發展模式，典型代表如廣州大學城。校區模式管理邊界清晰，治理結構多由政府與高校共同承擔，主要呈現「大學行政主導、學生為主體」的核心關係，地方政府負責土地投建與配套設施完善，高校則專注於辦學與科研任務，雙方持份者結構較為單一，主要圍繞教育職能展開，其核心優勢是有助於形成規模化的人才培養與學術積澱。此模式下，雖能形成顯著的智力資源集聚，但空間相對封閉，在產學研深度融合與市場要素流動方面相對受限，是創新生態的「源頭」但非「樞紐」。

（二）園區模式

園區模式是以研發機構、聯合實驗室及加速器為核心，強調產學研高效轉化與企業集聚的產業化發展模式。園區模式構建了「企業／政府與大學深度互動」的核心關係，治理機制高度市場化，有利於加速科技成果的商業化落地，典型代表如北京中關村科學城、新加坡緯壹科技城以及日本筑波科學城。在此生態中，持份者多元化，涵蓋政府平台公司、國家實驗室、龍頭企業及風險投資機構，通過專業服務機構連接各方資源。園區突破了校園圍牆，不僅是物理空間的載體，更是創新要素的交換場，有效解決了科研成果「最後一公里」的轉化難題，推動技術從實驗室走向生產線。

（三）社群模式

社群模式是城市社區與創新生態高度疊加的無邊界融合模式，代表了創新發展的最高形態。社群模式的大學僅是創新源頭之一，企業、投資人、創客與居民在同一生活工作場景中高频流動，形成了「人才與資本深度耦合」的核心關係，其最大優勢在於通過高密度的社會網絡實現人才與思想的自發集聚與碰撞，美國矽谷及倫敦硅鵬島是其典範。持份者結構最為複雜且充滿活力，除大學與科技企業外，還包含家族辦公室、社區組織及公民社群。社群模式已不再依賴單一的行政規劃，而是依靠市場機制與社會網絡自我演進，營造出「人人皆可創新」的開放生態，實現了創新鏈、產業鏈與生活鏈的完美閉環。

香港北都大學城地處北都的高質量發展區，其建設要超越單一一路徑，建議採取「三區融合、階段演進」的多元發展模式：

短期可依托洪水橋優先發展「校區」模式，快速導入高校資源、夯實人才培養與科研基礎。中期可在牛潭尾等區域探索「校區+園區」過渡模式，聯動新田科學城的科研平台與產業需求，推動產學研轉化與企業集聚。長期則要面向整個北都區域，逐步培育「社群／區」模式，通過城市空間與創新網絡的高度融合，吸引人才、資本與服務機構自由流動，最終形成一個多元循環、開放協同的國際化創新社群。

同時，考慮到北都大學城從土地規劃、基礎設施建設到正式入駐仍需較長周期，其間存在各種不確定因素，具體的規劃部署與政策措施亦會適時而變，我們亦總結

出國內外大學城建設的六項成功要素：

- 1.明確大學城的戰略定位與發展目標；
- 2.籌建期加強資金、土地等支持力度；
- 3.推動產學研協同發展，強化科研與產業的雙向互動；
- 4.加強企業合作、優化課程設計，定向培養高端專業人才；
- 5.引進風險投資並優化資本運作，制定合理的產業化路徑；
- 6.聚集國際化創新資源，深化國際合作，培育良好創新氛圍。

以期為實現北都大學城發展目標提供框架與指引，通過積極統籌北都大學城的各項規劃部署與資源調配，加快推進北都大學城建設落地。

二、以國內外大學城經驗，探討北都大學城建設重點方向

香港作為全球唯一擁有一百多間全球百強大學的城市，亦是國際金融、航運、貿易中心與國際高端人才集聚高地，其國際化學術資源、金融資本匯聚、國際人才吸引力強、文化氛圍開放包容等賦予了香港建設北都大學城獨特的優勢，但因北都大學城建設規模龐大，資金的供應關乎大學城的建設進度，也是社會關注的重點議題。

長期以來，香港的大學建設主要依賴政府撥款，而現時香港財政面臨持續壓力，政府更希望院校可以自身儲備優勢，以「自資」模式建設北都大學城。但院校儲備金是有使用限制，已規劃的資金僅能用於特定用途，不能隨意任用或調動。面對北都大學城動輒數十億，甚至上百億港元的基建投入，可謂杯水車薪。

但如果我們把大學視作一家「企業」，

其充裕的儲備以及穩定的開支成本結構，必受金融機構歡迎。特區政府也鼓勵院校以自資或向政府貸款的形式建設北都大學城校園，根據新一份財政預算案，特區政府將預留100億港元放貸支持北都大學城發展。我們樂見香港大學近日公布了已簽訂10億美元中期票據集資計劃，通過發行債券應付資金需要，港大將成為香港首間發債集資大學，而且香港多所高校亦表示有意通過發債融資彌補建設資金缺口。雖然高校發債在港是「新鮮事」，但在國際上已早有哈佛大學、牛津大學、劍橋大學等世界一流大學通過資本市場發行債券籌集資金的案例，例如在2012年劍橋大學發行了3.5億英鎊債券，用於建設幹細胞研究實驗室以及研究生宿舍。

除了政府投資外，建議可鼓勵院校與金融機構探索多種融資模式，例如政府可為院校向金融機構提供信用擔保，協助院校向金融機構申請長期的低息貸款；鼓勵高校發行專項發展債券、綠色基建債券等產品，以籌集資金拓展校園、建設大學城基建等項目，將高投入分攤至未來數十年，以緩解院校短期內的財政支出壓力。

北都會區是推動香港未來經濟發展的重要引擎，而北都大學城的建設更是促進香港成為國際專上教育樞紐和國際創新科技中心的最重要項目，若院校可改變思維，更積極參與市場進行融資工作，不僅可以加快北都大學城建設與發展，更有利於院校乘著北都發展的快車飛速發展，進一步增加影響力。

特首政策組專家組成員

順應歷史大勢 共促民族復興



蘇虹

看大勢

中國國民黨主席鄭麗文昨午率團抵達上海，展開六天大陸參訪行程。中共中央台灣工作辦公室主任宋濤到停機坪迎接，雙方氣氛熱烈，握手時鄭麗文滿面笑容，宋濤則頷首致意，上海虹橋機場呈現出一幅在和煦溫暖的季節播種兩岸和平希望的動人畫面。誠如宋濤表示，民進黨當局拒不承認「九二共識」，甘當外人的棋子，勾連外部勢力謀「獨」挑釁，只會把台灣帶向危險的境地。

今次是自2016年洪秀柱訪問大陸後，時隔近十年再有在任國民黨主席訪陸。這十年間，因民進黨當局拒不承認「九二共識」，勾連外部勢力謀「獨」挑釁，導致兩岸關係急轉直下，官方溝通機制幾近停擺。在此背景下，國共兩黨最高層重啟對話，本身就具有歷史與政治象徵意義。

鄭麗文在訪陸前表示，將把堅持「九二共識」、反對「台獨」寫入國民黨黨章。這一舉措的深意在於，它不再是口頭表態，而是將反對「台獨」以黨規形式制度化承諾，從而凝聚國民黨內部共識。這既是國民黨路線的一次重要校準，也是向大陸釋放的明確政治信號——國民黨願意在「九二共識」、反對「台獨」的共同政治基礎上與大陸展開合作。

成就區域穩定世界和平

鄭麗文此行的核心價值在於為長期僵滯的兩岸關係打開了一扇難得的「政治窗口」。台灣學者分析指出，此次訪問的關鍵不在於一次會面能解決多少問題，而在於能否建立「先交流、再累積、後突破」的漸進式互動模式，逐步重建兩岸最低限度的政治互動秩序。

從台灣內部政治視角看，鄭麗文此行必將強化兩岸互動、帶回有利於台灣的實際資源，這會讓島內「和平牌」發酵，有

助於消解乃至攻破綠營長期操弄的「抗中牌」，喚起民眾對國民黨在處理兩岸關係上比民進黨更具能力的印象。

鄭麗文在啟程之前，強調這是「和平之旅」。希望通過和平的方式，對話、溝通、交流，化解所有可能的歧異，帶來和平的紅利。國民黨在關鍵時刻，應證明兩岸絕對可以通過和平對話交流，奠定締造和平穩定兩岸關係，成就區域穩定關係與世界和平。

宋濤昨晚設宴招待鄭麗文一行時表示，民進黨當局拒不承認「九二共識」，甘當外人的棋子，勾連外部勢力謀「獨」挑釁，只會把台灣帶向危險的境地。我們絕不容忍中華民族共同家園遭到分裂破壞。兩岸同胞完全有能力、有智慧解決好自己家裏的事。我們願同中國國民黨一道，堅持「九二共識」、反對「台獨」，共同維護台海和平穩定，推動兩岸關係和平發展。並指出，今年是孫中山先生誕辰160周年，我們在南京相聚一堂，對重溫和繼承中山先

生遺志，攜手振興中華，具有特殊意義。我們願同中國國民黨一道，勇擔歷史重任，團結兩岸同胞，共同為中華民族偉大復興不懈奮鬥。

勇擔歷史重任團結兩岸同胞

事實上，民進黨執政後因拒不承認「九二共識」而導致兩岸兵兇戰危。一方面，民進黨當局持續推動「台獨」分裂行徑，「倚美謀獨」「以武拒統」，加劇台海緊張；另一方面，刻意阻斷兩岸正常交流，導致經貿合作萎縮、青年往來受阻、基層情感疏離。更有甚者，賴清德在島內大搞「綠色恐怖」，打壓異己、箝制言論，甚至不惜動用司法工具，使社會瀰漫恐懼與對立。

兩岸的長期分離，不僅造成兩岸經貿斷鏈、文化隔閡與情感疏離，也讓中華民族偉大復興進程蒙上陰影。儘管如此，大陸仍堅持願以最大誠意、盡最大努力爭取和平統一的前景，因為以和平方式實現統

一，對兩岸同胞和全民族最有利。看看G3京台高速（北京—台北）大陸段貫通、台灣靜待「最後一步」，再看看廈金大橋廈門段主體工程加速推進、金門側呼喚「最後一段」……一項項重大規劃，揭示兩岸融合的物理紐帶正悄然成形，而兩岸民眾「坐着高鐵去台北（北京）」的熱望，早已在無數個家庭團聚、青年創業、學子求學的日常圖景中悄然生根。

鄭麗文一行今日將拜謁中山陵。114年前，孫中山先生就任中華民國臨時大總統時，在《臨時大總統宣言書》中提出「五大統一」方針，其中把「合漢、滿、蒙、回、藏諸地為一國」的民族統一和領土統一放在首位。這一誓言穿越百年風雨，至今仍振聳發聳。國民黨人士回歸初心，繼承中山先生遺志，帶來的將不僅會是和平的紅利，更是中華民族偉大復興的戰略全局所不可或缺的堅實支點。

上海大學特聘教授、海峽人文與藝術研究中心主任

「不交人就坐監」的美式新聞自由



梅海林

新聞背後

猶記得早一段時間，美國動不動就把「新聞自由」掛在嘴邊，攻擊香港打壓傳媒云云。結果日前美國總統特朗普倒是一馬當先，在全世界鏡頭面前公然恐嚇記者，威脅要其交出報道的消息來源，「不交人，就去坐監」（Give it up or go to jail）。這就是美國口中所謂「捍衛新聞自由」的真面目，事實上美國自己就絕不容許絕對的自由，更不會容忍「不聽話」的媒體，真要說到打壓傳媒，美國可以說是毫不手軟。

美打壓媒體毫不手軟

在中東戰事期間，一架美國F-15戰鬥機在伊朗境內墜毀，兩名機組人員失蹤，雖然一人不久後即獲救，但另一名機師卻一度下落不明，美國政府遂展開大型搜救行動，最終成功將其救出。這次搜救事件受到全球關注，幾乎所有媒體都有進行報道。

但在4月6日的白宮記者會上，特朗普吹噓完美軍的搜救行動後，便指出有「洩密者」向記者透露了美軍士兵在伊朗失蹤的消息，導致搜救行動變得更加困難。他還強調：「我們正全力追查這名洩密者……無論是誰，我們都可以查出來。我們還會找到發布有關消息的傳媒機構，告訴他們要為國家安全負責，不交人，就去坐監。」

這番說話可謂是對記者和傳媒的公然恐嚇。人們猶記得之前美國政客評論黎智英案時，是如何「義正詞嚴」，什麼「侵犯新聞自由」、「傳媒遭受打壓」等帽子信手拈來。但諷刺的是，如今特朗普又以國家安全為由，批評國內媒體的報道，更甚者，還在未經任何司法程序或審判的情況下，威脅說要送記者去坐牢。這樣的「美式新聞自由」，讓世人看清楚不過是霸權騙人的口號而已。

事實上，這也不是美國當局首次針對傳媒記者。就在今年3月，由特朗普親自任命的美國聯邦通訊委員會（FCC）主席布倫丹·卡爾（Brendan Carr），公開發文批評有媒體對伊朗戰事進行「負面」或「扭曲」報道，是散播「假新聞」，並警告相關媒體在執照更新前「修正」，否則就要面臨後果。特朗普也毫不意外地公開為FCC主席撐腰，更稱某些媒體「想讓我們輸掉戰爭」，暗示應以判國罪起訴；今年1月，FBI突擊搜查《華盛頓郵報》一名記者的住所，沒收其手機、電腦等設備，據悉背後原因只是因為這名記者在調查政府承包商的洩密事件；再遠至去年初，美聯社記者只因在報道中使用了「墨西哥灣」（Gulf of Mexico）——這個特朗普不喜歡的字眼，就被禁止參與往後的所有白宮官方活動。

這些例子中，大部分記者甚至沒犯

下任何明顯罪行，只因為其片言隻語得罪了特朗普或不符官方口吻，就遭到窮追猛打，釘牌、黑單、拘捕等等手段百出，只求為控制傳媒的一舉一動。試問，美國新聞何來自由一說？

沒資格對他人說三道四

而今次事件更令美國感到尷尬的是，確實有記者主動承認了自己率先報道美軍士兵失蹤，但這名記者據報卻與以色列總理內塔尼亞胡關係密切，報道指其被視為內塔尼亞胡的「傳聲筒」，還被邀請過出任政府要職。如果事件果真是由這位「內塔尼亞胡傳聲筒」洩露，那麼特朗普還敢不取要以色列「交人」，甚至將此人送進監獄？

特朗普政府已經親身向世人證明，美國的新聞沒有比較高尚、言論也沒有比較自由。即使在美國，維護國家利益仍然是所有媒體都要遵守的最高原則，任何人想透過抹黑攻擊干預香港司法，到頭來也不過是自暴其虛偽雙標的一面而已。更何況，黎智英是經三年審判，罪無可恕，如果同樣的罪行發生在美國，特朗普以及美國的那些道貌岸然的政客們，還會認為應該「立即釋放」嗎？

事實再次說明，真正的「新聞自由」從來不存在於美國，只存在於美國政客干預他國內政的說詞當中。

不只是「買到什麼」 更要讓遊客「感受到什麼」



陳建君

新民主道

香港積極發展盛事經濟，成績正逐步顯現。大批旅客來港參與盛事，除帶動了酒店、零售、餐飲等行業，更能把旅客由傳統景點引流到不同社區，為地區經濟注入新動能。

2025年全年錄得4990萬旅客人次訪港，按年上升12%。而今年首兩個月合共錄得995萬訪港旅客人次，按年增18%，當中有790萬人次是內地旅客，較去年同期升22%，主要受惠內地春節黄金周及各項大型盛事帶動。非內地市場首兩個月的旅客人次為206萬，按年多8%，長途市場表現更為突出，澳洲、法國、德國訪港旅客量按年升幅約兩成至三成。訪港旅客的結構愈來愈多元，長途市場復甦速度強勁。

開幕一年的啟德體育園入選《時代雜誌》「2026年全球最佳勝地」之一，成為榜單中唯一來自香港的景點，代表國際社會認同體育園提供的體驗和吸引力。

「藝術三月」已成為香港的著名旅遊品牌，Art Central、巴塞爾藝術展香港展會、ComplexCon等，吸引全球遊客來港，產生巨大經濟效益。今個月，香港還將舉辦國際七人欖球賽、UCI場地自行車世界盃等大型體育盛事，預料可吸引數百萬人次入場。遍布港九新界、不同領域的盛事，對聚攏人氣、催旺消費、提振市道，發揮

強大助力，也在一定程度對遊客的行程安排形成誘導作用，發展成為盛事為中心輻射的高質量旅遊路綫。

大埔便是其中一個例子。農曆新年期間，不少旅客原本是為了參與市區節慶活動、欣賞花車巡遊，由於交通方便，不少人會把遊覽大埔納入行程，順道到林村拋寶碟，感受傳統節慶氛圍，品嚐地道美食，遊覽區內其他景點。「香港許願節」已舉辦了15年，累計訪客人數突破500萬，已成為香港具代表性活動，近年除了美食與乾貨攤檔，還增加不同表演，豐富旅客體驗，吸引他們年年都來。

在小紅書上搜尋「香港、大埔」，有很多帖子介紹大埔的不同旅遊體驗，例如去大埔海濱公園看花海、在有機農場做薄餅、到小店品嚐咖啡等的「半日citywalk行程」，反映大埔的多元面向，特別是傳統景點已進入內地旅客眼簾。

今時今日，旅客重視的，不只是「買到什麼」，更是「感受到什麼」。若香港能善用盛事，把創意、市集、文化、交通和社區特色融會貫通，例如在盛事舉辦期間，宣傳更多各區好處，讓旅客來港看晚上的演唱會前，到不同地區遊覽半日，自然更能令旅客流連忘返，延長逗留時間，提升消費意欲。盛事做得好，不僅能擦亮香港國際都會的金字招牌，更名為各區注入源源活水，達至旺丁又旺財的雙贏局面。

新民主道區議員