

智庫倡四大策略 加快港經濟轉型

2022基金會：強化「走出去」角色 助內地中型企業出海

建言獻策

2022基金會昨日發布《香港未來發展路徑》報告，針對香港的經濟轉型提出4大關鍵策略，包括從「超級聯繫人」到「超級增值人」、強化區域供應鏈兩端的優勢、以金融力量推動區內實體經濟轉型，以及在對接國家發展大局中鞏固香港獨特優勢。

2022基金會主席馮國經認為，香港過往較着重「引進來」，若能加以強化「走出去」的角色，將可活躍本地市場、增加就業崗位，創造更好的經濟效益，相信幫助內地中型企業出海將成為本港未來10年的重要發展方向。

大公報記者 蔣去情（文）何嘉駿（圖）

近年全球經濟受多重不確定因素影響。報告指，全球關稅持續攀升，經貿政策愈加不明朗，企業不得不重新評估生產策略，導致全球貿易分崩離析，與此同時，中國企業的競爭優勢不再僅僅依賴低成本，而是效率、創新和科技，他們積極尋求國際擴張，加快海外生產和市場布局。

馮國經：中型企發展前景可觀

馮國經表示，中國在「工業4.0」的AI機器人應用具備顯著優勢，但地緣政治局勢令中國產品在歐洲市場的銷售變得愈發困難。他指出，中型企業具備全球化發展能力，前景非常可觀，相信香港未來經濟定位將是「內地中型企業出海平台」。

報告認為，香港正經歷「中國製造全球化」的重要歷程，必須充分發揮自身獨特優勢，在複雜的全球貿易與投資格局中探索新角色。

香港大學協理副校長（環球事務）鄧希焯指出，香港需進行深刻的戰略轉型，超越單純中介角色，塑造為新格局下的關鍵聯繫人和增值人。

針對香港轉型路徑，報告提出4大關鍵策略。第一，從「超級聯繫人」到「超級增值人」，強調推動經濟數字化，以拓展香港現有經濟優勢，提議利用區塊鏈、人工智能等前

沿技術，重塑貿易、物流、金融等服務，並將經貿夥伴關係擴展至迅速崛起的「全球南方」市場，加強交通基建，以加強區域整合，吸引跨國企業在港設立高增值區域總部。

第二，強化區域供應鏈兩端的優勢，應系統性地打通內地與香港在人力、資本、關鍵物資和數據等方面的跨境流動障礙，助力香港與周邊城市協同發展。

第三，以金融力量推動區內實體經濟轉型。報告認為，應有意識地利用香港成熟的金融市場來推動區內實體經濟轉型，重點涵蓋創新、貿易、知識產權商業化、綠色轉型及先進製造業，開發針對特定領域的專用金融工具、為創新及綠色掛鈎的證券設立專門的上市和披露框架，使香港成為區內實體經濟轉型的首要金融樞紐。

對接國家發展 鞏固獨特優勢

第四，在對接國家發展大局中鞏固香港獨特優勢。報告指，該策略旨在確保香港與國家發展目標接軌的同時，保留其植根於「一國兩制」框架以及持久性制度資產的獨特優勢，包括低稅制、資金自由流動、獨立的司法系統和頂尖的教育樞紐。報告相信，這些制度優勢有助支持科技自立自強、人民幣國際化等國家目標。



▲2022基金會昨日發布《香港未來發展路徑》報告，針對香港的經濟轉型提出4大關鍵策略。



▲2022基金會昨日舉辦研討會，匯聚多位學術界、商界領袖及政府官員，共同探索香港未來發展之路。



▲馮國經表示，相信香港未來經濟定位將是「內地中型企業出海平台」。

香港未來發展路徑四大關鍵策略

- 從「超級聯繫人」到「超級增值人」
- 強化區域供應鏈兩端的優勢
- 以金融力量推動區內實體經濟轉型
- 在對接國家發展大局中鞏固香港獨特優勢

力推灣區協同發展 加強聯繫東盟中東

積極作為

香港大學協理副校長（環球事務）鄧希焯表示，香港在供應鏈的上下游兩端具備優勢，但在涉及大規模生產的中游欠缺競爭力。他直言，香港在房地產、金融及商業等本地產業投入了太多精力，建議香港有序推進與內地融合的進程，和鄰近城市實現更有效的分工。

提前布局非洲與南美市場

鄧希焯指出，香港在與大灣區其他城市協同發展、加強與新興經濟體的合作夥伴關係方

面，具備獨特的機遇。他認為，香港應加強與全球南方的聯繫，特別是東盟及中東，並前瞻性地布局非洲、南美等市場，改善往來新興市場的交通運輸網絡。

報告提到，香港缺乏足夠的土地、勞動力及工業基建，並不具備發展大規模中游生產的條件，特區政府計劃通過北都來克服這些明顯的限制。此外，儘管空間有限，香港仍可憑藉制度優勢，在區域供應鏈的兩端脫穎而出，形容其為基於城市現有優勢的主動戰略部署。

報告續稱，香港應重新定位，透



▲鄧希焯認為，香港應前瞻性地布局非洲、南美等市場。

過研發、設計、檢測、金融、物流、法律、知識產權服務及其他生產性服務，從服務全球產業演變中創造價值，並協調供應、推動創新成果商業化，成為企業「走出去」的可靠平台。

金管局：互聯互通優勢無可替代

抓緊契機

近年香港致力提升金融競爭力，金融管理局副總裁陳維民（圖）表示，香港具兩項突出的獨特優勢，一是與內地的緊密聯通性，各項互聯互通機制，包括股票、債券、財富管理、風險管理產品等，均以香港為樞紐，實現內地市場與國際市場的對接，這一優勢是其他任何金融中心都無法替代的。其二，在貨幣與資產多元化配置的需求下，人民幣是不錯的選擇，而香港作為離岸人民幣業務樞紐的地位，仍有許多工作可推動人民幣業務發展。

他指出，香港是亞洲綠色金融領域的領軍者，就安排亞洲區國際綠色和可持續債券發行中，香港佔據40%的份額。同時，中東地區當前的形勢提醒大家，必須重視能源安全，及未來對化石燃料的依賴程度。這必將推動各方加大對清潔能源、新能源替代方案的投資，不僅為亞洲帶來建設新基礎設施的機遇，也創造了從傳統能源模式向新能源轉型的契機，而綠色金融無疑是該局的核心工作方向之一。



機管局：打造地標廣迎四方客

應對挑戰

今年是「十五五」規劃開局之年，香港機管局亦訂定五年規劃。行政總裁張李佳蕙（圖）表示，現時區域內機場競爭相當激烈，為穩固香港作為亞洲樞紐地位，要跳出固有思維，嘗試從未涉足領域，例如建設SKYTOPIA，善用機場附近土地與海洋資源，推展各項發展項目，包括商業活動、流行文化、藝術交易及優質娛樂與休閒體驗，令SKYTOPIA成為香港獨當一面的著名地標，不僅

吸引香港及大灣區訪客，更迎來自世界各地旅客。

張李佳蕙表示，該局透過創新技術升級香港機場體驗，已實現5G覆蓋機場，更是業內首個運用自動駕駛車輛開展運營的機場。現階段香港正為全球機場業定義技術標準，為其他機場樹立規範，這也是香港應當在各領域努力的方向——為所關注的行業制定標準。



中銀：人民幣貿易清算潛力大

鞏固優勢

對於如何提升香港競爭力，中國銀行（香港）首席策略規劃師王鎮強（圖）表示，香港的人民幣存款餘額高達1萬多億元，也是點心債的主要發行地，具備完善的匯率避險管理體系。當前全球人民幣在環球銀行金融電信協會（SWIFT）貿易貨幣清算中潛力巨大，香港的國際銀行將與相關生態系統緊密合作，有助鞏固及提升香港在人民幣國際

化進程中的領導地位。

他指出，香港能夠充分發揮「超級聯繫人」核心作用，有效銜接內地與國際市場。目前，香港聚集了逾1500家跨國企業的區域總部及區域財資中心，而國際銀行正是這些企業開展跨境銀行業務、現金管理、風險對沖等服務的核心支柱。



行業變遷

近年香港貨櫃吞吐量呈現持續下降，受到市場關注。建峰管理共同創辦人及管理合夥人董立均（圖）表示，鄰近地區建設大量貨櫃碼頭，且更接近貨源，令香港面臨激烈競爭，故香港吞吐量的下降是難以避免的。然而，他認為，不必執著吞吐量一事，香港應堅持發揮自身的管理協調優勢，充當行業協調者和統籌者。

高端航運業發展蓬勃

他強調，吞吐量是一回事，但香港在航運業相關的其他業務，如船舶擁有、船舶技術管理、船隊管理、金融、法律、保險、仲裁等，依然蓬勃發展、運作良好。「這兩者是截然不同的事，因此，不能將集裝碼頭吞吐量的下降，等同於航運業的整體衰退。」

董立均表示，受地緣政治等因素影響，供應鏈格局或許正在向新的形態轉變。未來貿易流向可能會發生變化，貨物的來源地和目的地或出現變化，大家需要學習新的市場規則和慣例等等。同時，電子商務的興起也令貿易發生了巨大改變。例如，現在物流需要直接送達終端消費者，實現門到門服務，這對物流能力提出了與以往截然不同的要求。物流的組織方式需要調整，供應鏈可能也受影響，這都意味着須向數字化轉型。



太古：港能提供企業發展所需的一切

香港太古集團公共事務董事唐偉邦（圖）表示，太古在香港已經立足超過150年，並選擇扎根香港，與眾多跨國企業共同在香港發展，這充分證明了香港作為商業城市，具備眾多助力企業成功的優勢，而這在當今時代尤為重要。

唐偉邦表示，跨國企業的業務遍布全球，可以選擇在任何地方落戶，但太古選擇香港作為總部所在地，原因其實很簡單：從純商業角度來看，企業需要市場，沒有市場就無法盈利。香港不僅擁有強大、活躍且持續增長的市場，更具備企業發展所需的因素，比如完善的基建、優質人才、健全制度、便捷的聯通性及法治保障等，眾多跨國企業紛紛落戶香港，足以說明香港應有盡有。因此，太古要做的，是向全世界傳遞這一資訊，在競爭激烈的市場環境中，香港能提供企業發展所需的一切。

灣區市場規模巨 實在吸引

談及發展，他說，香港是本土市場，人口僅700萬。若僅依靠每年3%的自然增長，市場擴容並不容易。但隨着粵港澳大灣區建設的推進，市場規模驟增至近億人，足足擴大了十多倍。試想，在世界上哪個地方能到短期內市場規模擴大十多倍的機遇？更何況，透過之前發展，整個中國市場都觸手可及，僅市場本身就擁有巨大的增長潛力，實在很吸引。

