



▲廣東電力資源的深度接入，有助滿足香港發展算力產業所衍生的電力需求。

經濟觀察家

推動廣東電力資源深度接入香港算力產業，不僅是破解香港算力發展能源瓶頸的關鍵路徑，更是粵港深化產業協同、共建世界級數字產業集群、融入國家「東數西算」戰略的核心抓手。二者的深度融合，足以「算電一體」的新範式，重塑大灣區數字經濟發展格局。

粵港共建算電一體化生態



淵謀遠略
袁淵

在粵港澳大灣區建設國家戰略縱深推進的時代背景下，「電力築基、算力賦能、粵港協同」已成為區域數字經濟高質量發展的核心邏輯。廣東作為能源供給大省與電網樞紐，擁有充裕的電力資源、完善的電網架構和成熟的綠電體系；香港作為國際金融、科技與貿易中心，具備全球頂尖的算力需求、高端人才儲備和國際化市場通道。

協同路徑 多方發力

推動廣東電力資源接入香港算力產業，不是簡單的「電力輸送+算力使用」，而是「電力規劃、電網建設、綠電交易、算力調度、產業協同、規則銜接」的全方位、深層次融合，最終形成供給穩定、價格低廉、綠色低碳、調度靈活、規則互通的電算一體化生態。

電力供給協同：構建「本地供電+跨境輸送+綠電直供」多元供電體系。廣東統籌本地電源、西電東送資源，優先保障香港算力產業用電需求，將香港算力用電納入廣東電力供應保障規劃。深化深港電網互聯，新增跨境輸電通道，提升電力互送能力，確保香港算力中心用電穩定。推動粵北綠電基地（韶關）與香港算力中心直接對接，通過特高壓輸電線路實現綠電直供，降低輸電損耗，提升綠電使用效率。

電網建設協同：打造「高穩定、低時延、智能化」跨境電網。南方電網與香港中華電力等企業合作，升級改造深港跨境輸電線路，提升電網抗災能力和供電穩定性。推進粵港電網調度系統互聯互通，實現電力實時調度、負荷預測、故障預警，提升電網協同運行效率。建設跨境智能電網平台，整合電力、算力、網絡數據，實現電力供給與算力需求精準匹配，動態調整電力分配，提升能源利用效率。

綠電交易協同：建立「跨境綠證、綠電直購、碳減排共享」綠電合作機制。廣州南沙、韶關試點跨境綠電交易，允許香港算力企業直接採購廣東綠電，核發跨境綠證，實現綠電價值跨境傳遞。推動粵港碳市場銜接，將香港算力企業使用廣東綠電產生的碳減排量納入兩地碳市場，實現碳減排收益共享，降低企業碳成本。建立綠電長期合作協議，廣東優先向香港算力企業供應綠電，香港承諾綠電採購量，穩定綠電供需關係。

算力調度協同：搭建「韶關算力+香港應用+全球服務」跨境算力調度平台。依託國家一體化算力網絡，將韶關國家級算力樞紐與香港沙嶺智算中心互聯互通，構建「大灣區算力池」。開發跨境算力調度系統，實現算力資源實時共享、按需調度、彈性擴容，香港企業可無縫調用韶關算力資源，韶關算力可通過香港對接全球市場。推動算力標準統一，實現粵港算力接口兼容、數據互通、服務互認，提升算力協同效率。

規則銜接協同：打通「電力資

質、供電標準、結算機制、數據合規」跨境合作壁壘。廣州南沙出台政策，採認港澳電力工程資質，允許香港電力企業參與廣東電力項目，推動粵港電力技術標準、施工規範、安全要求統一。試點香港低壓供電模式在南沙應用，依據香港電力規則開展設計施工，實現供電標準跨境銜接。建立跨境電費結算機制，支持港元、人民幣雙向結算，簡化結算流程，降低結算成本。

實踐成果 多點突破

粵港雙方圍繞電算融合開展一系列實踐，在跨境供電、綠電合作、算力協同、規則銜接等領域取得顯著成果，為產業深度融合奠定堅實基礎。

跨境供電保障能力持續增強。截至2024年底，深圳與香港通過11條高壓輸電線路聯網，第3台500千伏聯聯變壓器投運後，跨境電力互送能力提升至320萬千瓦，年輸送電量超200億千瓦時。大亞灣核電站每年向香港供電超100億千瓦時，佔香港總用電量的四分之一，供電穩定性達99.999%。南方電網完成跨境線路防風加固改造，可抵禦15級颱風，確保極端天氣下供電安全。

綠電合作試點落地見效。廣州南沙試點跨境綠證交易，2024年完成首批粵港跨境綠電交易，交易電量超1億千瓦時。韶關數據中心集群實現100%綠電覆蓋，為香港算力企業提供綠電直供服務，綠電價格低於香港本地綠電價格40%以上。香港沙嶺智算中心與韶關簽訂綠電長期採購協議，每年採購綠電超20億千瓦時，助力其綠電使用率提升至80%以上。

算力協同格局初步形成。韶關數據中心集群已建成12萬標準機架、18萬P算力，2026年底將達26萬機架、39萬P算力，成為香港算力產業的「超級後方」。香港沙嶺智算中心開工建設，總投資238億元，建成後將提供36倍算力，與韶關形成「前店後廠」協同模式。粵港算力時延控制在3毫秒以內，香港金融、科技企業已開始無縫調用韶關算力資源，開展高頻交易、AI訓練等業務。

規則銜接壁壘逐步打通。廣州南沙掛牌成立粵港澳電氣工程師合作促進服務中心，出台《港澳企業在廣州南沙區域從事承裝（修、試）電力設施活動資質採認標準（試行）》，獲國家能源局批覆同意，實現港澳電力資質採認。南沙試點香港低壓供電模式，招勝雍尚灣養老院項目採用香港標準設計施工並順利送電，為跨境供電標準銜接提供示範。

核心價值 多維釋放

廣東電力接入香港算力產業，不僅破解了香港算力發展瓶頸、釋放了廣東電力價值，更推動粵港產業協同、提升區域競爭力、服務國家戰略，釋放出巨大的經濟、社會與戰略價值。

經濟價值方面，對香港而言，接入廣東低價電力可降低算力運營成本30%以上，提升產業盈利能力，預計

每年可節省電力成本超50億元。低成本優勢將吸引全球算力龍頭企業落戶香港，帶動算力產業規模快速擴張，預計2030年香港算力產業產值將突破5000億元。算力產業發展將帶動人工智能、大數據、雲計算、數字服務等上下游產業集聚，推動香港產業結構優化升級，擺脫對傳統金融、貿易產業的過度依賴。

對廣東而言，香港算力產業為本地電力提供了穩定的跨境消納市場，每年可消化廣東電力超200億千瓦時，有效緩解廣東電力供需矛盾，提升電力資源利用效率。電力消納帶動粵北綠電基地（韶關）發展，推動水電、光伏、風電等清潔能源產業擴張，預計2030年韶關清潔能源產業產值將突破1000億元。粵港電算融合帶動電力設備、電網建設、算力基礎設施、數字服務等產業發展，創造大量就業崗位，推動廣東數字經濟與能源產業深度融合，助力廣東建設全球數字經濟高地。

綠色低碳方面，香港算力產業使用廣東綠電，每年可減少碳排放超1500萬噸，助力香港實現「2050年碳中和」目標。廣東綠電跨境消納，推動清潔能源開發利用，減少化石能源消耗，助力廣東實現「雙碳」目標，推動大灣區綠色低碳轉型。

能源安全方面，粵港電網互聯形成「雙向互濟、互為備用」的供電格局，提升兩地能源供應韌性。香港擺脫對進口化石燃料的過度依賴，降低能源供應地緣政治風險；廣東通過香港算力產業消納富餘電力，優化電力負荷結構，提升電網運行穩定性。

民生改善方面，算力產業發展帶動香港數字服務普及，提升公共服務數字化水平，改善民生福祉。粵港電算融合帶動廣東電力基礎設施建設，提升農村、偏遠地區供電質量，助力鄉村振興。

戰略價值方面，對粵港協同而言，電算融合是粵港產業深度合作的典範，打破了地域、制度、產業壁壘，推動粵港從「物理相鄰」走向「深度融合」。電力與算力的協同，帶動技術、人才、資本、數據等要素跨境自由流動，構建大灣區統一大市場，提升區域整體競爭力。

對國家戰略而言，粵港電算融合是香港深度融入國家發展大局、對接粵港澳大灣區建設、承接國家「東數西算」工程跨境延伸的重要載體。香港算力產業納入國家一體化算力網絡，提升國家算力資源全球配置能力，支撐數字經濟強國建設。廣東電力跨境服務香港算力產業，是「西電東送」戰略的延伸，優化國家能源資源配置，保障國家能源安全。

對全球競爭而言，粵港電算融合打造了「能源+算力+國際化」的獨特優勢，構建全球領先的數字產業集群，提升中國在全球數字經濟、人工智能、高端算力領域的話語權和競爭力。香港作為國際窗口，依託廣東電力支撐，發展綠色、低成本、國際化算力服務，助力中國算力產業走向全球。

（作者為外資投資基金董事總經理）

中小企出海大有可為



戈峻

共創共享

香港特區政府成立的「內地企業出海專班」，上月底於廣州舉行粵企出海和國際化發展推介會，是專班首個在廣東舉辦的大型推廣活動，為內地企業介紹香港可以提供的多元化出海專業服務。而剛剛結束的第139屆廣交會，錄得31.4萬名境外採購商到會，為多年新高。可以說，出海已是全球化洪流下的企業必答题、供需皆旺，而要在這時勢中讓自己的產品或服務行走天下，就要學會兩大「得天獨厚」——即企業自身優勢和國家政策優勢。

首先要認清，很多中小企到今時今日仍有迷思，以為全球化就是大型港口、船舶內一疊疊大型集裝箱，是訂單多、體量大的大企業才玩得起的遊戲，中小企很難在全球各處找到穩固的落腳點。這個觀念在過去或者還有道理，但要知道，全球化版圖在數字技術之下已經改變了貿易的定義，傳統的產業鏈生態也在重構。

以前我們是貨跟船走，船開到哪，產品就賣到哪，現在則是服務跟着數據走，找出當地的需求，憑藉自身能力去做深做透，就能扎下根，利用我們數字化經驗、商業模式、運營能力把「數字新大陸」開拓出來。

更重要是，數字能力出海不需要發掘什麼大市場。舉一個例子，深圳一間仿生科技企業，在中東考察時注意到，當地普遍使用的血糖管理方案，不符合愛吃椰棗的中東人健康管理需求，於是這間企業利用他們的技術，深度研究椰棗食用規律和血糖波動關係，量身打造了一套人工智能（AI）驅動的本土化血糖管理方案，而且還細心地在齋月期間給予智能提醒，充分尊重當地文化。這套方案很快在沙特、阿聯酋落地，更乘勢而上進入全球70多個國家。

另有企業在中東做好清真預製菜的外賣平台，亦有用AI為當地人量身裁衣。這些個案反映出一個事實，只要發揮我們的數字技術能力，讓這些日常需要得到滿足，做深做透，小需求也可以造就大市場，所以全球化不再是大企業的專利，中小企只要能發現、能解決、會創造，都可以成為全球化的參與者和

受益者。既然中小企在全球化洪流中依然有分一杯羹的機會，那麼要做的就是把握善用自己的「得天獨厚」，在產業生態中找到屬於自己而別人替代不了的精準位置，卡好生態位，也就是俗語說的「人無我有」、「人未做我先做」。

中國有間叫歐菲光的科技公司專門做攝像頭模組，二十多年憑藉光學濾光片核心技術，令產品質量達到國際領先水平，因此打入蘋果手機供應鏈；後來趁着國產手機品牌的崛起，歐菲光接連推出不同功能的鏡頭，成為這些品牌的主要供應商。而在卡穩消費電子的位置後，這間企業又找到了另一「得天獨厚」的舞台，就是為新能源汽車做車載攝像頭及智能駕駛解決方案，成為特斯拉、比亞迪的供應商，智能汽車業務也因此成為公司的第二增長曲線。但這還未結束，近年急速發展的機器人產業，該企業也提前部署，其機器視覺領域產品已應用於掃地機器人、智能割草機、具身機器人等，儼然準備卡好位置，發展第三增長曲線。

把握好國家政策機遇

除了做好自身的「得天獨厚」，讓市場別無他選，企業還應該把握的「得天獨厚」就是國家給予的政策環境。有種油加工企業看準海南自貿港的加工增值30%免關稅政策，於是馬上落子當地，海南封關後短短幾個月，公司在中東的營收佔比突破20%。

廣東今年力推廣貨行天下，政府牽頭為粵企拓內銷、擴海外，其中外交部副部長華春瑩於全國兩會時點讚廣東化州的道地藥材化橘紅，稱其為「迄今為止吃過最好的潤喉藥」，並一口氣連吃兩顆，使化橘紅火速出圈；米蘭一位做酒店前檯的小哥，因為愛上東莞徐福記的糖果，每次見到中國旅客都求代購，此事於網上爆火後，相關部門立即邀請米蘭小哥到廣東體驗各式廣貨，借勢為企業打響海外知名度。

從上述例子都可以看到，國家對產業的支持政策，已不單是「輸血式」的補貼，還有「造血式」的賽道開闢，既提供方向，更鋪好前路，企業只需要順勢而為，跟上政策鼓聲，就能「得天獨厚」，事半功倍。

（作者為天九企服董事長兼CEO）

貨源有限 港島新盤善價而沽



楊永健

樓語縱橫

在剛過去的周末，再次成為超級新盤日，剛好香港、九龍、新界均有新盤同期登場。在激烈競爭下，新盤銷售仍然令人驚喜，當中九龍紅磡的首岸、土瓜灣的壹沐，以及新界荃灣的形趨均順利沽清單位。雖然只有港島區的PROTO未沽清所推出的單位，但亦反映今年港島區的新盤是重價不重量。

平均每宗成交額升近千萬

截至目前，年內新盤銷售已逼近1萬伙水平。如果以銷售比例來看，新盤市場確實以九龍區銷售最突出，成績已超越去年同期水平，新界區稍為落後，港島區的銷售亦明顯回落，但整體平均售價明顯回升。按土地註冊處的記錄，今年至今港島區已錄得逾1000宗成交，涉及的成交金額卻逼近300億元，平均每宗成交金額高達2800萬元，比對於去年上半年整體接近1100宗，涉及成交金額卻只有約200億元，平均每宗成交金額為1890萬元。

今年港島區平均成交金額大幅增加，主要是受惠於新盤銷售集中於中上價物業，當中包括黃竹坑站上蓋的項目、中環新盤雅盈峰以至柴灣海德園，其中黃竹坑站6期Deep Water South於年初展開推售，無論是6A期的

MONT BLUE及6B期的GRANDE BLANC，兩者銷售成績均相當理想，當中呎價更屢創新高，加上項目高價推售，亦刺激5期激晨及3期Blue Coast的貨尾銷售，令黃竹坑站持續成為新盤市場的焦點之一。

事實上，黃竹坑站上蓋發展，正好見證着過去5年樓市的高低起伏。黃竹坑站上蓋第1期晉環早於5年前的五一勞動節展開推售，當時整體樓市仍處於高位，當時首批的平均呎價已接近3萬元，不足半年內，由太古信置合作發展的2期揚海亦緊接開售，售價再創高位，項目更有天台特色戶，以呎價6.8萬元成交，創下黃竹坑站的呎價新高。

過去兩、三年整體樓價回落，其後4A期海盈山、3期Blue Coast，呎價已顯著回落，但近一年來5期激晨及6期Deep Water South，呎價可謂一個貴過一個，新近入伙的Blue Coast更連錄得多宗二手轉售獲利個案，反映區內售價顯著回升。

目前港島區的新盤已賣少見少，即將推售的黃竹坑站4B期海盈山，項目將會成為整個黃竹坑站的壓軸一期，可提供的單位數目亦只有368伙，發展商自然會重價多於重量。項目已屆現樓，預計呎價有機會再次挑戰新高水平。

（作者為世紀21星鑄總經理）

香港新盤每月成交量

