

# 歐美藥企爭相來華引進 前三月交易額逾600億美元

# 中國生物醫藥崛起 全球資本青睞

## 未來產業圖景·生物醫藥

「十五五」時期，國家將大力推動生物製造產業創新發展，生物醫藥

正加快向創新驅動和高端突破邁進。2026年政府工作報告首次將生物醫藥明確納入新興支柱產業布局，令生物醫藥從單純聚焦民生保障的健康產業，成為驅動新質生產力、夯實增長底盤、賦能高質量發展的重要引擎。

目前，中國生物醫藥產業正處在由「規模擴張」轉向「創新突圍」的關鍵階段。上海復宏漢霖首席戰略官袁紀軍博士表示，過去是中國企業從海外引進項目，如今海外跨國藥企開始到中國尋找創新資產、合作開發甚至授權引進。原因在於中國在產業上形成了自己的優勢，不僅研發追趕全球前沿，也在臨床上補足本土特有、高發疾病治療的短板。今年前三個月，中國創新藥對外授權（BD）交易總額超600億美元。

大公報記者 孔雯瓊

走進復宏漢霖在浦東張江的生物製藥實驗室，映入眼簾的是一套類似生命科學工程的體系：細胞培養、抗體篩選、生物反應器、純化設備……約2000平方米的研發空間被劃分為多個功能模塊，從分子實驗到細胞培養、再到樣本製備與分析檢測，形成了從靶點驗證到候選分子篩選的完整閉環。這裏早期研發人員超過60%都是博士，整體為一支年輕的團隊，因為研發需要年輕團隊的創新能力。此處湧動的創新活力，正是當下中國生物醫藥產業蓬勃發展的一個生動縮影。



▲在盛世泰科生物醫藥技術（蘇州）有限公司實驗室，工作人員觀察化合物配製狀態。

據介紹，生物製藥與傳統製藥最大的不同，在於藥的形態和生產方式。傳統製藥以口服小分子化學藥為主，通常通過化學方法合成；而生物製藥，尤其是當前快速發展的生物大分子藥物，很大部分本質上是一種蛋白，可以精準結合某個需要被清除或調控的靶蛋白，從而實現更有針對性的治療。生物藥物更多是注射用藥，如靜脈注射、皮下注射等，核心代表就是抗體類藥物，因其能夠展現出更好的靶向性與安全性，已成為全球醫藥產業的重要發展方向。

## 國產創新藥對外授權交易搶手

從全國來看，中國生物醫藥產業正處在由「規模擴張」轉向「創新突圍」的關鍵階段。國家藥監局最新發布的數據顯示，今年前三個月，中國創新藥對外授權（BD）交易總額突破600億美元，已接近2025年全年1357億美元總額的一半。截至3月27日，2026年已批准10款創新藥，其中國產創新藥佔據8款。年初至今國產創新藥BD項目數和披露金額的全球佔比分別達20%和75%；在已達成的21項重磅交易中，有15項為中國交易，佔比超過七成。

袁紀軍表示，當前生物醫藥大致分為兩條路徑，一是生物類似藥，是指在原研藥上市、專利到期後，開發出與原研藥高度相似、無臨床意義差別的產品；另一條路徑則是創新藥，即圍繞尚未滿足的臨床需求，開發全新的治療分子和治療方案。「目前中國在這兩條賽道上都逐漸形成了自己的優勢，首先體現在製造成本控制和產



▲武漢華龍生物製藥有限公司內，工作人員正在操作藥品燈檢機。

業化效率上。依託逐漸成熟的工藝能力和工程化水平，部分中國企業能夠較快開發出與原研藥高度相似、同時成本控制較好的產品。」袁紀軍指出，「在創新藥領域，中國過去十多年也在迅速追趕。創新藥取得系統性進展，大致是從2010年前後開始。經過十多年發展，特別是隨着大量海歸人才回流、資本市場支持增強、政策持續扶持，中國企業對創新藥研發的完整流程已經越來越成熟駕馭。與歐美相比，中國企業的一大優勢是研發效率更高。」

## 臨床驗藥成本低效率高

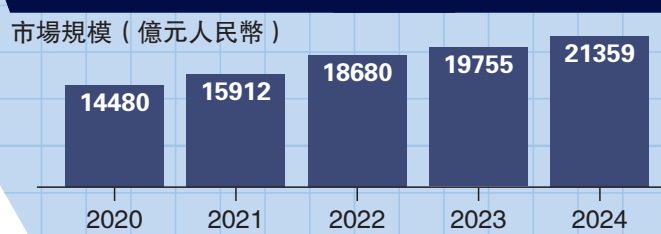
袁紀軍還提到，在臨床環節，中國的比較優勢更加明顯。「一方面病人數量多，另一方面臨床推進成本相對更低，因此能夠在可控投入下更快驗證藥物有效性。」正因為如此，中國正在成為全球藥物開發的重要一環：先在中國以更低成本、更快速度研發新藥，驗證其有效性，再向全球拓展，可以顯著提升整體開發效率。這一變化，也正在全球產業分工中得到體現。袁紀軍坦言，最近兩三年，越來越多歐美藥企開始到中國買項目，尤其是早期項目，原因就在於它們發現中國企業研發推進更快、項目質量也越來越高。

與此同時，中國創新藥研發還有一個越來越清晰的方向，就是瞄準更多跨國藥企無法覆蓋的臨床需求。袁紀軍告訴記者：「像胃癌、肝癌等疾病，在中國和東亞地區發病人群更多，但在歐美相對少見。由於市場結構不同，很多海外大公司未必會重點布局這類藥物，而這恰恰給了中國藥企重要的發展空間。」換句話說，中國企業不僅是在追趕全球前沿，也是在補足本土特有、高發疾病治療的短板。

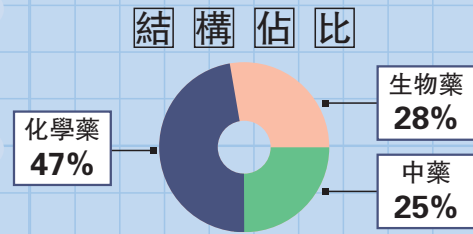


▲在信達生物製藥（蘇州）有限公司，實驗人員在提取信使核糖核酸。

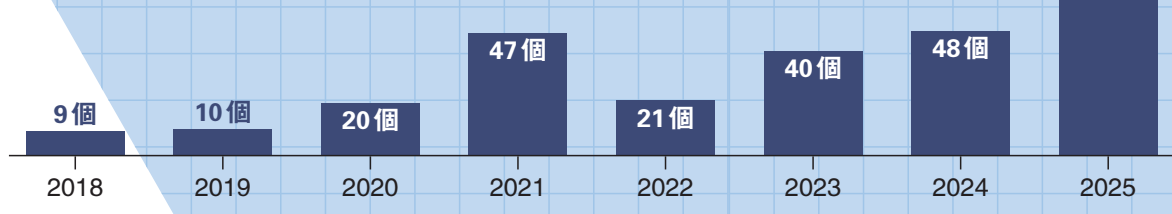
## 2020-2024年中國生物醫藥市場規模



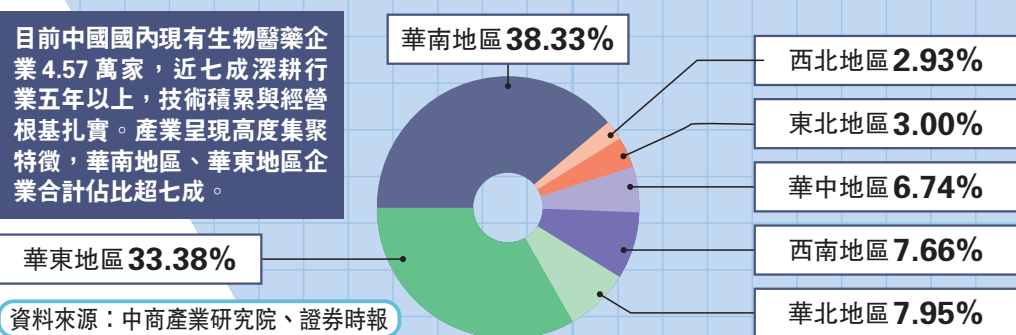
## 中國生物醫藥市場結構佔比



## 近年來中國創新藥獲批情況



## 生物醫藥企業存量及地區佔比



## 機械臂自動操作 博士團隊高效研發

特寫

在上海復宏漢霖實驗室，大公報記者看到，這裏有無菌環境的細胞房，讓細胞在恆溫、恆定的二氧化碳濃度條件下生長；亦有自動機械臂正替代人工完成加藥、分液等操作，實現實驗流程的高度自動化。實驗室裏的人並不多，一個房間裏往往只有兩三名研究人員，各自低頭操作，動作精準而專注。與外界對「實驗室忙碌喧嘩」的想像不同，這裏更像一座被精密程序控制的空間——一切都在發生，但幾乎無聲。

正是在這樣的實驗室內，復宏漢霖公司走出了自己的路徑，公司既有圍繞熱門靶點的創新布局，也有更具差異化的產品方向，比如推進針對胃癌這項中國高發癌

種的新輔助、輔助治療探索。更進一步，公司還在布局更複雜的新型分子形式，例如可同時結合多個靶點的多抗產品，這類產品既要求企業能「造出來」，也要求對哪些靶點組合真正有臨床價值形成自己的判斷。

相比儀器的精密和昂貴，令人印象深刻的是人。這裏的研發人員絕大多數都是博士，來自海內外或國內名校或從海外歸來。這是一支典型的中國生物醫藥研發團隊——年輕、高學歷、高效率。實驗室負責人介紹道：「據統計，新藥研發成功率不到5%，所以我們必須提高研發效率、拓展項目儲備。」正是這種高效、差異化的研發模式，讓他們在全球競爭中逐漸佔據一席之地。



▲在內地生物製藥企業實驗室，機械臂是最常見的自動化設備之一。

未來生活

## AI「按圖索驥」量身定做生物藥

在生物醫藥邁向創新驅動的進程中，AI正加速融入藥物研發全流程。公開報道顯示，澳洲一名科技從業者在愛犬Rosie罹患晚期肥大細胞癌後，在ChatGPT建議下完成基因組測序路徑梳理，隨後由相關科研團隊設計製備個性化mRNA癌症疫苗。注射疫苗後，Rosie部分腫瘤明顯縮小。

AI之於生物醫藥的意義，正在於把藥物研發從「大海撈針」推向更精準的「按圖索驥」。它未必替代科學家，卻正在明顯改變研發節奏與治療思路。業內人士認為，在研發邏輯上，AI定製正逐步替代傳統「試錯式」路徑。抗體藥物開發從海量B細胞中提取序列，通過表達、純化、結合實驗和流式檢測逐層篩選候選分子。未來，AI可在這一過程中對海量實驗數據進行建模分析，預測分子效果、篩選最優路徑，從而顯著縮短研發周期。

不過，這一方向距離真正商業化仍有相當長的路要走。個體化治療最大的難點是成本高昂，從研發、實驗到生產的全部成本，都要由單個患者承擔。更關鍵的是，實驗室裏「做出一個東西」與將其轉化為真正能夠上市的藥品之間存在巨大差別，後者還要面對規模化生產、質量控制、倫理規範和監管審批等多重挑戰。

## 上海完善醫藥產業鏈 打造「創新策源地」

產業高地

近年來，上海在生物醫藥領域持續領跑全國，正加速邁向具有全球影響力的產業高地。

從產業規模、創新能力到國際化布局，上海已形成較為完整且高密度的生物醫藥生態體系。

產業規模方面，2025年上海生物醫藥產業規模首次突破1萬億元（人民幣，下同）。同時上海已集聚數千家生物醫藥企業及龐大的上下游產

業鏈，覆蓋研發、生產到服務的全鏈條環節，形成明顯的集群效應。國際競爭力方面，海外授權許可交易數量48起，同比增長55%，交易金額337.61億美元，同比增長85%，均位居全國前列。

企業層面來看，作為上海創新藥出海代表企業，復宏漢霖商業化版圖已覆蓋60餘個國家和地區，累計惠及全球超過100萬患者。在研發和國際註冊層面，君實生物也具有標誌性意義。公司

在2025年年報中指出，其是中國首家獲得國家藥品監督管理局和美國食品藥物管理局關於免疫檢查點抑制劑抗PD-1單抗上市批准的企業，意味着上海企業已不只是參與國內競爭，而是真正拿到了國際高標準市場的「通行證」。

總體來看，上海已從「醫藥製造基地」轉向「創新策源地」，正推動中國生物醫藥產業由「跟隨者」向「並跑者」轉變，並在全球醫藥創新版圖中佔據越來越重要的位置。