



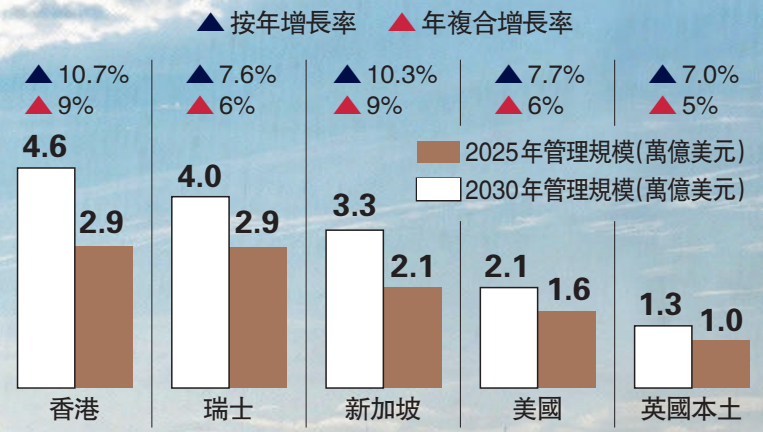
「避風港」優勢吸資 港財管地位穩固

金融界：地緣加速資金東移 中資科技股成投資熱點



▼為把握財管業務潛力，外資大行近年積極在港增聘擴充，加碼投資。 大公報AI製圖

2025年五大跨境財富管理中心



香港財富管理樞紐優勢

- 中國與亞洲區內的財富迅速累積，持續為香港財富管理業帶來增長動力
- 全球地緣政治衝突加劇，凸顯香港作為國際金融中心的重要性
- 香港擁有成熟的金融市場、可靠的聯繫匯率制度、穩定的銀行體系及活躍的資本市場
- 香港作為連接中國內地與國際市場的「超級聯繫人」，在促進跨境資產配置方面扮演重要角色
- 香港專業人才充裕，擁有龐大的國際化法律、會計、稅務及財富規劃等人才和附帶權益的優惠稅制
- 特區政府積極完善財富管理生態圈，包括進一步優化基金、單一家族辦公室

機構對今年港股IPO預測

機構	集資額	全球排名	IPO數量
瑞銀	3500至4000億元	三甲	150至200隻
畢馬威	3500億元	三甲	—
羅兵咸永道	3200至3500億元	三甲	150隻
安永	3200億元	三甲	180隻
德勤	最少3000億元	三甲	160隻

香港單一家族辦公室數目 (估計)

財富層級 (美元)	2023年數目	2025年數目	增加	增幅
1億美元以上	885	1095	+210	+23.7%
5100萬至1億美元	682	859	+177	+26.0%
3100萬至5000萬美元	601	744	+143	+23.8%
1000萬至3000萬美元	535	686	+151	+28.2%
總計	2703	3384	+681	+25.2%

資料來源：德勤《香港家族辦公室市場研究》

卓有成效

儘管地緣政治衝突推高油價、加劇通脹，全球經濟飽受壓力，香港依然展現強韌底色。在內地資金持續南下、股市交投活躍及新股市場暢旺帶動下，香港於2025年榮登全球最大跨境財富管理中心寶座，較市場預期提早至少兩年。

金融業界認為，香港「背靠祖國、聯通世界」，是次登頂進一步印證其國際資金「避風港」的角色，意義非同尋常。

香港未來數年有望穩居榜首。滙豐銀行主席王冬勝表示，本港資產及財富管理業務的管理資產總值超過35萬億港元，正穩步增長。預計至2030年，內地居民財富將升至800萬億人民幣，當中55萬億人民幣可能投入保險及退休保障產品。

大公報記者 蔣去情

新資本投資者入境計劃近年申請數據

截止日期	接獲申請	預計投資金額
2025年4月30日	1257宗	逾370億元
2025年12月31日	逾2850宗	逾850億元
2026年2月28日	3166宗	約950億元
2026年4月30日	近3600宗	約1080億元

金融機構在港布局

時間	機構	舉措
2026年4月	星展香港	擬洽購中環中心額外6層，完成後共持14層
2026年3月	摩根大通	租用西九藝術廣場大樓東西兩座共6層，面積25萬呎，租期10年
2026年2月	瑞銀集團	西九龍「瑞銀中心」正式交接，料第四季啟用
2026年1月	Ares Management	擴充中環告羅士打大廈辦公空間，承租額外1.3萬呎
2025年6月	Jane Street	租用中環新海濱項目22萬呎及遮打大廈2.5萬呎
2025年1月	佰利騰資產管理	在港開設首個海外辦事處
2024年11月	譽信集團	在港開展零售產品業務，增設團隊

波士頓諮詢公司 (BCG) 在新一份報告中指出，2025年香港跨境財富管理規模達2.95萬億美元 (約23.1萬億港元)，首次超越瑞士，領先約100億美元，登上全球第一。報告預測，2025至2030年間，香港管理的跨境財富規模年均增長約9%，高於瑞士的約6%，意味着香港有望穩守榜首。

財富管理規模料每年增9%

立法會議員 (金融服務界) 李惟宏認為，香港首次成為全球最大跨境財富管理中心，彰顯作為國際金融中心，有能力妥善管理及配置環球資金，對本地財富管理行業發展有重大推動作用。

從宏觀環境看，全球地緣政治不穩，香港作為資金安全港的地位越發凸顯。大灣區家族辦公室協會會長李慧芬指出，中東戰火、環球通脹及潛在滯脹風險驅使海外資金流向亞洲，香港憑藉「一國兩制」及背靠祖國之利，成為環球熱錢的「避風港」。

上駿信託董事總經理梁穎雯表示，現在中東局勢不穩，大家都在尋求一個比較安穩的投資及保值增值平台，香港作為成熟的國際金融中心，優勢顯著。

不單只外圍環境，香港自身基本亦十分扎實。李惟宏表示，香港近年先後優化家族辦公室稅制、推出新資本投資者入境計劃，並積極參與「一帶一路」建設，在「引進來、走出去」中扮演雙向平台角色，同時提供財務、法

規、知識產權等專業服務，成功吸納不少海外資金。

李慧芬指出，熱錢流入後，自然尋找投資標的，帶旺去年下半年以來的新股市場。美國上市門檻的提高，無形中增強了香港對企業的吸引力，加上家族辦公室發展前景亮麗，資金進出自由，令許多中東單一家族辦公室的熱錢陸續

來港。

據數據顯示，新股市場是拉動跨境財富管理的「火車頭」之一。2025年IPO募資總額達2869億元，相隔五年重返全球首位；2026年至今不足5個月，IPO集資已逾1500億元，專業機構紛紛給出積極預測，相信今年有望觸及4000億元關口。

引進重點企業數據 (截至4月20日)

來港重點企業數量：超過120家
未來數年預計投資：約730億元
創造就業崗位：約2.5萬個

外資主要聚焦優質內地企業，僅寧德時代 (03750) 和恒瑞醫藥 (01276) 便吸引橡樹資本、瑞銀、科威特投資局等國際機構入場。2026年以來，內地AI大模型、圖形處理器 (GPU)、生物醫藥等焦點賽道企業陸續上市，料進一步增強市場吸引力。

家族辦公室賽道同樣亮眼。德勤估算，截至2025年底，香港共有3384間單一家族辦公室，較2023年大增681間。投資推廣署於2025年9月提前完成引進200間家族辦公室的年度目標，並力爭在2026至2028年間再引入至少220間。從各項亮麗數據顯示，本港家族

辦公室行業正穩步向前。

新股發行與家辦產生協同

「新資本投資者入境計劃」自2024年3月推出以來，持續獲全球高淨值人士青睞。截至今年4月底，投資推廣署接獲近3600宗申請，預計為香港帶來約1080億元投資額，反映市場對香港的競爭優勢與信心。

新股發行與家辦辦公室賽道有望形成協同效應。李惟宏指出，來港上市的企业家身家豐厚，本身就具有財富管理需求，不排除一併在港設立家族辦公室。他相信，IPO市場火熱將帶動財富管理行業良性循環。

展望未來，業界認為，香港應加強吸引內地資金，擴大目標市場。彭博行業研究分析員Sharnie Wong引述胡潤研究院數據指出，若「跨境理財通」長遠擴至全國，香港財富管理機構可觸及的潛在市場，將達150萬戶可投資資產逾600萬元人民幣的內地富裕家庭。

王冬勝表示，預計至2030年，內地居民財富將上升至800萬億元人民幣，當中約55萬億元可能投入保險及退休保障產品。若能透過互聯互通機制，讓部分資金在閉環管理下投資境外股票、債券等資產，將有助內地居民實現多元化資產配置。

瑞銀：外資減持美資產 湧入大中華

積極布局

瑞銀昨發布的《2026年全球家族辦公室報告》顯示，因地緣政治緊張及主權債務上升，不少家族辦公室正考慮減少美元投資，轉而穩健調整投資組合，實現資產、貨幣及地區的多元化配置，計劃擴大對亞太、大中華及西歐的投資。瑞銀首季在亞太區吸引186億美元淨新增資產，今年將在香港財富管理業務增聘50名銀行家。

65%家辦室布局AI價值鏈

報告指出，人工智能 (AI) 仍是全球主要投資主題，65%家族辦公室已布局AI價值鏈，

涵蓋數據中心基建、軟件平台及半導體生產商。瑞銀全球財富管理策略客戶及全球聯繫主管 Benjamin Cavalli 表示，亞太客戶積極布局多個資產管理中心，通過多元化配置分散風險。他指出，瞄準歐洲市場，蘇黎世、日內瓦具先天優勢；布局東南亞，新加坡是理想選擇。波士頓諮詢集團近日發表的報告顯示，香港已超越瑞士，成為全球最大跨境財富管理中心。他認為，若深耕大中華區，香港無疑是最優樞紐。

另外，瑞銀財富管理亞洲區主席兼香港區總裁盧彩雲接受外電訪問時透露，隨着亞洲市場動能持續強勁，加上IPO市場回暖，瑞銀今年將持續在香港及亞洲擴大招聘。

外資大行加強部署 瞄準財管業務

龐大潛力

波士頓諮詢公司 (BCG) 日前發表報告表示，香港去年超越瑞士，首度成為全球最大的跨境財富管理中心。香港財管傳承學院主席鄭志剛接受《大公報》訪問時表示，BCG報告印證香港在財富管理領域的強勁發展，反映香港在政策推動、人才匯聚及生態建設方面的綜合實力。為把握財管業務的龐大發展潛力，外資大行近年積極加強在香港部署，包括增聘人手、擴充辦公室面積，以及繼續投資。

渣打上周在香港舉行集團投資者活動，公布新三年計劃。國際業務總裁洪不正表

示，渣打聚焦跨境及富裕銀行業務已見成效，提早一年達成2026年中期財務目標。未來將繼續在港策略性投資，擴充財富管理中心網絡及跨境業務，把握區內財富增長、人民幣國際化加速及跨境資金流重塑的機遇。

花旗集團財富管理環球主管盛安德 (Andy Sieg) 表示，亞洲是集團最重要增長動力之一，香港與新加坡是核心樞紐。花旗私人銀行日本、北亞及南亞主管盧偉明補充，亞洲對花旗私人銀行仍具龐大增長潛力，花旗正有序加大投入，包括在香港及新加坡等核心市場策略性擴充團隊。