

# 政府擬向香港郵政注資46億

## 5.1億翻新空郵中心 料2029年底前完成

郵政業務萎縮，香港郵政財務狀況每況愈下，連續八年錄得虧損，營運基金現金儲備僅足夠支付少於一年的營運開支，政府建議向香港郵政一次性注資46億元，用以支持香港郵政未來三年的運作，其中5.1億元用作翻新空郵中心，並引入新一代中央物料處理系統，提升分揀效率，預計2029年底前完成。這次注資安排，是香港郵政自1995年透過營運基金模式自負盈虧營運以來，政府首次注資支持其日常運作。政府消息人士表示，政府將全面檢視香港郵政的營運模式，不排除調整為政府常規撥款、市場化外包等模式，核心考量包括服務品質、市民接受度及資源影響等。

大公報記者 曾敏捷

商務及經濟發展局及香港郵政昨日向立法會提交文件，表示隨着國際形勢轉變和營運成本上漲，香港郵政營運基金財政狀況嚴峻，根據郵件量趨勢與收支預測，基金現金儲備僅夠支付香港郵政少於一年的營運開支，建議向營運基金一次性注資46億元，支持香港郵政未來三年運作。政府強調，建議注資對香港郵政持續營運是必須的短期財務方案，確保公共服務不受影響，同時讓香港郵政繼續善用營運基金的定位，爭取時間加大力度推行開源節流措施。

### 去年虧損逾8億 30年來蝕最多

香港郵政自1995年透過營運基金模式，以自負盈虧方式營運。文件透露，郵

政署營運基金的財務狀況每況愈下，已連續8年錄得虧損，8年間累計虧損28.97億元，其中去年錄得8.21億元虧損，是30年來虧蝕最多的一年（詳見表）。

撥款中有5.1億元用作翻新機場旁的空郵中心，包括升級屋宇裝備及消防電力供應系統、購置新一代中央物料處理系統等（詳見表）。空郵中心1998年啟用，香港郵政2021年曾獲立法會批出46.1億元撥款，原址重建空郵中心，但其後發現空郵郵件量遠低於早前預期，政府於去年10月宣布終止計劃。政府表示，與當年的46.1億元空郵中心重建計劃相比，翻新方案開支減少近九成。

政府消息人士表示，空郵中心的郵件



處理系統及設備，在當年設計時用作分揀信件，與現時電商主力寄送郵包的需求並不融合，加上設備已沿用逾30年，不少零件及配件已不再生產，造成維修困難，考慮到未來業務拓展需要，有必要進行硬件更新。翻新核心目標是引入現代化、自動化郵件處理系統，提升分揀效率與準確性，優化空間使用，增強業務彈性，適配市場快速變化。

### 研擴大「寄送專線」

這次注資安排，是香港郵政自1995年透過營運基金模式自負盈虧營運以來，

政府首次注資支持香港郵政日常運作。消息指，香港郵政即使獲得撥款，仍需持續推行開源節流措施，改善財政狀況。在節流方面，未來3年或會加郵費、關閉部分郵局，但會盡量減少對市民的影響。

此外，香港郵政希望從多方面開源，其中之一是擴大「寄送專線」，將郵政服務直接與目的地郵政渠道對接，提供一條龍派送。例如寄送鋰電池等特別貨品，因私人企業較難跨境寄送鋰電池，不少電商平台已表示對專線有興趣，未來專線也會開拓更多高增值服務，並冀打開東南亞、中亞及中東市場。

政府擬向香港郵政5.1億元用作翻新空郵中心。

### 郵政署營運基金財務狀況

年度	運作盈利或虧損(百萬元)
2016-2017	\$153
2017-2018	-\$145
2018-2019	-\$224
2019-2020	-\$364
2020-2021	-\$198
2021-2022	-\$286
2022-2023	-\$305
2023-2024	-\$554
2024-2025	-\$821

資料來源：香港郵政

### 翻新工程造價估算

翻新現有空郵中心  
2.31億元

- 樓宇維修
- 屋宇裝備及機電系統更新
- 消防裝置及電力供應系統升級
- 配合新一代物料處理系統的屋宇裝備及配套工程

購置中央物料處理系統  
1.25億元

- 自動化分揀設備
- 內部輸送系統
- 自動化存取系統
- 智能化及數碼化處理系統

與調運相關費用  
1.3億元

- 支付第三方（如貨運站營運商）在調運期間提供的服務費
- 空郵中心運作單位遷回費用及設備重置／系統接駁
- 其他調運相關雜項開支

應急儲備  
0.24億元

總計5.1億元

### 46億元撥款安排

年度	建議注資額
2026-27年	5.1億元
2027-28年	11.5億元
2028-29年	15億元
2029-30年	14.4億元
總計	46億元

資料來源：商務及經濟發展局、香港郵政

## 多地郵政改革求變 搭建多元收入體系

他山之石

電子通訊普及導致傳統郵務需求銳減、國際物流競爭白熱化，是全球郵政行業共同面對的結構性危機。面對行業巨變，全球多地的郵政機構紛紛啟動深度改革，透過精簡營運、收入多元化、服務場景升級等方向突破困局，走出適合自身的可持續發展路線，為香

港郵政轉型提供參考。擺脫單一郵務依賴、搭建多元收入體系，是不少郵政機構的核心轉型策略。中國郵政從「送信」轉為「金融+物流+電商」綜合服務商，憑藉郵儲銀行、保險等高毛利業務帶動盈利，並大力發展快遞、冷鏈及農村電商，配合數智化升級，普及自動化分揀、無人

配送與線上服務，有效降本增效。此外，中國郵政緊扣「一帶一路」等國家戰略，布局跨境物流。瑞士、法國郵政亦跳出派遞框架，整合政務代辦、便民服務、零售配套等業務，將傳統郵局升級為社區綜合服務樞紐，大幅提升用戶黏性。數碼轉型與精簡營運，是多地郵政

機構降本增效的關鍵舉措。曾深陷巨額虧損的英國皇家郵政，透過「精簡傳統、科技替代」實現復盈。在監管機構批准下，英國郵政停止在周六派遞次等信件，改為隔日派遞，大幅調低日常營運的人力成本。布局跨境電商、強化區域合作，成為郵政新增長引擎。多地郵政均放棄傳統國際郵務被動經營模式，主動聚焦東南亞、中東等新興市場，開拓跨境電商專線物流服務。 大公報記者 曾敏捷

## 社署社工獲選「最動人社工」 傾注關愛 傳承經驗

獲選為「最動人社工」的社會福利署（社署）社工林曉嵐，一直致力為失去親生父母的兒童遍尋新家，三十年來初心如一，全為堅守一份愛的託付，讓無依孩童重拾家庭溫暖。另一位「最動人社工」盧偉強衝破視障限制，親赴內地傳承經驗，助力當地志願團體提升服務質素。

2025-26年度「最動人社工及社工課程學生」選舉由香港社會工作人員協會主辦，勞工及福利局局長擔任首席評判，選出十位「最動人社工及社工課程學生」及十五位「優異獎」得主。兩位社署社工劉慧玲及梁燕玲獲頒「優異獎」，他們的動人故事，展現了社署服務的深度與溫度。

### 燃點新希望 孩子們的「過渡媽媽」

「最動人社工」林曉嵐的社工夢萌芽於中學時代的一次社區服務。當時她隨團體為基層兒童舉辦攤位遊戲及派發物資，「我把零食包遞給一個小弟弟，他小心翼翼地攆着，說要等哥哥回來一起分享。那一刻我真切感受到，原來我們做的一件小事，也可以對別人產生很大的影響。要是能幫助人變成每天的工作，那該有多好。」於是她報讀大學時毫不猶豫地選修社工系，並決心以此為終身志業。

林曉嵐現職職養課，負責為未能由親生父母照顧的兒童尋找領養家庭。她形容自己像孩子的「過渡媽媽」，既要安排住宿，亦要陪同就診治療和物學校等大小事宜。「我們帶着期待成為父母的領養申請人到院舍，見證他們第一次和孩子見面，這些畫面很讓人動容。」她猶記得一名患唐氏綜合症的三歲小朋友——他在等待領養期間突然確診急性白血病，幸而最終康復並成功配對上合適的領養家庭。「心情就像『嫁女』一樣，見證孩子找到一個幸福又可以託付的家庭。」

為待領養兒童尋找合適及永久的家庭一點都不容易，由處理申請、面談、配對，及至完成法律程序，過程嚴謹，但每次成功配對，都成為林曉嵐堅持下去的動力。她回憶道，曾為一名不幸經母體感染愛滋病的孩子尋找領養家庭。林曉嵐接手後陪着孩子就醫，待孩子健康穩定後便着手尋找領養家庭。一對申請領養的夫婦表明不介意孩子的病，養父對她說：「愛滋病在某些地區很普遍，就像香港的乙型肝炎帶菌者一樣常見，我們有能力照顧好這個寶貴。」養母過去原來亦曾是

被領養者：「我深知被愛的感覺，所以想把這份愛延續下去。」三十年來為着理想孜孜不倦，她寄語年輕社工要確定自己是否真心喜歡助人，只要心中熱情常在，就能找到工作的意義。

### 視障無阻助人心志 赴內地分享經驗

另一位「最動人社工」盧偉強是一名視障人士。他十七歲時因視障陷入人生低谷，後來加入視障者自助團體，深受其他視障者積極的生活態度觸動，從此對推動「助人自助」理念產生濃厚興趣，「一路走來的經驗讓我覺得自己很適合當社工，所以可以說是視障推動我走上成為社工這條路。」

盧偉強曾被派駐不同服務科，涵蓋家庭個案、精神科工作和感化服務等範疇。近年他期望將香港的社會工作經驗帶到內地，協助當地社工及志願服務團體發展，他曾在佛山協助一個義工團隊，「我幫他們改善機構管理、協助他們培訓義工領袖，以及提升服務推廣的效率。」

### 療癒創傷 見證生命韌性

優異獎得主劉慧玲已在社署服務十九年，始終秉持「助人即快樂」的信念。她曾參與策劃「監護兒童同路人創傷治療小組」，幫助即將獨立生活的社署監護兒童療癒創傷。她分享道，一名青年因童年經歷缺乏安全感，養成暴食暴食的習慣，但在小組成員支持下學會平復情緒，如今更立志成為社工，期望以生命繼續影響生命。儘管前線工作充滿挑戰與緊迫感，支撐着她年復年堅持下去的是案主們的生命韌力。

### 陪伴聆聽 攜手走過幽谷

同獲優異獎的梁燕玲在社署服務約十八年，她最深刻的是一位服務對象對她說「你幫不了我」，這句話提醒她社工並非萬能，但陪伴和聆聽本身就是一份強大的無形支持，「我們不可能替他走人生的路，但可以選擇與他攜手走過幽谷，跨過人生低潮。」

（特刊）



●「最動人社工」林曉嵐



●「最動人社工」盧偉強

## 涉偽造招聘廣告申輸入外勞 7人被拘

【大公報訊】記者伍軒沛報道：今年二月，警方接獲四宗由勞工處轉介的可疑「補充勞工優化計劃」申請，涉及四間僱主公司及三間中介公司。

經調查，四宗申請分別經「補充勞工優化計劃」，向勞工處申請輸入勞工，擔任市場推廣主任、廚房幫工、掛接式車輛駕駛員以及按摩師。勞工處接獲中介公司提供的網上招聘廣告截圖，惟發現截圖經過明顯修改，字體不一，有內容被遮蓋，懷疑有僱主及中介公司以虛假截圖，企圖欺詐勞工處，從而獲准輸入

勞工批准，已暫停四宗申請，並轉交警方跟進。

警方表示，向有關廣告平台調查，確認沒有刊登相關招聘廣告紀錄，本月18日至22日展開執法行動，以涉嫌「企圖欺詐」罪拘捕四男三女（26至57歲），包括僱主及中介公司的代表或員工，全部人獲准保釋候查，須於6月中旬向警方報到。

立法會議員鄧家彪回覆大公報查詢指出，過往較多收到的本地勞工求助，一般也是僱主在面試時刻意刁難，拒絕招

聘，以此來獲得僱用外勞的資格，今次事件有僱主直接用劣質「改圖」來意圖欺騙政府屬於非常惡劣的行為，擔心如果風氣盛行，對本地勞工會造成不公平，建議政府引入承諾書制度，僱主需清楚外勞的作用是補充，而不是代替本地勞工，簽署後才能招聘外勞。

勞工處回應，拘捕行動顯示處方嚴格執行優化計劃，如發現可疑情況，會隨即深入調查，並與其他執法部門合力打擊違法行為，確保本地工人優先就業。

## 一周兩宗 城巴座椅插鋸刀

【大公報訊】記者馮錫雄報道：不足一星期之內，再有城巴座位被人藏有利器。警方昨午五時許接獲市民報案，乘搭37A號線巴士期間，在上層兩張座椅之間，發現插有一把鋸刀，刀片凸出外露，該名乘客的手部被刺中，但沒有受傷，警方將案件暫列「企圖有意圖而傷人」，交由中區警區重案組跟進，暫時未有人被捕。

據了解，該把鋸刀長約13厘米，刃口外露約一厘米，犯

案動機未明。城巴回覆查詢，涉事巴士駛至近金鐘太古廣場巴士站時，車長接獲一名男乘客報告，在上層座位之間的縫隙發現懷疑利器，車長即時通知車務控制中心並報警處理，城巴正在配合警方調查。

今次已是一星期內，第二宗同類事件。上周六（23日）晚上，一名女乘客在城巴15C巴士上，被藏在椅背的縫紉針刺傷腰部，送往瑪麗醫院治理，警方將案件列作「企圖有意圖而傷人」跟進。



▲巴士座椅間的鋸刀（紅圈），刃口外露約一厘米。 網絡圖片



## 反詐騙宣傳車

長者經常成為騙徒目標，警方反詐騙協調中心由6月2日起，安排防騙宣傳車巡迴全港，現場教導老友記更多防騙小貼士，包括如何安裝「防騙視伏App」、儲存「防騙易18222」熱線、設定WhatsApp私隱功能避免被陌生人拉入群組，完成後免費領取實用防騙紀念品，數量有限，先到先得。