



孫東：同月開標同月動工 關鍵程序一個不減 沙嶺數據園建設 跨部門專班「並聯審批」

專訪



北部都會區是香港融入國家「十五五」規劃發展大局和落實香港首份五年規劃的戰略引擎，正進入「提速提效、聚焦產業」的階段，其首個大型創科基建項目沙嶺數據園在今年3月28日已經動工。為快速推進園區建設，由創新科技及工業局牽頭，聯同16個政策局及部門組成跨部門專班，拆牆鬆綁，採用「並聯審批」、「保姆式服務」等方式，積極改革創新，創下由可行性研究、法定諮詢到招商引資、正式中標整體流程僅約兩年的全新紀錄，中標企業潤澤科技形容是「前所未有的香港速度」。

創新科技及工業局局長孫東表示，這一項目的全流程展現了科學民主、跨部門合作和以結果為導向的決策思路，雖然大幅度壓縮時間，但關鍵程序「一個不減、標準不降」，其經驗將成為北都更多項目發展的藍本。

大公報記者 林天



▲由創科局牽頭成立的專班，採用「並聯審批」等方式，加快推動園區建設。
大公報記者林少權攝

▲沙嶺數據園區在三月開標，同月開始動工，現時有多架吊車及挖掘機趕忙施工。
大公報記者林少權攝



掃碼睇片

創新科技及工業局局長孫東表示，政府於2023年將沙嶺用地改劃為創科用途，並提出建設數據中心；其後兩年間，政府吸納業界意見，將用地由2公頃經兩次擴張至11公頃。孫東指出，這一決策過程充分體現了科學民主，是有為政府與高效市場的充分結合。

信息實時共享 專業意見即時統一

跨部門合作方面，政府成立專班，由創科局牽頭，匯聚北都統籌辦公室、地政總署、規劃署、屋宇署等16個政策局及部門，能夠實現信息實時共享、專業意見即時統一。孫東表示，專班令各項審批程序由串聯式轉為並聯式，審批速度創下近年的工作紀錄，是近年來少有的跨部門合作的成功典範。沙嶺數據園今年3月2日公布招標結果，中標公司3月10日交清土地款與保證金，13日即完成土地移交，28日動工，在香港嚴謹的法定程序下，達成了「當月開標、當月拿地、當月動工」的里程碑式突破。

其中，地政總署在規劃研究階段已提前草擬地契條款，並直接通過工作會議小組與其他部門專家溝通；環保署提前掌握地段環境資料，主動了解工程機械種類與布局，在與承建商現場視察後翌日即批出建築噪音許可證；路政署得悉項目用地與鐵路規劃走線重疊，迅速

調整走線確保安全距離；屋宇署以「先審批部分圖紙」方式，僅用18天批出圍擋及樁柱基礎設計；消防處則透過密集在線專題諮詢，針對高密度算力設施的消防系統給予前置指導。

政府從監管導向轉為賦能發展

孫東強調，項目審批速度雖快，但不會減少關鍵環節及降低標準。他舉例指，2025年上半年預備推出10公頃土地、準備招標前，收到客戶意見指地塊邊緣不科學，不能充分利用於高端算力設施，因此政府研究改為推出11公頃土地。為此，政府再花費半年時間，重新進行土地改劃、公眾諮詢等流程，顯示政府未有忽略應有的程序。

創科局副局長張曼莉形容，專班展現了政府從傳統監管導向轉為賦能發展，主動為企業提供「保姆式服務」。數字政策辦公室署理數字政策專員張宜偉強調，政府已預先考慮到規劃改變後的需求，包括在2026至2027年度基本工程儲備基金預留1200萬元，可支持政府部門主動建設數據園區配套，如周邊道路、水電管道等。

孫東續指，沙嶺項目是落實行政長官「以結果為目標」施政理念的具體體現，項目前三年總投資238億港元，每年預計創造46億港元經濟產出，達至18萬PFLOPS算力規模，相當於每秒浮點運算

千萬億次，將直接帶動香港人工智能產業發展。孫東認為，項目成功對北都發展意義巨大，對推動香港國際創科中心建設具有指導性作用。

河套園區招標 續用「雙信封制」

另外，政府亦為本次項目展開改革創新，包括本次招標首次採用「雙信封制」，非地價因素佔70%，重點考察技術能力、算力規模及產業經驗。孫東表示，雙信封制能否成功關鍵在於前期工作，包括與市場接觸、了解需求等。他指出，沙嶺數據園區招標前已與十多間公司密切溝通，確保招標條件精準對接產業實際。他表示，下月招標的河套香港園區第一期餘下地塊將繼續採用雙信封制，並歡迎全世界的公司參與投標。

電力配套方面，孫東表示，項目最高用電負荷達220兆瓦，環境及生態局已提前介入。他續指，依託大灣區充裕的電力資源和靈活的電網調度能力，對穩定供應充滿信心，中長期亦將研究利用綠電及優化電力政策，支援北部都會區發展。

張曼莉表示，當沙嶺項目落成並運作順利後，相信專班將完成其歷史使命。但她強調，專班所建立的跨部門協作制度行之有效，當前河套園區，以及未來北都其他項目，都會以同樣的標準和制度推進。

趕工建設

沙嶺數據園區已於今年3月28日正式動工，預計2027年7月1日部分投入使用，2029年正式運營，2032年整體算力規模全面達產。

項目總投資約281億港元，首三年投資238億港元，將創造180個高端技術崗位，首三年預計產生46億港元經濟產出。中標企業潤澤集團董事長周超男表示，以科學嚴謹態度追趕工期，期望創造「香港速度」，為回歸三十周年獻禮。

項目位於北部都會區核心區域，佔地11公頃，總建築面積約25萬平方米，其中九成用於高端智算數據中心。大公報記者現場觀察發現，第一期已平整的土地已經動工，以紅白圍欄與其他土地隔開；現場有多架吊車和挖掘機，暫時未見明顯的建築物結構落成。

香港金融數據優勢明顯

對於選址香港的原因，周

超男表示香港是國際頂級數字樞紐，且網絡性能、金融數據、人才優勢顯著。

此外，國家將香港作為虛擬貨幣世界交易中心的試點，沙嶺與深圳一河之隔，對虛擬貨幣交易等需要毫秒級算力的場景至關重要。

周超男透露，企業亦與深圳市政府進行溝通，指對方非常關心項目，認為是「港深融合、港深協同的最佳切入點」。

周超男亦多次讚揚政府效率，指政府為單一項目成立專班，每月開會推進，主動聯絡指導，道路水電提前布局，在香港前所未有，令企業深受感動。她表示，配套問題上，政府已有全面的規劃，「不用擔心」。

周超男表示，項目能夠發揮香港「超級聯繫人」及「超級增值人」的作用，將對內地企業起示範作用，讓外界感受「香港前所未有的前景」。她續指，集團未來可對香港現有產業進行賦能，並計劃延伸發展智能體產業應用，帶動相關產業生態。

項目總投資額增至281億

生產力局AI方案展 推動智能製造

【大公報訊】記者郭如佳報導：生產力促進局（生產力局）昨日（21日）舉辦「AI with HKPC」智慧AI方案展，展出近50項AI創新方案，推動企業把握智慧轉型新時代，活動吸引約3000位政商學研各界代表登記。

創新科技及工業局常任秘書長蔡傑銘致辭時表示，香港擁有世界一流的基礎科研能力、國際化的營商環境，以及背靠祖國、聯通世界的制度優勢。政府正完善AI發展布局，為「AI產業化、產業AI化」奠定基礎。蔡傑銘提到香港人工智能研發院已成立，目標下半年正式投入運作，進一步支持AI研發及成果轉化；經優化的數碼轉型支援先導計劃亦廣受業界歡迎，將於今年內推出。歡迎人才和企業在香港發展、落戶或擴展業務，利用香港平台面向國際，實現互利共贏。

展覽圍繞「AI x 智能製造」、「創

新公共服務」及「全民AI培訓」三大範疇。現場展出多款科技設備，包括運用AI輔助視覺檢測管道內外腐蝕情況的「管道腐蝕檢測機器人」，採用AI、機器人技術和全站儀定位技術的「地空協同隧道自動檢測系統」，以及配備AI增強視覺3D掃描、可自主識別車站安全風險的「巡站寶機器人」等。

此外，生產力局亦展出其自主研發的開放式AI平台「HKPC天工開物」。據介紹，平台可進行本地部署，內置多種標準



▲「AI with HKPC」智慧AI方案展上，展出多項AI創新方案。

化封裝的核心AI模組，包括視覺檢測、大語言模型等能力，協助企業解決引入AI時的技術整合難題，並有效降低相關成本。

仁大辦應用數據科學課程 培育AI人才

【大公報訊】記者郭如佳報導：大數據、人工智能（AI）及數碼科技急速發展，各行各業對跨學科視野的數據人才需求殷切。香港樹仁大學開辦該校首個應用數據科學（榮譽）理學士課程，着重培養學生的數據分析能力、AI應用能力及跨學科思維。為學生裝備跨學科技能以處理大數據分析之需求，讓數據驅動決策和研究，以解決企業或現實的社會問題。

樹仁大學的應用數據科學（榮譽）

理學士課程，於2026/27學年提供20個聯招學額，基本入學要求為「332A2」，不設入學面試，合資格學生可獲「指定專業／界別課程資助計劃」（SSSDP）資助部分學費。

據樹仁大學介紹，課程強調理論與實踐結合，涵蓋四大核心領域，包括應用資料科學基礎、商業分析等。課程設有系統化實習安排，透過行業實踐應用所學知識，包括專業實習和畢業設計專案，實習範疇涵蓋健康科技、商業與市

場分析、科技顧問服務及社會服務等多個領域。

學系還與多家國際知名科技企業合作，為學生提供技術支援，並舉辦講座、工作坊及企業參訪活動，助學生掌握行業最新發展，提升職場競爭力。畢業生可在任何需要大數據分析和人工智能應用的行業中發展，包括商業行銷、人工智能產品開發、特殊教育需求研究、社會服務、語言學習和政策決策等。

中大研檢測空氣eDNA 助力堵截動物走私

【大公報訊】記者游茜茵報導：中文大學一項最新研究提出，透過檢測空氣中的環境DNA，可監測雀鳥貿易，技術可望協助堵截非法走私動物行為。

所謂環境DNA（eDNA），是指生物在日常活動中釋放到環境中的微量基因片段，例如皮膚細胞、羽毛或分泌物。中大生命科學學院助理教授Shelby McIlroy解釋，研究團隊將原本多用於水域監測的eDNA技術「由水轉空」，利用空氣採樣器收集空氣中的微粒，再透過技術分析，重建場內曾出現的雀鳥物種名錄。

研究先進行閉環驗證，在一個飼養多種鸚鵡的設施內成功檢測所有雀鳥品種。其後團隊到本港主要雀鳥交易地點圍圍街雀鳥花園實測，結果顯示空氣eDNA可穩定偵測常見物種，並與目視調查部分融合，同時亦發現未被觀察到的物種。McIlroy指，差異或源於物種被刻意隱藏，或現有基因資料庫未完善。

談及準確度及執法應用，McIlroy認為，現階段技術最適合應用於貨櫃或運輸箱等封閉環境，「空氣停留時間長，DNA更易累積」，可在數小時內完成採樣，翌日取得結果，作快速篩查之用。

相比傳統方法，eDNA最大優勢在於非入侵性及低干擾，研究人員只需更換濾網即可完成採樣，不易引起商販警覺，特別適用於隱蔽交

易環境。不過研究亦指出關鍵限制：基因資料庫尚未完善，不少亞洲及非洲鳥類缺乏完整紀錄，即使成功取得DNA，亦只能透過最接近親緣關係推斷物種。

她強調，eDNA主要作為前線篩查工具，「先告訴你市場裏有什麼，再由執法人員跟進確認來源與合法性」。除鳥類外，技術亦可應用於穿山甲、鯊魚及大型哺乳類動物，應用範圍廣泛。

隨着內地推動「天空地一體化」生物多樣性監測網絡，McIlroy認為eDNA有潛力納入跨境監測體系，加快識別貿易物種來源。她說：「不論是整隻動物還是其部位，eDNA已在監管中扮演重要角色，下一步是讓過程更快、更標準化。」她透露，未來將擴展至更大型市場及跨境研究，包括深圳及本港魚市場，並分析節慶對物種交易的變化。若採樣與分析流程進一步優化，一項市場調查可望在一年內完成，並得出具參考價值的結果。



▲團隊到圍圍街雀鳥花園實測，證實技術可穩定偵測常見雀鳥物種。