



# 發揮優勢 推動香港成為爭議解決首選地

# 因勢利導 危中有機

國際調解院昨日於香港舉辦首場全球調解峰會，亦是該院成立以來首次對外大型亮相，活動雲集來自48個國家及地區超過400名調解專家、政策制定者與業界領軍人物。峰會備受國際社會廣泛關注，正如行政長官李家超所指出，香港已處於全球爭議解決的核心位置。香港調解產業具備極佳發展潛力與廣闊前景，未來要主動出擊，以香港首個五年規劃為引領，強化政策配套支持、提升「內聯外通」的獨特角色，不斷鞏固競爭優勢。

當前全球地緣政治形勢錯綜複雜，持續牽動國際經濟格局變革；國與國、政府與企業、投資者與市場主體、各經貿主體及不同法律體系之間的矛盾紛爭，只會不斷攀升。相較傳統訴訟模式，調解承襲中華文化「和為貴」的核心理念，秉持協商共治、凝聚共識、講求效率、修復合作關係的特質，精準匹配當今國際社會和平解決爭議、壓縮交易成本、穩固跨域合作空間的現實需求。

香港發展國際調解產業具備獨特優勢，自國際調解院總部去年正式落戶香港，簽署國由37個擴至41個，締約國由8個增至13個，充分反映國際社會對香港國際法律及爭議解決服務中心地位的高度認可。

該院本月初圓滿化解一宗海事跨境糾紛，涉案一方為非簽署國新加坡企業，院方仍依規受理並促成雙方達成和解。此案具里程碑意義，隨着示範性調解案例持續增多，國際調解院全球影響力將穩步提升，加入簽署及締約行列的國家亦會日漸增加。

中東軍事衝突的爆發，更讓國際社會深切認識到和平化解國際爭端的重要性與必要性。兼任國際調解院理事會副主席的肯尼亞駐華大使表示，這場地區衝突原本可避免，完全能夠透過平等協商和平解決，中國一直倡導的和平談判路徑切實可行。實際上，國際調解院受理範圍不局限商業經貿領域，只要相關國家雙方自願同意，均可借助院方平台處理主權層面爭議。這不僅拓寬了國際調解院的服務邊界，更讓香港得以在和平處置國際紛爭、助力構建人類命運共同體進程中發揮獨特作用，持續為維護世界和平貢獻力量。

是次峰會的深層價值，在於向國際社會清晰展現香港全新戰略功能定位。香港除固有的國際金融、貿易、創科、中外文化藝術交流中心之外，亦穩步躋身國際爭議解決領域的核心平台。峰會同時明確發展路向，香港將依託國際法

律培訓學院的專業資源，推動全球調解領域的專業交流與人才培育，提升本地從業人員國際視野與專業實力，磁吸更多國際人才來港，進一步強化香港作為區域法律人才培訓中心的集聚效應。

從國際調解院選址落戶香港，到首屆全球峰會順利舉行，全程離不開國家的政策扶持與戰略托舉。國家「十五五」規劃明確支持香港做強國際法律及爭議解決服務中心，與香港長遠發展定位高度契合，進一步夯實香港作為亞太法律及爭議解決樞紐的戰略地位，既能支撐本地經濟穩健發展，更服務國家高水平對外開放大局，助力「一帶一路」高質量建設。未來，各方面應積極強化政策支持，例如在機構框架下設立大宗商品爭議專責調解隊伍，推廣成為全球大宗商品爭議的優先解決機制，這亦是精準對接「十五五」規劃的具體舉措。

為全面銜接國家「十五五」規劃部署，特區政府正編制香港首個五年發展規劃，這是香港深化與國際調解院戰略協作、全速建設國際調解中心的重大機遇。社會各界翹首期盼特區政府出台更清晰的發展藍圖，推出更具針對性、落地性的政策舉措，推動本港調解產業邁上新台阶。

中東戰爭陰霾不散，香港積極主動應對。從戰爭爆發之初，中東資金湧入香港，刺激股市成交量大增，到三家中東銀行計劃在香港開展或擴大業務，充分彰顯「一國兩制」下香港「內聯外通」的獨特地位及國際資金「避風港」的角色。

目前已有五家中東銀行在香港開展業務。其中，作為中東最大銀行的阿聯酋阿扎比銀行計劃將香港的辦公面積擴大一倍。該國第五大銀行Mashreq Bank將於今年第三季把員工遷至中環的新辦公室，面積為現有的兩倍。來自阿曼的Sohar International預計於今年第三季在香港展開業務，這是該銀行首次進軍國際市場，對香港的信心之強不言而喻。

中東銀行聚焦香港，與中東戰爭密不可分。過去，中東資金主要投放於歐美地區，特別是美國，一是石油美元的捆綁機制使然，二是希望換取美國的保護。然而，中東戰爭深刻改變了全球能源格局，進而改變了國際經濟與政治版圖，被動捲入戰爭的中

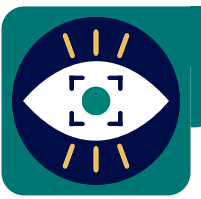
東國家加強了資金的風險管理，政治穩定且為國際金融中心的香港自然是分散風險的不二之選。

另一方面，全球能源革命風起雲湧，長期依賴石油收入的中東國家近年推進經濟多元化策略，尋求油氣以外的投資機會，與中國的經濟合作不斷加強，中東戰爭加快中東資金進入中國的步伐。香港作為連接中國內地與國際市場的門戶，是希望開展跨國業務國際機構的重要橋樑。正如Mashreq Bank銀行香港負責人指出：該行在香港的增長，主要源於能夠提供銀行解決方案，以促進中國與中東北非之間日益增長的貿易和投資流動。

中東銀行加碼布局香港，是危中有機的最佳例子。特區政府近年加強了與中東等新興市場的合作，簽署不少協議，不斷開花結果。百年變局加速演變，香港的機遇更多，特區政府一方面打造更加高效便捷的國際營商環境，一方面因勢利導，更加主動出擊，將吸引更多跨國機構進駐香港。

# 調解院圓滿解決首宗國際海事爭議

## 鄭若驊：探討設大宗商品糾紛調解員名單



### 焦點新聞

國際調解院由中國等19個國家共同發起，堅持共商共建，是發展中國家為國際社會貢獻的國際法治公共產品，去年10月在香港開業。

國際調解院秘書長鄭若驊昨日在全球調解峰會

上透露，一宗涉及租船合約鏈條國際海事爭議5月初在國際調解院總部經調解圓滿解決，實現了香港海事法律及爭議解決服務的突破。

此外，國際調解院秘書處正與相關方協作探討設立專門的大宗商品市場爭端調解員名單，推動國際調解院調解成為解決國際大宗商品糾紛的首選機制。

大公報記者 黃鈺森

鄭若驊透露，5月初，一宗國際海事爭議在國際調解院總部經調解圓滿解決。案件具有里程碑意義，是首宗提交國際調解院調解的涉租船合約鏈條國際海事糾紛。

### 案件涉及中國和新加坡

鄭若驊進一步透露，案件涉及中國和新加坡的當事方，由香港的國際海事律師劉瑞儀擔任調解員，最終成功達成書面和解協議，徹底解決了整個租船合約鏈條上的爭議。她說，這充分體現了友好解決爭端，以及調解作為解決複雜海事爭議的有效方式的價值。這不僅是

國際調解院的重要里程碑，也是香港海事法律及爭議解決服務的突破性案例。

鄭若驊還表示，為配合香港發展大宗商品市場的目標，以及在相關合同中推廣使用國際調解院調解的意向，國際調解院秘書處正與香港特區政府等相關方協作探索設立專門的大宗商品市場爭端調解員名單。該名單將提供覆蓋大宗商品全價值鏈的專業調解員，推動國際調解院調解成為解決國際大宗商品糾紛的首選機制，增強市場信心，並促進跨境交易。

在峰會間隙，鄭若驊還接受了傳媒訪問，詳細說明了國際調解院受理案件

後的運作機制。只要雙方同意調解，雙方會一起提交申請，之後調解院會按照規則啟動程序。或者由一方向調解院申請發出「調解要約」，表示願意通過調解解決爭議。調解院會再接觸另一方，介紹調解和調解院的服務，在另一方接受後使用調解。

### 非簽署國亦可使用服務

鄭若驊強調，調解完全尊重當事人意願，任何一方都可以隨時離開調解。此外，調解過程是保密的，所有內容都「不損害權利」，這讓大家可以很放開地去嘗試調解，如果成功當然很好，即



▲全球調解峰會昨日在香港會議展覽中心舉行，一眾嘉賓合影。

使不成功，雙方也至少有一個溝通的機會，可能減少爭議。

鄭若驊指出，使用國際調解院的調解服務並不限於簽署國，峰會上介紹的海事案件中，就涉及非簽署國新加坡的

當事方。她說，自己曾到訪沙特阿拉伯進行推廣工作，許多成員國也在各自的外交場合主動推廣國際調解院。國際調解院希望建設一個全球調解生態圈，讓大家在有爭議的時候，首先想到調解。

# 匯聚世界各地專家 有助消弭溝通鴻溝

全球調解峰會共設有三場分論壇。首場分論壇以「和平的促進者：頂尖調解員的『促和』智慧」為主題，邀請國際頂尖調解員分享處理國家間爭議及投資者與東道國爭議的經驗，探討調解員如何跨越文化背景差異、彌合分歧，達成共識。

論壇主持人、亞洲國際法律研究院主席梁定邦指出，追求和平即透過任何手段追求和諧，而追求和諧則是透過調解或任何其他手段尋求對話。論壇幾位講者亦分享真知灼見，泰國前副總理兼外交部長素拉杰表示，香港既具備亞洲特質、亦糅合西方法律特色，身份特殊。

人道主義對話中心高級顧問Michael VATIKIOTIS認為，了解文化差異對解決爭議至關重要，國際調解院匯聚世界各地不同地域的成員，有助消弭溝通鴻溝。

國際投資爭端解決中心調解員Wolf VON KUMBERG表示，調解已成為國際機構的焦點，國際調解院的出現非常合時，透過將各種解決方案帶上談判桌，助力各國尋求以其他途徑解決爭端。

有效爭議解決中心資深調解員Craig James SOUTH則認為，國際調解院的優勢在於可向各國提供體制上的支援，他又以唱歌為喻，指出現時各方雖已站在台上，但未能形成和聲。他期待國際調解院能扮演指揮家角色，最終譜出一曲交響樂。

第二場分論壇以「用戶視角：政府和投資為何選擇調解」為主題，聚焦調解使用者，邀請前政府官員、律師、知名企業和國際機構法律事務負責人，分享為何以調解作為解決爭議的首選方式。

論壇主持人、對外經貿大學法學院教授、國際投資爭端解決中心調解員池漫郊指出，從上午的會議可以看到國際調解院展現的潛力與抱負。

亞洲基礎設施投資銀行法律部金融服務總負責人Marcelo CARDOSO指出，國際調解院的獨立性使其具備優勢，他有信心未來將有更多邊組織在合約中加入調解機制。

### 提供靈活方式達成共識

新加坡國際爭議解決學院首席研究員Mariam GOTSIRIDZE表示，調解程序較仲裁或訴訟快捷且更具彈性及符合成本效益，預期未來將更趨向以這

種務實及友善的方式化解爭端。

招商局集團首席合規官楊運濤認為，調解提供靈活方式達成共識，亦有助促成長期合作，對不希望破壞與地區政府關係的多司法管轄區而言尤為重要。

紅十字國際委員會東亞地區代表處法律部主管Marwa SHABBAR表示，自國際調解院成立以來便一直關注其發展，對它的發展速度表示讚嘆，從國際調解院秘書長鄭若驊早上致辭得知已出現成功調解個案，認為屬難能可貴。

德茂律師事務所訴訟業務部國際爭議組全球聯席主席Duncan SPELLER認為，世界各地對調解



▲峰會同日舉辦三場分論壇，海內外代表從多個範疇充分探討調解如何更好解決爭議。圖為第二場論壇現場情況。

的大力支持，反映其省時、省成本、達成共識及維持良好關係等方面的優勢，而國際調解院正好提供絕佳框架助力各商務方達至這些目標。

第三場分論壇主題為「展望未來：構建全球調解生態圈」，邀請爭議解決領域的資深學者、國際機構負責人和法律工作者，共同探索提升調解服務普惠性與可行性的務實路徑，圍繞構建全球調解生態圈及鞏固國際法治開展前瞻性討論。

### 調解院成國際調解員培訓基地

香港大學法律學院鄭家純基金國際法教授兼副院長（內地事務）趙雲表示，國際調解院將使解決高層次政府間爭端的專業知識制度化，更將成為培育專業國際調解員的全球培訓基地。

聯合國國際貿易法委員會亞洲及太平洋區域中心主任Athita KOMINDR認為中國包括香港特區對該委員會，及在法律協調方面作出許多重大貢獻。

非洲開發銀行行政法庭成員、非洲國際法研究所所長、線上參與的Fatsah OUGUERGOUZ指出，國際調解院的成立，令廣泛且多元的國際調解生態系統更見鞏固。調解院是能夠處理各類爭端的綜合體，這正是其具備劃時代地位的原因。

香港大學法律學院教授、副院長（國際事務）安夏蘭認為，香港地理位置優越且為多方聯繫的樞紐。在探討調解的共同價值、共同原則時，香港自然會成為最理想的討論場地。

大公報記者 龔學鳴、李清