

專訪

2026年是「十五」規劃開局之年，香港亦將制定首份「五年規劃」。如何主動對接國家戰略、發揮粵港澳大灣區聯動優勢，成為社會關注焦點。近日，香港潮屬社團總會主席、醫管局前主席胡定旭接受《大公報》專訪，分享對香港未來的觀察。

他認為，香港要在北部都會區推動制度創新，更好落實「南金融、北創科」發展，尤其在醫療與生物醫藥領域，可憑科研標準與國際化優勢，對接大灣區市場，打破壁壘，培育具競爭力的新質生產力。

胡定旭的職業生涯豐富多彩，由會計師到醫管局主席，先後擔任過大商會與智庫領袖，如今出任潮屬社團總會主席繼續服務社群。「不論身處什麼崗位，以人為本始終是核心。」他說，面對新發展階段，會秉持潮人團結精神，帶領潮總在服務香港與創新發展的道路上與香港各界攜手前行。

大公報記者 李慧妍

胡定旭：推動創新對接灣區 培育新質生產力 港醫療與生物醫藥大有可為



▲香港大學深圳醫院門診醫技樓設置跨境醫療諮詢台。 ▲胡定旭看好香港醫療與生物醫藥的發展前景。 大公報記者林長堅攝

「香港回歸，給了有能力的香港同胞一個真正的舞台！」胡定旭的故事，從一位在異鄉打拚的年輕會計師說起，他在訪問中對記者娓娓道來。

上世紀70年代，胡定旭遠赴英國求學，以優異成績考取會計師牌照，被安永會計師事務所錄用。在那個充滿偏見的年代，華人要打入決策層並不容易。他回憶：「那種輕視有時很微妙，藏在客氣的措辭背後。」正因如此，他更深刻體會到「國家的強大是個人發展最硬的底氣」。1982年返港後，他一步步站穩陣腳，在回歸前夕晉升為安永國際董事局董事，並於2000年掌管安永香港及亞洲區業務。

事業有成，回饋社會，胡定旭參與了許多社會公職，其中最廣為人知的，是他於1999年加入醫院管理局董事會。2003年香港爆發SARS疫情，醫療體系面對史無前例的壓力。即使疫情之後，士氣仍然低落。胡定旭沒有選擇坐在辦公室「遙控」，而是「微服出訪」，親自走進手術室與病房與醫護人員面對面交流，了解一線真實情況。這種不設防的做法，讓他在處理伊利沙伯醫院上千名醫生罷工時，能迅速抓住問題核心。他強調，面對分歧，與其迴避，不如開誠布公：能解決的立即處理，不能解決的說清楚原因，最終成功與醫生團體達成共識，把一場危機化為轉機。

秉持「以人為本」管理理念

在醫管局的歷練中，胡定旭逐漸形成「People First（以人為本）」的管理理念，而且不只是口號，而是落到細節。有一次，一名護士因擔心影響健康而不願服用建議藥物，他當場澄清措施並非強制，讓對方放下顧慮。這類看似微不足道的小事，卻讓胡定旭更堅信，管理的關鍵往往藏在細節中：「多一點理解，多一點解釋，便能少一分誤解。」

醫管局這段經歷，也讓胡定旭對「生命」二字有了更深的理解。他推動「生前預囑」，多年來不斷奔走，希望讓病人在生命最後階段仍能保有尊嚴與選擇；同時投入兒童醫療慈善，陪伴患病兒童及其家庭走過難關。他認為，比起短期的掌聲與名聲，真正值得投資的，是那些能長遠改善社會的事情。

在智庫工作中，胡定旭的視野進一步擴展至區域發展。早於2006年，他已提出「深港大都會」及「一小時生活圈」概念，直言「市場的蛋糕是可以做大的」。在他看來，香港不必自我設限，而應主動走出去，與大灣區形成更緊密的互動與分工。

醫療正是其中一個最具潛力的領域。他指出，香港公立醫院輪候時間較長，私營服務收費較高；

而深圳三甲醫院收費相對較低，檢查質量亦具水準，吸引不少港人北上求醫。胡定旭建議業界把握機遇，在大灣區設立據點，利用內地較低成本實行差異化定價——香港保留高端服務定位，內地則擴展大眾市場，既不削弱品牌，反而能把整個市場做大。

兩地醫療「快」與「穩」結合

談到兩地差異，他形容內地醫療「快」，香港醫療「穩」。內地數字化與智能化方面發展迅速，香港則在制度與服務上更見細緻，各有長處。大灣區醫療融合的關鍵，在於把「快」與「穩」結合起來。例如成熟檢查可先由人工智能進行初步分析，再由醫生把關，既提高效率亦維持專業水平；再配合遠程醫療，香港醫生可跨地域提供診斷與跟進服務，讓專業價值進一步延伸。

胡定旭由會計師晉身國際事務所管理層、到出任醫管局主席推動改革、再到擔任香港總商會主席、領導智經研究中心建言政策，隨着出任香港潮屬社團總會主席，他說在社團工作方面會延續「以人為本」的理念，強調凝聚鄉情、服務社會。潮總作為代表香港逾百萬潮籍鄉親的核心組織，長期團結46個屬會及超過16萬名會員，致力推動香港繁榮發展與潮汕文化傳承。在其履新之際，正值國家

「十五」規劃開局，特區政府亦將制定首份香港「五年規劃」，角色轉換與時代節點相互交織，促使他更積極從社團層面凝聚「潮人」力量，主動對接國家發展大局。

胡定旭表示，將不負各界重託，秉持潮人團結精神，帶領潮總在服務香港與創新發展的道路上持續前行，開創新局面。他呼籲社會各界延續團結互助的優良傳統，攜手同心、務實作為，並強調將與特區政府保持緊密合作，積極配合國家戰略，推動香港更好融入國家發展大局、發揮獨特優勢。

「超級增值人」深度參與灣區發展

在發展方向上，胡定旭表示，香港需跳出本地思維，以「超級增值人」角色深度參與大灣區發展，推進北部都會區建設，鞏固金融優勢，帶動科技、文化及旅遊等產業協同發展。他指出，北部都會區可與深圳創科產業聯動，形成「南金融、北創科」格局，並結合河套發展，成為區域新引擎。他以浦東為例，強調前瞻規劃與資源整合的重要。大灣區為香港各行業提供廣闊空間，應結合國際優勢與內地市場，發展跨境醫療與遠程服務，同時擁抱人工智能，提升效率與品質，推動區域融合發展。

議員倡擴大體育盛事「票尾優惠」 帶旺周邊餐飲零售生意 促進社區經濟

【大公報訊】記者江凌風報導：香港「盛事經濟」蓬勃，其中體育盛事為香港帶來龐大經濟效益，啟德體育園啟用一年以來舉辦逾120場大型盛事。有在體育園附近的食肆於過去一年，每當體育園舉辦大型體育賽事或演唱會，便推出憑票尾可享優惠的活動，成功吸引觀眾到店光顧。有立法會議員表示，香港具備舉辦高水平國際賽事的能力與設施，建議政府考慮進一步推動「賽事票尾經濟」措施，將觀賽與地區消費串聯起來，促進社區經濟鏈形成，把賽事效益轉化為可持續的消費動力，惠及地區經濟。文化體育及旅遊局局長羅淑佩近日表示，支持「票尾」協作，形容是薄利多銷的策略。

香港近日迎來多項國際體育盛事同步舉行，啟德體育園正在上演香港國際七欖賽事及全國男子籃球聯賽（NBL）總決賽，將軍澳香港單車館舉行場地單車世界盃。九龍城的火鍋頭牛肉海鮮火鍋專門店老闆阿偉昨日接受大公報訪問表示，餐廳自啟德首場演唱會起，便推行憑票尾進店消費即享九折優惠活動，一年來，餐廳整體生意額上升兩成，其中持票尾前來消費的顧客約佔一成。該店於下午五時半營業至凌晨一點，阿偉說，期望把握活動散場的「黃金時段」，演唱會活動後，「夜客」中有六、七成是持票顧客。近日七欖賽事期間，店內夜客預訂量達七成。

薄利多銷增客流

九龍城的泰國餐廳小曼谷餐廳負責人林振成向大公報記者表示，該店一年前開始，於社交媒體或活動大會平台推行票尾優惠，顧客憑票可獲贈飲品或折扣。盛事期間生意較平日提升10%至15%，其中持票尾的顧客佔近一成。他理解周邊有食肆營業風格保守，因憂慮票尾優惠的效果不明朗，持觀望態度。七欖賽事期間，該店持票尾來消費的顧客約佔5%。

身兼大型體育活動事務委員會副主席的立法會議員鄭泳舜表示，七欖賽事期間，部分鄰近圍區的食肆已自發推出「憑賽事票尾享折扣」優惠，他建議政府考慮進一步推動「賽事票尾經濟」措施，鼓勵周邊商

戶、餐飲及零售點推出憑賽事門票票尾可享折扣或消費獎賞的優惠，將觀賽與地區消費串聯起來，促進社區經濟鏈形成，讓體育盛事的效益延續至更多本地商舖，把賽事效益轉化為可持續的消費動力。

火鍋頭老闆阿偉表示，該店的票尾優惠現時僅靠餐廳社交媒體及熟人推廣，效果有限，若政府統一協助區內商戶宣傳推廣到店票尾優惠，相信效果更佳。他認為九龍城的文化底蘊豐富，政府可加大力度宣傳九龍城區的歷史特色，優化從啟德體育園到宋皇臺站附近的步行通道指引，方便遊客前往消費。小曼谷餐廳負責人林振成建議，政府可於門票銷售環節附加附近區域的餐飲優惠券，並搭配路線指引，讓觀眾買票時即知曉周邊區域的消費選擇。

羅淑佩早前在立法會經濟發展事務委員會會議表示，歡迎透過盛事的「票尾」推廣旅遊的建議，她舉例啟德體育園一場演唱會有四萬多張票尾，可研究如何吸引相關觀眾到附近以至香港其他地方消費。她認為商會、旅遊業界或零售業界應多作探討，透過薄利多銷增加客流，帶來收益。



▲啟德體育園舉辦的大型盛事，可帶旺周邊地區消費。 大公報記者 麥潤田攝

買球賽門票免費遊景區，買電影票購物打折……內地近年逐漸興起的「票根經濟」，成功帶動多個省市的文旅熱度，僅憑小小一張演出、賽事、旅遊等各類門票的票尾，消費者即可在後續消費場景中享受優惠，即將「單一購票」升級為「鏈式消費」，成功激發了大眾消費慾。

成多地促銷新引擎

「票根經濟」已成為內地多地促消費的新引擎，2024年7月，上海市政府舉辦首屆「上海之夏」國際消費旺季，其間在南京東路、淮海路等商圈，市民、遊客憑藉票根即可在指定商戶享受折扣或其他優惠。

大受歡迎的「蘇超」亦成功憑藉「票根經濟」帶動消費，僅需一杯奶茶錢的門票，即可申聯起百貨零售、餐飲住宿等多個領域的大片商家，讓體育賽事聚合流量，從而帶動消費。據江蘇智慧文旅平台統計，去年國慶、中秋假期進行的三場淘汰賽，比賽日帶動南京、徐州、南通3個主場城市A級旅遊景區接待遊客249.62萬人次，同比增長11.45%，其中外地遊客同比增長13.38%。

在去年的成都世運會期間，成都升級推出「票根優惠打卡地圖3.0版」，整合賽事、演出、展會、景區等6大類共46項票根資源，覆蓋市民、遊客多元消費場景，成功令去年1至7月體育消費規模突破400億元。

據分析指出，推動「票根經濟」行穩致遠，需破解雙重挑戰，一是要維持票根項目本身的吸引力，二是如何確保關聯項目具有相同的內核，設計票根的關聯項目，要圍繞消費者需求進行創新設計，同時應避免打包推銷等傾向，給消費者更大的選擇空間。 大公報記者 王亞毛

再有機場員工感染麻疹 列本地個案

【大公報訊】記者戴靜文、王亞毛報導：再有一名機場員工確診感染麻疹，30歲男病人與早前確診病人都是在機場工作，衛生署衛生防護中心認為兩宗個案有流行病學關連，將這宗新個案列為本地感染個案，262名曾與該病人同時身處私家診所的人士及機場工作人員被列為密切接觸者。新個案病人現正接受隔離治療，情況穩定。

衛生防護中心昨日公布，新確診感染的30歲男病人於4月14日開始，先後出現肌肉痛、發燒及喉嚨痛等病徵，4月17日出現皮疹，他於當日到旺角一間私家診所求診，同日

經衛生防護中心安排入住明愛醫院接受治療。他的臨床樣本於昨日證實對麻疹病毒核酸檢測呈陽性反應。

新確診病人在傳染期（自4月13日起）內，除了於4月17日到訪私家診所，亦曾於4月13至15日到機場上班，中心進行追蹤調查，截至昨日下午5時，共有100名曾跟病人共同身處私家診所的人士，以及162名工作場所相關人員，被列為密切接觸者。

防護中心於昨日下午3時至晚上8時在機場設立健康站，為在機場工作的密切接觸者進行評估及接種疫苗。衛生防護中心回覆《大公

報》查詢表示，該患者為外籍人士，現時住在深水埗北河街，在機場從事飛機維修保養工作，不需要接觸旅客或者機組人員。

衛生防護中心總監徐樂堅表示，因應全球麻疹疫情上升及其輸入風險，早前已發信提醒全港醫生有關麻疹的最新情況，並呼籲他們提高警覺及呈報任何懷疑個案。中心亦已向外僱中介機構和機場業界發信，鼓勵外僱及機場員工接種麻疹疫苗。1967年或以後出生而尚未完成接種兩劑麻疹疫苗或對麻疹疫苗接種史不詳的人士，應盡快諮詢家庭醫生以完成接種。

海關嚴打私煙 一日8人判囚

【大公報訊】八名25至56歲入境男旅客因進口及處理未完稅香煙，以及未有向海關人員作出申報，違反《應課稅品條例》（《條例》），昨日在西九龍裁判法院被判處監禁8個月至12個月，以及各被罰款2000元。海關人員4月17日在香港國際機場分別截查八名抵港旅客並於清關時在他們的個人行李內檢獲未完稅香煙。海關對判刑表示歡迎，監禁判刑具相當阻嚇作用，並充分反映罪行的嚴重性。