

# 創新思維與機制 加快產業園發展

# 強化檢疫防疫

特區政府向洪水橋產業園有限公司注資100億元方案近日獲立法會通過，標誌著產業園建設正式起步。洪水橋產業園董事局主席林健鋒昨日表示，產業園定位北都品牌，聚焦食品、醫療及大數據等行業，將以「度身訂造」模式吸引企業。產業園是北都建設的核心樞紐，肩負拓寬產業發展空間、優化經濟結構的重要使命，各界對此寄予厚望。未來要高效推進建設，需牢牢把握定位，創新招商政策機制，構建完備全鏈條產業生態，政府及工商界協力，加快打造香港經濟轉型的新引擎。

清晰定位是產業園成功的基石。洪水橋產業園明確聚焦高端食品科技、先進醫療器械及大數據應用，此三大領域既契合全球新興產業發展趨勢，更發揮香港「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢。香港作為國際自由港，在食品安全標準對接、醫療器械國際認證、數據跨境流動等方面具備制度優勢。產業園定位「北都品牌」，不僅是要打造一個產業集聚區，更要成為展示香港高端製造與創新服務能力的窗口。相比周邊地區的產業園區，洪水橋必須走差異化路線：不追求大而全，追求專而精；不依賴低成本勞動力，依靠高技術含量和高

附加值。明確的定位可避免重蹈部分工業邨產業離亂、協同不足的覆轍，為後續招商引資和生態構建提供清晰方向。當務之急是盡快公布三大行業的具體細分領域和准入標準，讓潛在投資者有清晰預期。

創新招商政策是吸引龍頭企業入駐的關鍵。傳統「賣地招商」模式已難適應新經濟形態需求，洪水橋產業園提出「度身訂造」模式，是突破瓶頸的正確方向。這意味著從「企業找政策」轉向「政策找企業」，針對不同行業特性、不同企業需求提供個性化解決方案。昨日林健鋒表示，考慮予企業免稅五年的優惠，這是其中有效一招。當然，招商重點應放在產業鏈「鏈主」企業上，以一兩個龍頭帶動上下游集聚。同時需簡化行政程序，設立「一站式」服務窗口，從項目立項到投產運營提供全周期跟進。立法會通過注資是第一步，後續還需賦予產業園更大自主權，在土地審批、人才引進、資金跨境等方面探索突破性政策。招商成敗取決於細節和速度，各地招商競爭激烈，香港必須拿出「特事特辦」的魄力和效率。

打造完備生態鏈是產業園可持續發展的保障。產業園不只是企業的集合，

更應是技術、資本、人才、數據等要素高效流動的創新生態系統。這需要「硬件」和「軟件」雙輪驅動：硬件方面，提前布局新一代通信網絡、智能電網、多式聯運物流節點等基礎設施；軟件方面，搭建共性技術研發平台、知識產權服務中心、行業標準檢測認證機構。除此外，亦要注重「留企業」、「留人才」的效果，林健鋒建議的「打造小社區、讓人才落地生根」，就是重要的方向。政府可牽頭設立產業引導基金，帶動社會資本投向園內初創和配套企業。同時強化與深圳及大灣區其他城市的產業協同，形成「香港研發轉化、灣區生產應用」的價值鏈分工。只有在生態鏈完善的前提下，企業才能真正降低交易成本、激發創新活力，從而形成難以複製的競爭優勢。

洪水橋產業園承載着香港新型工業化和北都開發的雙重使命。產業園已擁有良好開端，但真正的考驗在於執行力。園區界需以「破局」思維突破常規，工商界需以「長線」眼光投入資源，社會需以「建設性」態度支持發展。只要思路正確、決心堅定，洪水橋產業園必能成為帶動香港經濟轉型升級的強勁引擎，惠及香港各界。

因應世界衛生組織將非洲爆發的伊波拉病毒定為「國際關注的突發公共衛生事件」，特區政府反應迅速，同日宣布啟動三級應變計劃下的戒備應變級別，保障公眾安全。特區政府在密切監察疫情變化的同時，有必要對現有防疫機制作系統性升級，提升防疫韌性。

伊波拉疫情在非洲多次爆發，致死率高達九成，至今沒有特效藥和疫苗。包括本港在內，世界各地都拍攝過多部以伊波拉為主題的電影，反映人們對伊波拉的恐懼。今次的疫情率先在剛果爆發，繼而傳播到鄰國烏干達，目前已通報8宗確診個案，另有200多宗疑似病例和80宗疑似死亡病例。世衛組織認為，實際爆發規模可能遠大於所通報的範圍，而且存在區域爆發風險。

雖然本港從未有伊波拉確診個案，目前與疫情爆發區也沒有直航航班，爆發風險不高。但疫情無國界，特別是香港作為國際航空、航運樞紐，是人口密集的國際大都市，絕對不能掉以輕

心。另一方面，經過沙士及新冠疫情衝擊，香港有豐富經驗，構建了完善防疫機制。在2008年已將伊波拉病毒列為必須申報的傳染病，可對疫情作出快速反應，故公眾不必過分憂慮。

今次啟動的戒備應變級別是三級應變體系的最低級別，包括在各入境口岸加強對由非洲抵港旅客的健康篩檢，發現懷疑個案立即轉介到公立醫院隔離治療；提升公眾教育；主動向世衛組織、疫情爆發區衛生當局索取資訊，按風險評估並採取相應的跟進和防控措施；擬定應變計劃，並與本地持份者進行演練，做好一切準備。

從荷蘭籍郵輪驚爆漢坦疫情，到非洲伊波拉疫情爆發，國際公共衛生安全事件警鐘頻鳴。特區政府一方面加強監察戒備，另一方面要考慮進一步健全防疫機制，包括設立足夠的隔離設施、強化風險評估能力、對高風險地區實施分級入境管制、完善與大灣區的跨境聯防機制等。總之，有備才能無患。

# 元朗南工程引入「U型盾構機」 工期縮短兩年 北都基建引入創新技術 提速提效



## 北都提速

北都會區各項工程

目正全速推進。發展局局長甯漢豪昨日在網誌表示，為加快建設步伐，土木工程拓展署率先在北都先行先試，積極引入多項全港乃至全球首創的創新建造技術和物料，包括國產超強鋼行人天橋、橋樑橫向轉體技術等，成功克服地理與環境限制，促進北都基建盡快落成。

土木工程拓展署工程團隊在元朗南第一期發展工程引入全球首創「紫荊號」單邊挖掘U型盾構機，令工期縮短近兩年。有立法會議員形容，北都是應用創新科技的重要「試驗場」，盼先進技術能延伸至國際。有區議員稱，粉嶺繞道（東段）通車後，有效紓緩區內交通擠塞問題，繁忙時段能節省約10分鐘車程。

大公報記者 易曉彤



▲龍躍頭交匯處環形行人天橋是全球首條應用S960國產超強鋼材建造的行人天橋，晚上亮燈後更具特色，成為了區內新地標。

▲粉嶺繞道（東段）引入全港首次應用的橋樑「橫向轉體技術」，令工期縮短約一年，並大幅降低對鐵路營運的影響。

## 首用「橋樑轉體」 粉嶺繞道工期縮短一年

全長約四公里的粉嶺繞道（東段）於本月3日正式通車，標誌著北都發展中首個大型運輸基建項目順利落成。土木工程拓展署（北拓展處）工程師梁文懿表示，工程期間團隊面對多項地理與環境限制，包括要跨越地面大型東江水管及港鐵東鐵綫，以建造長跨度橋樑。團隊以突破思維，引入全港首次應用的橋樑「橫向轉體技術」，並分別於兩個深夜，順利完成兩段行車橋的轉體，運用新技術令工期縮短約一年，並大幅降低對鐵路營運的影響。

土木工程拓展署（北拓展處）工程師鄭允健表示，龍躍頭交匯處工程需於狹窄、交通繁忙和滿布地下管綫的空間內建造「三層式架構」，極具挑戰。四月中落成啟用的龍躍頭交匯處環形行人天橋，是全球首條應用S960國產超強

度鋼材建造的行人天橋。團隊與大學合作，成功編制可對接國際的設計規範。輕量化的橋身可減少複雜地下環境下建造樁柱及橋墩的數量及規模，亦讓團隊更靈活地組裝、運輸及架設橋面結構。

## 北都成創新發展「試驗場」 議員盼先進技術延伸至國際

立法會發展事務委員會主席林筱魯形容，北都是重要的「試驗場」，粉嶺繞道（東段）項目應用先進科技，並非單純為節省工程開支或加快工程進度，更重要是借助北都推動整個建造業發展，以至成為相關建設應用創新科技的場景。他稱，「試驗場」若能發揮得好，這些建築技術不僅令國家受惠，更可延伸至國際。

立法會議員（新界北）、北區區議員姚銘昨日向《大公報》表示，粉嶺繞道通車後，有效解決區內交通擠塞問題，以往居民駕車由龍躍頭通往粉嶺公

路前往市區，須經過六至七個交通燈位；繞道通車後則只需經過一至兩個交通燈位。過往每逢上落班繁忙時段，雞嶺迴旋處的塞車車龍，由粉嶺公路延伸至粉嶺火車站附近，現時粉嶺繞道分流作用顯現，前往聯和墟、粉嶺北的駕駛

人士可改走新路，繁忙時段整體可節省約10分鐘車程。而居民可經繞道到上水的皇府山、天平邨和奕翠園一帶，往來更為便捷。

立法會議員（新界北）、北區區議員譚鎮國表示，樂見粉嶺繞道（東段）



▲「紫荊號」單邊挖掘U型盾構機整合「支撐、挖掘、推進、預製件安裝與回填」五大工序，實現全機械化、一體化地面施工，有效消除高空作業風險。

趕及在鳳凰嶺邨入伙前通車，以避免粉嶺北新發展區新增人口而導致增加交通負荷。新設行人天橋備有單車徑，可連接區內的單車徑及周邊社區。他引述市民讚賞行人天橋設計非常美觀，在晚上亮燈後更具特色，成為區內新地標。

元朗南新發展區第一期基建工程的工程團隊，亦積極應用創新思維及先進科技。土木工程拓展署（西拓展處）工程師李亮表示，團隊引進並優化全球首創「紫荊號」單邊挖掘U型盾構機，以克服在擴闊元朗明渠時遇到的施工挑戰，「紫荊號」突破季節限制，實現全年無休，工期因而縮短近兩年，最終成功完成約900米箱形暗渠工程，提升排水能力並改善交通。

甯漢豪表示，期望北都的建設能為世界各地，包括香港、內地和海外的先進技術和物料，提供大展拳腳的舞台，並推動香港成為國際基建樞紐，全力支持國家「十五五」規劃與高質量發展。

## 「大學城籌劃及建設組」本月赴德瑞考察

【大公報訊】記者龔學鳴報導：「北都發展委員會」轄下「大學城籌劃及建設組」成立的調研專班，於本月前往歐洲進行考察。政務司司長陳國基昨日啟程前往德國訪問，教育局局長蔡若蓮將於本周三（20日）展開訪問瑞士行程，他們將分別實地考察各地高等教育和創新科技建設，與官員和專家學者交流其成功經驗和發展策略，以高效推進建設北都大學城的工作。

陳國基率領的代表團將到訪亞琛、斯圖加特和海爾布隆，考察當地高等院校校園區和大學城，並與官員、高等院校代表和專家學者就園

區運作發展、發展應用科學大學及產教融合情況等進行交流。代表團亦會到訪人工智能創新園區，了解當地推動人工智能發展和培育創科人才的工作。應用科學大學聯盟成員代表亦會參與部分行程。

## 交流發展策略 推進建設大學城

蔡若蓮將與籌建組和應用科學大學聯盟成員代表到訪伯恩、巴塞爾和蘇黎世，參觀當地多間大學，並與教育官員就加強合作交換意見。

## 新概念新模式推動發展



蔡樹文

北都是香港未來發展的重點。北都發展「產業主導」，除了透過傳統賣地、原址換地和片區開發引入產業之外，成立特區政府全資擁有的產業園

公司是另一工具，讓政府透過產業園公司參與產業建設及營運，發揮牽引作用，更好結合市場力量和運用公私營合作模式，加快推動北都產業發展。

等行業，會以「度身訂造」模式吸引企業，提供彈性租賃方案。未來有成績後，不排除透過發債融資。團隊不會死板賣地或租地，而是為優質企業度身訂造方案。

北都以新興產業為主導，帶動區內配套產業，房地產只是其中一個組成部分。實現北都發展初衷，需要有新概念、新模式推動。以北都對岸的蛇口工業區為例，從開始便是「摸着石頭過河」，打破傳統框框，以「先行先試」方式，在發展大方向不變情況下，不斷微調才能取得今日成就。深圳推動高新產業發展模式及經驗，值得北都借鏡。