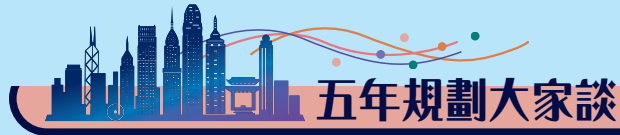


羅祥國：五年規劃還須看「細數」 引入嚴謹評估機制 發掘百業增長潛力



「政府制定五年規劃時，需重新全面評估旅遊、金融、航運航空等各行業的增長潛力，尤其要測算北都建設、高新科技產業對香港經濟的貢獻值。」

香港正處於制定首份五年規劃的關鍵時刻，香港中文大學香港亞太研究所高級研究員羅祥國近日接受《大公報》專訪時指出，香港除了計算整體經濟的「大數」，更要評估好具體行業的「細數」。他提醒，除了聚焦內容，五年規劃作為重大政策，要凝聚廣泛社會共識，並探索制度上的銜接安排，引領香港長遠發展。

大公報記者 吳俊宏



羅祥國表示，香港五年規劃要凝聚廣泛社會共識，並探索制度上的銜接安排。



▲北都要成為香港經濟的未來出路，必須在發展過程中引入嚴謹評估機制。



▲羅祥國認為，政府在制訂五年規劃時，需測算高新科技產業對香港經濟的貢獻值。

國家「十五五」規劃綱要已於今年三月公布，香港特區政府正全面制定香港首個五年發展規劃。在複雜多變的地緣環境及全球經濟增長放緩的背景下，這個規劃被視為香港轉型發展的關鍵契機。羅祥國指出，要讓規劃落地見效，必須在方法論、產業評估、制度設計及社會公平等多個層面尋求突破，而最關鍵的，是如何確保這份規劃能夠持續推行。

北都屬未來最大增長引擎

在今年的《財政預算案》中，政府假設2027至2030年的經濟趨勢實質增長率為每年3%，並以此作為中期財政狀況評估的參考。羅祥國表示，「GDP增長由私人消費、私人投資、進出口貿易及各行各業表現等『細數』構成」，他認為，「政府制定五年規劃時，需重新全面評估旅遊業、金融業、高新科技產業、航運業、航空業等各行各業的增長潛力，尤其要測算北都建設、高新科技產業對香港經濟的貢獻值。」

羅祥國認為，必須通過「細數」核算出科學的整體經濟增長目標，而

不是先定下一個大數，再倒推細節。他說，若增長目標訂得過低，香港在國家發展大局中的重要性將被弱化。「國家整體經濟增長目標為5%左右，國內主要大城市增長普遍高於全國水平，香港應全力以赴提升經濟發展質量。」

談及香港未來最大的增長引擎，羅祥國直言非北都都會區莫屬。但他同時指出，要讓北都真正成為香港經濟的未來出路，必須在發展過程中引入一套嚴謹的評估機制。

「北都發展需明確政策目標，全面引入成本效益分析，同時建立專門架構持續追蹤發展成效。」羅祥國建議，政府可邀請國際顧問公司測算成本效益數據，為私人投資提供參考，同步推進土地平整、招商與成本效益分析，以提升投資者信心。「相關專屬條例為北都建設拆牆鬆綁、優化程序的舉措十分必要，但後續還需做好收地、政企合作等配套工作。」

望落實新政策紓貧富懸殊

羅更以香港過往的創科政策為例，指出政府投入巨額資金成立科技

園、應科院等機構，但在系統性的成效評估方面有待更加重視，香港制定五年規劃，有必要在這方面加強。

如何讓一份長遠規劃獲得穩定推行、不會因政府換屆等出現變化或動搖？「要延續好五年規劃政策，首要的是讓工商界、民意層面形成廣泛且深度的社會共識。」羅祥國強調，唯有如此，才能確保規劃一以貫之。

國家「十五五」規劃的戰略任務之一是「推進全體人民共同富裕」，但羅祥國認為，香港貧富懸殊問題嚴重，市民生活壓力較大。

他列舉多項事例，例如香港長期偏低的最低工資、沒有資產增值稅、不健全的退休保障等，這些政策與共同富裕的目標存在差距。「香港的最低工資標準遠低於歐美發達國家。」他希望，香港能在五年規劃中納入相關政策突破方向，紓緩貧富懸殊。「現屆政府在薪俸稅、利得稅和差餉引入溫和的累進稅，這是可喜的第一步。如果因時間限制無法全面落實，也可給出方向性指引，交由下一屆政府繼續推進。」

倡成立重量級智囊助港規劃

研究體系

編制首份五年規劃事實上巨大的挑戰，香港中文大學香港亞太研究所高級研究員羅祥國表示，香港過往的施政報告、產業藍圖多為概念性文字表述，缺乏對政策舉措經濟貢獻的預測數據。他以《海運及港口發展策略行動綱領》為例，指出當中提到的綠色燃料發展等規劃，並未深入分析其實際經濟價值。「政府外聘顧問公司進行的研究，多涉及基建和土地規劃，與社會

民生及經濟政策的直接關係不大。」

羅認為，要制定一個科學、可行的五年規劃，必須有一套強而有力的政策研究體系作支撐。香港在長遠政策研究上，無論政府內部、大學或民間，與其他先進經濟地區相比，均有差距。

「政府必須成立有香港特色、類似內地中國社會科學院的公共政策研究所，為制訂長遠經濟和社會政策服務，作為制訂五年規劃的官方智囊。」羅祥國說。

司馬華鵬：「硅基勞動力」釋放人類創造力 香港是培養AI「總工程師」的沃土



專訪

「AI可以翻個頭就到靈山，但它自己不想去取經，它沒有『願力』。」司馬華鵬，這位80後的連續創業者，在接受《大公報》專訪時如是說。其創立的南京硅基智能科技集團股份有限公司去年已向港交所遞交上市申請，擬在香港主板上市。

這位志在為全球提供一億「硅基勞動力」的企業家認為，解放人類於低階勞動，使其有精力從事更偉大的思想與藝術創作，便是他的「願力」。去年橫空出世的科技類賬號「科技大司馬」，其文案、聲音至視頻全流程均由AI創作。在他眼中，AI如孫悟空，若僅用於雜耍只能討到小錢，唯有志向高遠，指引其前往「靈山」，方能發揮最大功效。

視為「中國的納斯達克」 擬來港打造智能化媒體

「硅基勞動力」是指由人工智能和自動化技術驅動的、可被視為「數字員工」或「機器工人」的虛擬或實體系統，它們正在成為現代生產力中一種新型的、可規模化的勞動資源。

司馬華鵬將香港視為「中國的納斯達克」。他指出，香港擁有完善的普通法體系、具國際視野的人才以及強大的資本實力，加之數十年沉澱的優質IP，若有內地的算法支撐，將迎來完美的輝煌時代。他表示，計劃在港打造一家千億規模的全球性AI媒體公司，並將其形容為「沒有人的



▲司馬華鵬將AI爸爸升級為擁有完整教育系統的AI學校。

▲硅基智能CEO司馬華鵬表示，計劃在港打造全球性AI媒體公司。圖為司馬華鵬展示自己的AI分身。

BBC——由上萬個智能代理（Agent）全天候運轉，實現智能化媒體服務走向全球。他強調，未來社會不需要單純的「打字員」，而是能引領AI的「總工程師」。香港憑藉「一國兩制」及內連外通優勢，正是能培養此類「總工程師」的沃土。

《大公報》抗戰精神 「就是我們做AI的底色」

回溯其創業歷程，司馬華鵬展現了先人一步的洞察力。2007年，25歲的他遠赴俄羅斯創立Returnil殺毒軟件；2012年轉向工具類產品賽道推出Toolwiz系列。2016年AlphaGo的勝利成為其生涯轉折點，他意識到人工智能正成為重構生產關係的核心力量。他提出，碳基生命（人類）在重複勞動中存在天然局限，而硅基生命（AI）能成為新一代「數字勞動力」。2017年硅基智能成立，至今業務已覆蓋智能語音、數字人視頻、直播及全自動內容生產。司馬華鵬自豪

地表示：「我們先於西方提出『硅基勞動力』概念並付諸實踐，實現了從Copy to China到中國原創的轉變。」

公司的第一個數字人原型，源於一段溫情的人文關懷。為幫助同事「復活」去世的母親，根據其留存母親的錄音，司馬華鵬開發了最初的數字人。接下來，面對複雜的國際貿易形勢，司馬華鵬及其團隊創造了「科技大司馬」這一AI賬號，開始圍繞中國在軍事科技領域的技術突破進行創作，通過介紹中國科技大學的「千里眼」、國防科技大學的蚊子仿生機器人、哈爾濱工程大學的深海機器人等尖端成果，旨在舉證中國有「不跪」的底氣。他直言：「《大公報》在抗戰時期那種『吃草也不投降』的精神，就是我們今天做AI的底色。」他形容這份使命感為「留取丹心照汗青」的情懷，試圖在全球媒體的劇變期，利用AI奪回話語權。

「我創造出來的AI是『指月之手』，是承載的船，而我真正想要達

到的是讓大家看見中國的強大。」司馬華鵬表示，他希望通过硅基勞動力解放人類，釋放被瑣碎勞動擠壓的創造性價值。擁有了AI這款「大腦外掛」後人類並不會退化，反而認為這會形成一種雙向的倒逼機制，迫使人類在更高維度上進化。他認為，AI不是取代者的威脅，而是進化的階梯。

致力推動「AI平權」 中國大模型普惠全球

秉持着「世界破破爛爛，AI縫縫補補」的理念，司馬華鵬強調中國文化中「以和為貴、平權共處」與西方技術霸權的不同。他表示，致力於推動「AI平權」，將中國的大模型開源、普惠，希望以此引導全球技術倫理的走向。在他眼中，人的「命」有限，但「壽」與「願力」可以通過技術實現某種形式的永恆。大公報記者 李慧妍



掃碼睇片

分擔重任

2023年，在一場企業家閉門活動中，面對「若生命只剩一年」的極致假設，司馬華鵬回答：「克隆我自己。」他希望陪伴兒子長大、輔導功課，傳授立身處世的道理。如今，他打開手機，向大公報記者展示了全球首個AI爸爸分身simahuapeng.ai。這個融合了他的外貌、聲音與思想的硅基生命，24小時在線，隨時準備與用戶實時互動、感知情緒。

AI分身24小時在線陪伴至親

讓長者及孩子感受關懷

司馬華鵬表示，許多香港家長因打拚事業將教育重擔留給菲傭，孩子缺乏父母的深度陪伴。AI分身可以充當陪練，協助孩子學習語言、普通話或其他技能，這使得教育陪伴的AI市場潛力巨大。同時，香港人口長壽，老人的孤獨和寂寞問題突出。司馬華鵬認為，AI也可以成為老人的伴侶和交流工具，改善社交需求。

對司馬華鵬而言，AI不僅是工具，也是情感和智慧的延伸。他希望用AI讓孩子、老人乃至更多人感受到陪伴與關懷。同時，與AI的交流，也是情緒宣洩的出口，而情緒正是創作的源泉。

大公報記者 李慧妍