

開拓中亞新市場 打造「金牌夥伴人」新模式



林偉全

行政長官李家超明日率領商貿代表團出訪中亞兩國——哈薩克和烏茲別克。今次代表團規模更勝往年，涵蓋了本港金融、創科、物流及專業服務等多個核心界別，不僅彰顯了特區政府主動對接國家「一帶一路」戰略的決心，更為香港工商專業界在環球地緣政治風高浪急、歐美市場貿易壁壘高築的當下，開闢了一條分散傳統風險、實現高質量突圍的全新路向。今年正值國家「十五五」規劃開局之年，香港如何利用自身「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，在高水平雙向開放中貢獻國家所需，並為香港經貿尋求新增長動能，正是工商界當前最核心的歷史課題。

中亞地區幅員遼闊、天然資源極其豐富，對許多過去習慣於傳統市場的港商而言，是一片充滿潛力的新藍海。以今次出訪的首站哈薩克為例，它是中亞地區的經濟龍頭，不僅擁有發展成熟且全面引入普通法制度的阿斯塔納國際金融中心（AIFC），近年更積極推動綠色轉型與新

能源建設。香港作為亞洲領先的綠色金融樞紐，正好可以大展拳腳，為當地的環保基建、風電及光伏等新能源項目提供國際級的綠色認證，並輸出香港成熟的環境、社會及管治（ESG）標準，從資金與制度上深化「綠色絲路」的合作。

另一邊廂，烏茲別克則展現出截然不同的市場活力。烏茲別克擁有高達3800萬的人口規模，且平均年齡僅為29歲，人口紅利與消費潛力巨大。該國目前正處於經濟體制改革的黃金期，大力推動產業數字化轉型。香港國際級的法律諮詢、合規審計、資產評估、跨境仲裁等專業服務，以及在智慧城市、金融科技和電子商務解決方案上的成熟經驗，正切合烏茲別克現階段產業升級的燃眉之急，為「數字絲路」的經貿對接搭建了無比廣闊的舞台。

強強聯手告別「單打獨鬥」模式

然而，開拓新興市場絕非一蹴而就，更不能憑一腔熱血盲目推進。中亞地區在語言體系、法律法規、稅務制度以至商業文化上，與香港有着顯著的客觀差異。我過去擔任香港總商會亞洲、非洲及中東委

員會主席多年，曾多次帶領商界團隊深入不同新興經濟體考察，深知與這些地區做生意，其核心邏輯在於「先做朋友，再做生意」。中亞的商業文化高度重視長期的人際關係互信建立，我們必須抱持包容與尊重的態度，深刻理解並尊重當地的宗教傳統、歷史文化背景與商業禮節，投入足夠的耐心去深耕人脈，方能奠定長遠合作的基石。

面對這層文化與制度的隔閡，香港商界必須告別過去「單打獨鬥」的傳統客商模式，轉而轉變思維，積極打造全新的「金牌夥伴人」模式。誠然，香港企業的整体規模與資金體量，未必及得上內地的央企或國企巨頭，但香港的優勢在於匯聚了頂尖的國際化精英，深諳國際市場規則、現代企業管治與風險管理。

因此，我們應提倡兩地企業「併船出海」——將內地大企業在資金、技術和大型基建上的「硬實力」，與香港工商專業界在法律合規、項目管理、國際融資及文化解碼上的「軟實力」強強聯手。由香港商界以豐富的國際實戰智慧作為潤滑劑，協助內地企業打破文化隔閡、化解在地合

規風險，共同在國際舞台上擦亮「中國企業出海」的金字招牌。在「引進來」方面，本港商界更應扮演關鍵的穿針引線角色，主動物色早已扎根香港，甚至視香港為家的多代外資企業組成策略聯盟，以合組公司、聯合投資的形式進軍內地與中亞市場，更好發揮香港內聯外通的優勢。

增設更多中亞城市航線

要將這些宏觀的政策機遇轉化為商界真金白銀的商業訂單，特區政府與業界需在機制上實事求是、精準攻堅。首先，推動每年舉辦的「一帶一路高峰論壇」走向常態化、專業化與成果導向。應建立常設的跟進機制，化被動為主動，在論壇中注入更多具針對性的B2B商業配對環節，切實協助本港中小企及中小型專業服務提供者，對接內地大型國企在中亞的外判項目。其次，針對發展中經濟體的民生需求，業界應大幅拓展惠及快、惠民生的「小而美」項目，例如輸出香港在醫療系統管理、現代物業管理，以及優質職業教育等領域的成功品牌與運作經驗，以軟實力在當地扎根，贏得當地民眾與政府的口碑。

長遠而言，工商界期望特區政府能在政策層面給予更具前瞻性、深度的系統性支援。單靠一年幾次的短期外訪考察，難以維持經貿熱度。相關部門可研究中亞核心城市（如阿拉木圖或塔什干）設立經貿辦或擴大貿易局的服務網點，為有意落戶的港商提供第一手、具權威性的在地法律、稅務及政經風險評估情報。同時，加快優化「BUD專項基金」等資助計劃的審批流程，放寬申請門檻，並增設針對開拓中亞市場的專項技術支援。在便利商貿往來上，有關部門應鼓勵航空公司增設更多香港與中亞主要城市之間的直航航線，大幅降低兩地商航的時間與物流成本。

特首中亞之行，對香港而言既是抓住新機遇的積極之舉，也是推動經濟轉型升級的責任擔當。我由衷期望，這批來自工商界的代表，能為特區政府未來制定針對性、真正能落地的產業政策提供務實參考。只要政府與商界攜手並肩，發揮好「內聯外通」的獨特角色，與內地夥伴結伴出海，我們定能開創香港經貿發展的全新篇章，為香港經濟拚出新亮點、創造新高機！

立法會商界（第一）議員

培養學生工程思維 孕育下一個港產航天員



卜國明

神舟二十號成功發射，首位港產女航天員黎家盈出征太空，全港振奮。這一刻，不僅是國家的榮耀，更是對香港工程界的巨大啟示，香港的工程人才可在國家航天宏圖中擔當關鍵角色。

許多年輕人問：如何成為航天員？答案很清晰：先讀工程或相關學科。黎家盈正是最佳例證——她畢業於香港大學工程學院的計算機科學系（現已整合為計算與數據科學學院），從本科技攻讀至博士，專研網絡安全與數據科學，她的丈夫則是路政署高級工程師，這一「工程科研家庭」的成功範例，強力證明修讀工程不僅出路廣闊，更能成就國家大事。

可以預見，港大計算與數據科學學院（School of Computing and Data Science, CDS）明年收生勢必「爆滿」。CDS於2024年成立，整合了原工程學院的計算機科學系與理學院的統計及精算學系，是港大推動人工智能與數據科學教育的核心力量。其計算機科學課程已獲香港工程師學會認證，畢業生經實習培訓後可銜接工程專業資格考核申請。該課程本來就是聯招大熱——2025年Band A競爭比例高達7人爭一位，收生分數中位數達41分。加上航天英雄的光環，我相信明年會有更多頂尖學生選擇工程。

為航天事業貢獻香港力量

港大今年2月更在上海浦東張江科學城正式啟用教研基地，率先引入CDS，開創「一院兩校區、滬港一體化」

新模式。張江科學城是國家級科創中心，匯聚超過3000家高科技企業，包括中國商飛（大飛機）、中芯國際（芯片）、阿里巴巴、騰訊、微軟AI實驗室等頂尖機構。這正是培養未來航天工程人才的最佳土壤，也證明了香港工程科研力量已是國家航天產業鏈的重要一環。

香港對國家航天的貢獻，遠不止於培養黎家盈。例如港大太空研究實驗室（Laboratory for Space Research, LSR）正直接參與國家多項深空探測任務，包括為「天問三號」火星任務研發「短波紅外光譜儀」、分析「嫦娥五號及六號」月球土壤樣本、參與研製嫦娥七號月球南極「廣視場相機」，以及主導一顆2028年進入月球軌道的立方星。港大於2025年成立的「香港天文與天體物理研究所」，更成為大灣區天文學研究的國際合作平台。

黎家盈曾說，她受楊利偉啟發而立志追夢。因此，要培育更多「黎家盈」，就需從小開始培養兒童對身邊事物好奇心，到中學階段重塑思維，打好數學、物理等學科根基。

香港中小學教育近年積極推動STEAM教育，當中的「E」正是代表「工程」（Engineering），這說明工程並非大學才開始接觸的專門領域，而是中小學教育中值得學生及早認識和培養興趣的重要學科。香港未來發展必然是「以科學建港」，教育局已明確將STEAM教育列為重點發展方向，政府更向優質教育基金預留20億元支援中小學數字教育。

然而，政府政策只是提供環境、土壤，關鍵在於學生培養自身的好奇心——學會「Always Ask Why」，不滿足於

「知道是什麼」，而是追問「為什麼是這樣」。香港社會長時間以來看重金融和地產帶來的利益，但首位港產女航天員黎家盈與其丈夫的「工程科研家庭」典範，向社會及家長強力證明：修讀數理工程不僅出路廣闊，工作滿足感滿滿、服務社會，更能成就國家大事。中學物理及數理教育絕非單純的學科教學，而是創科、航天人才鏈的底層基石。我們必須引導優秀學生投身硬科技，從「思維重塑」與「學科扎根」雙管齊下。

築牢學生數理根基科學思維

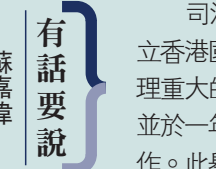
首先，要鍛煉學生的「第一性原理思維」，引導他們將複雜問題拆解到最底層的數理定律，建立工程師、科學家心態。其次，在學科布局上必須打破功利，除了硬科技的靈魂（物理科）外，更應積極修讀延申數學（M1/M2）以掌握科研的通用語言，同時拓展至化學與編程/AI數據模擬等跨學科領域。只有在中學階段築牢這套數理根基與科學思維，香港的創科發展才能行穩致遠。

每一個國家或地區的教育政策，都是將資源向培養未來接班人的學科傾斜。建議相關部門檢視中學課程及大學收生標準，好為鼓勵學生選擇理科學科提供誘因。黎家盈的故事告訴我們：擁有工程思維與科學素養，就能突破想像的邊界，走向更廣闊的天地。

期盼更多香港年輕人，以她為榜樣，從今天起培養好奇心與數理根基，未來投身創科、出征太空，為國家航天事業貢獻香港力量。

立法會工程界議員、經民聯執委

設立國際商事法庭 助力國家提升影響力



蘇嘉偉

司法機構日前宣布，將設立香港國際商事法庭，專門審理重大的跨境國際商事糾紛，並於一年內完成籌備及正式運作。此舉是香港完善涉外爭議解決體系、提升國際法律服務能級的關鍵一招，既是香港深耕法治建設、優化營商環境的務實舉措，更是「一國兩制」制度優勢下香港服務國家高水平對外開放、助力大灣區法治化建設的重要布局。

特首李家超表示，國家「十五五」規劃明確提出加快涉外法治體系和能力建設，健全國際商事調解、仲裁、訴訟等機制，支持香港鞏固提升國際金融、航運、貿易中心和國際航空樞紐地位，深化國際法律及解決爭議服務中心建設。法治是香港安身立命的核心優勢，亦是香港引以為傲的「金字招牌」。

香港是我國唯一實行普通法的司法管轄區，以普通法為基礎的香港商業經貿法律與國際商事規則接軌，一直深受國際商界和投資者信任。依託普通法傳統、獨立司法體系與高度國際化的專業服務，香港多年來穩居全球頂級爭議解決中心之列。當前，香港仲裁、調解機制成熟完備，國際調解院落戶香港，進一步鞏固香港在涉外糾紛調處上的領先地位。但客觀而言，香港長期缺乏專門面向跨境大額商事糾紛的專業化訴訟法庭，形成「仲裁調解強、商事訴訟弱」的格局，難以形成「訴訟、仲裁、調解」三位一體、互為補充的完整生態，一定程度上制約了香港涉外法治樞紐能級的進一步提升。

設立香港國際商事法庭，是對接市場所需、時代所需、國家所需。該法庭定位專、職能專、服務專，集中審理重大、複雜、跨境性強的國際商事糾紛，涵蓋國際貿易、跨境金融、跨境投資、大型基建、商事合約等

重點領域，精準對接大灣區一體化發展與「一帶一路」經貿合作的法治需求。在審判架構上，審理案件的法官不僅來自香港，亦會包括其他普通法司法管轄區中、在該類案件具備聲望和經驗的法官，既堅守香港司法傳統，又兼顧國際視野與域外認可度，充分彰顯香港司法的專業性、包容性與國際化特質。

放眼全國涉外法治建設大局，最高人民法院已在深圳和西安設立國際商事法庭，服務國家對外開放戰略。香港設立國際商事法庭，將與內地涉外司法體系形成良性聯動、互補協同，構建「內地築基、香港賦能、雙向貫通」的跨境司法新格局。依託兩地既定的司法互助安排，香港商事法庭的生效判決可在內地高效承認與執行，這是香港獨有的制度紅利，亦是其他國際法律服務城市難以比擬的核心優勢。既能為大灣區跨境商事往來保駕護航，也能助力內地企業「走出去」、外資企業「引進來」，更好服務國家雙向開放格局。

當前亞太區域法律服務競爭日趨激烈，多地競相打造國際爭議解決高地。國際商事法庭的設立，將進一步補齊香港法治體系短板，強化差異化競爭優勢，鞏固香港亞太國際法律樞紐地位，助力國家在國際商事規則、涉外法治服務領域提升話語權與影響力。

法治強則開放強，司法興則灣區興。香港國際商事法庭的設立，是特區司法與時俱進、自我革新的生動體現，更是「一國兩制」優勢轉化為發展優勢、競爭優勢的鮮活實踐。未來香港將持續完善多元、高效、國際化的爭議解決體系，持續擦亮法治金字招牌，以高水平涉外法治服務賦能大灣區高質量發展、助力國家高水平對外開放，在服務國家大局中實現自身新的躍升。

深圳大學憲法學行政法學專業碩士研究生

固本開新 行穩致遠——共建「中美建設性戰略穩定關係」



夏李思璇

2026年5月14日，中美元首習近平主席、特朗普總統於北京舉行會談，確立「中美建設性戰略穩定關係」為兩國關係新定位，明確以「合作為主的積極穩定、競爭有度的良性穩定、分歧可控的常態穩定、和平可期的持久穩定」為核心內涵。「中美建設性戰略穩定關係」不是一句口號，而是中美兩國關係的再出發，不僅為中美關係開啟新的篇章，更為變亂交織的世界注入確定性與穩定性。

過去9年，中美關係歷經考驗，兩國關係在博弈與磨合中不斷前行。美方從極限施壓到如今的務實對話，對華認知逐步回歸理性，開始以平視眼光看待中國。在百年變局加速演進背景下，即使外部風高浪急，中國始終堅持相互尊重、和平共處、合作共贏三大原則，既敢於鬥爭，又善於合作，推動雙邊關係在曲折中向前。實際上，特朗普再次訪華語調軟化，本質上是對過去強硬對華策略未達預期的務實調整。而此次會晤，將成為中美關係重回正軌、開啟建設性戰略穩定關係的新起點。

合作為主的積極穩定：深耕互利沃土，夯實雙邊關係基石

「合則兩利，鬥則俱傷」，這是中美關係數十年演進的樸素真理，更是構建建設性戰略穩定關係的首要前提。積極穩定，根本在於把合作作為雙邊關係的主基調，以兩國民生福祉為最大考量，在做大「蛋糕」的同時，以務實協作對沖零和博弈，跨越「修昔底德陷阱」。經貿合作始終是中美關係的「壓艙石」，兩國產業結構高度互補，合作領域涵蓋傳統能源、農產品、高科技、金融服務、航空運輸等多個方面。即便在高端芯片、人工智能等一度被視為「敏感」的領域，只要秉持公平、可靠、互利原則，仍可找到利益交匯點和合作突破口。特朗普此次帶領包括馬斯克、庫克等17位CEO訪華，主要涵蓋科技、航空、農業及半導體等領域。其中，英偉達CEO黃仁勳在阿拉斯加「壓哨登機」，凸顯中美在高科技領域的合作前景，也釋放出以務實協作穩定經貿預期的積極信號。

競爭有度的良性穩定：劃定規則邊界，摒棄零和博弈思維

中美關係進入新階段，並不意味著兩國之間競爭消失，而是在國情差異的基礎

上，把競爭置於規則之下、邊界之內、溝通之中，規範競爭、包容競爭、良性競爭，使競爭成為推動雙方乃至世界進步的動力，而非滑向衝突對抗的誘因。一方面，從特朗普第一任期到其第二任期，美國對華認知正逐漸從情緒對抗轉趨理性合作。這一務實轉變並非憑空發生，而是中國與其數次貿易戰的博弈較量中，靠鬥爭一步步爭取而來的。另一方面，中美在經貿、科技等領域已形成「你中有我、我中有你」的格局，雙方都難以承受全領域對抗的巨大內耗，因此更需要「鬥而不破」。實際上，真正長遠而健康的穩定，不是放棄競爭，而是把競爭納入規則框架，以外交、學術和戰略對話減少談判，為中美關係長期穩定提供理性支撐。

分歧可控的常態穩定：健全管控機制，守住雙邊關係安全底線

中美作為歷史文化、社會制度、發展道路不同的兩個大國，在思考方式、經濟模式、地緣安全等問題上的差異長期客觀存在。大國相處之道，不在於幻想消滅分歧，而在於使分歧始終處於可控的框架之內。中方明確指出，台灣問題是中美關係中最重要的問題，處理好了，兩國關係就

能保持總體穩定。處理不好，兩國就會碰撞甚至衝突，將整個中美關係推向十分危險的境地。「台獨」與台海和平水火不容，維護台海和平穩定是中美雙方最大公約數，美方務必慎之又慎處理台灣問題。唯有把紅線講清、把機制建實、把風險管住，中美關係才能穩步前進，為各自發展與世界形勢帶來更多確定性與穩定性。

和平可期的持久穩定：鑰定長遠願景，共護世界和平寧寧

中美關係是當今世界最重要的雙邊關係，其走向不僅關乎兩國人民福祉，更關係全球和平穩定與人類前途命運。為達成和平可期的持久穩定，關鍵在於超越一時一事的短期利益紛爭，着眼更長遠的戰略雙贏，以雙邊關係穩定帶動全球局勢穩定，以大國和睦相處推動國際秩序平穩轉型。實際上，人工智能治理、核安全管控、公共衛生挑戰等全球治理難題，任何一個國家都無法單獨面對。中美作為世界最有實力的兩個大國，在面對和解決全球治理難題、推動全球秩序有序過渡、維護全球戰略平衡等重大議題上，不僅是一種責任，更為中美深化合作提供新的發展機遇。

在百年變局加速演進下，世界渴望和

平與穩定，人類更期盼發展與合作，中美作為世界主要大國，肩負不可推卸的歷史責任。「中美建設性戰略穩定關係」從來不是一句簡單口號，而是體現在相向而行的具體實踐之中。當下，中美新的戰略機遇窗口正徐徐展開，從經貿合作重啟到人文往來恢復，從雙邊務實協作到全球治理共擔，每一步積極互動，都在為中美關係大廈添磚加瓦。

在這一進程中，香港可發揮獨特橋樑作用。依託「一國兩制」優勢和「內聯外通」功能，香港可繼續充當中美之間科創、金融、文化紐帶，在服務國家戰略的同時，亦可在中美的良性互動中不斷拓展自身發展空間。我們相信，當大國找到相處之道時，香港這座明亮的「東方之珠」，必將在新的全球格局中固本開新、行穩致遠，綻放出更加璀璨的光芒。

（本文係國家社會科學基金2024年度青年項目《全球戰略周期演變視域下美國東南亞戰略新態勢及中國應對研究》（批准號：24CJ019）階段性成果。）

華南師範大學國際文化學院（東南亞研究中心）副研究員、博士；華南師範大學國際文化學院碩士生