

# 登頂「全球第一」 香港實力見真章

卓銘

美國波士頓諮詢公司日前發表的《2026年全球財富報告》顯示，香港的財富管理規模首次超越瑞士，成為全球最大跨境財富管理中心。儘管近年一些別有用心的人散布所謂「遺址論」、「走資論」、「玩完論」抹黑香港，但一項真實的數據，一次次彰顯了國際社會對香港堅定的信心。世界第一財管中心具有高度的「含金量」，既說明香港在世界金融體系中的重要地位，也說明香港「安全港」「發展港」的重大優勢。

瑞銀集團CEO安思杰早年曾公開表示，香港憑藉着7.6%的複合年增長率擴張，有望在2027年超越瑞士的財管龍頭地位。比其預想速度快了一年，去年香港的財富管理規模已增至2.95萬億美元，首次超越瑞士的2.94萬億美元。美國波士頓諮詢公司的報告還預計隨着亞洲財富增速較高，瑞士被超越的局面不太可能逆轉。

香港能在短時間內實現經濟復甦，繼而吸引全球投資者、家辦落戶，最終成功

搶佔全球最大跨境財富管理中心地位，當然不是偶然，而是由「天時、地利、人和」的因素交織而成。

首先是「天時」，也可以理解成香港的「安全港」優勢。波士頓諮詢公司報告指出，香港財富管理規模持續上升的原因之一，就是客戶希望將資產分散在不同地區，以對沖地緣政治風險和政治不穩定因素。近年來，歐洲、中東等地戰事頻仍，隨之而來的就是大量資金希望轉移到更安全、更穩定的財富管理中心。而香港的「避風港」角色、資金自由出入的環境、成熟高效的金融制度，在全球地緣政治風險高漲的情況下更受國際資金青睞。

## 安全就是香港最大優勢

「香港是『安全港』，『安全港』就是『發展港』。」安全之所以能成為香港發展最重要的優勢，不僅由於穩定可靠的營商環境和法治制度，更要在於香港是一個可令資產「穩定增值」的地方，在多元市場下提供黃金、外匯、股票、債券、

儲蓄險等大量金融產品和風險對沖工具，為資產配置提供長期增值空間。這種「可預見性」和「穩定性」，正是香港賴以吸引國際資金、企業落戶的重要優勢。再者，上月中美元首會晤後，雙方確立構建建設性戰略穩定關係，又一次為香港的穩定環境提供堅實支撐，向國際市場釋放重大長遠利好的信息。

其次是「地利」，亦即與內地和國際的雙重緊密聯繫。財政司司長陳茂波昨日表示，香港的資管業務總值已超過35萬億港元，當中54%的資金來自內地及香港以外地區。可見香港並不只是作為中國通向全球市場的門戶，而且資管業的國際化趨勢亦不斷鞏固。預料至2030年，香港將維持約9%的年增長率，屆時資產管理規模將達4.6萬億美元，與瑞士的差距將擴大至近6000億美元。

現時香港的「內聯外通」優勢最主要表現於為內地企業提供「出海」平台，為海外企業提供進入內地市場的服務。國家「十五五」規劃對香港提出了「十大中心」

「兩大樞紐」「一個生態圈」等新定位，香港「超級聯繫人」和「超級增值人」的角色越發受到倚重。瑞銀去年的報告亦指出，約36%受訪中東家辦在未來一年有意增加中國市場的倉位比例，有45%受訪的中東家辦更表示將在未來5年在中國市場增加配置。對這些海外投資者而言，香港無疑是進入中國內地市場最合適的門戶，而隨着北都河可套地等重要項目加快發展，香港與內地越發緊密的聯繫，將成為進一步吸引海外資金的催化劑。

## 進一步提升稅制競爭力

最後是「人和」，也就是特區政府積極招商引資的成果。據政府數據，至今年4月底，「新資本投資者入境計劃」已接獲近3600宗申請，料將為香港帶來約1080億元投資金額；過去兩年間，香港增加了超過680間家辦，升幅逾25%，截至去年底，香港單一家辦數量超過3384間，其中過半具備達5100萬美元以上規模，每年營運開支可為本地帶來約126億港元貢獻；

而特區政府稍後將就優化基金、單一家族辦公室和附帶權益優惠稅制向立法會提交立法建議，進一步提升稅制競爭力，目標是爭取在2026年至2028年間，再協助不少於200間家辦在港設立或擴展業務。

可以看見，特區政府積極搶抓機遇的努力，已有不少轉化成豐厚的實際成果。行政長官李家超昨日率領本屆政府最大代表團出訪中亞兩國，成員包括本地和內地企業代表，有望與當地企業在能源、基建等重要領域進行合作。併船出海合作機制的不斷深化，加上特區政府主動作為的進取思維，未來香港將開拓更多擁有巨大潛力的新興市場。

當然也要看到，香港未來仍面對激烈競爭。例如作為長期競爭對手的新加坡，去年財富管理規模亦達2.1萬億美元，升幅超過10%，對香港來說不無壓力。不進則退，慢進也是退，香港必須繼續發揮獨特優勢，憑能力和實績乘勢而上，才能長遠鞏固加強全球最大跨境財富中心的地位。

# 百聞不如一見的杭州人工智能教育行



思教育  
鄧飛

由教育局與教師及校長專業發展委員會聯合主辦的「人工智能教育杭州團」早前順利完成為期四天的考察交流之旅，過程中考察團走訪浙江大學、優質中小學及多家人工智能領軍企業，系統了解內地人工智能教育頂層設計、課堂實踐、產業支撐與師資培育的完整體系。此次考察不僅為香港教育工作者帶來前沿理念與實務經驗，更為香港推進數字教育、落實數字教育發展藍圖提供了可參考、可落地的範式，具有深遠而重要的意義。

本次參訪的人工智能企業各具技術優勢與產業特色，集中展現國家在前沿科技領域的飛躍成就，為香港人工智能教育的場景拓展、資源引入與產業對接提供清晰路徑。

## 強化AI跨學科建設

強腦科技專注非侵入式腦機接口技術，將尖端科研成果與教育康復、特殊教育相結合，不僅為有需要學童提供輔助設備，更探索腦科學與人工智能學習的融合應用。這一方向可為香港特殊教育注入科技力量，推動人工智能教育更具包容性與人文溫度。浙江大華技術以視頻為核心的智慧物聯解決方案，已成熟應用於智慧校園建設，實現教學管理、安全防控、資源優化一體化。其成熟模式可為香港校園數字化升級提供參考，以技術提升辦學效能。宇樹科技在高性能四足與

人形機械人領域擁有全鏈自主研發實力，核心零部件與運動控制算法達國際頂尖水平，其技術套件可直接轉化為人工智能教育實踐載體。宇樹科技以AI、大數據、雲計算、物聯網為核心，推出人工智能體育等創新產品，以數據驅動個性化訓練與健康管理。這啟示香港將人工智能拓展至體藝教育領域。這些企業從技術研發、場景落地到產業協作，共同構成支撐教育創新的強大後盾，為香港建立「教育+科技」產學研合作機制提供寶貴借鑒。

浙江大學圍繞「了解人工智能、使用人工智能、創新人工智能」三個層次，建構通識教育、交叉學科、專業培育相銜接的課程體系，打造機械人與智能裝備學生創新實踐基地，引導學生把課堂知識轉化為解決真實問題的能力。學校注重以項目驅動學習，鼓勵學生參與科研創新、技術開發與產業對接，真正實現學以致用。這一模式表明，人工智能教育不應停留在理論傳授，而要以真實場景、真實問題、真實任務為載體，讓學生在動手實踐中提升計算思維、創新能力與協作素養。對香港而言，高校應強化人工智能跨學科建設，開放創新平台資源；中小學則需加強與高等院校對接，將實驗資源、導師團隊與探究課程引入課堂，構建從基礎到高等教育銜接順暢的人工智能實踐育人體系。

在中小學參訪環節，考察團從課堂教學微觀層面，深入觀察內地教師如何將人工智能常態化、深度化融入各學科教學。杭州市瓶窰中學與杭州市勝利實驗完小

的教師團隊，已熟練運用智能教學平台、生成式人工智能工具、個性化診斷系統，覆蓋備課、授課、練習、評價、輔導全流程。語文學科借助人工智能開展文本分析、寫作輔導與閱讀推廣；數學學科利用智能系統實時診斷學生知識盲點，提供針對性練習；綜合實踐、科學等學科結合人工智能工具開展探究式學習。

教師不再僅僅是知識傳授者，更是學習設計者、資源整合者與過程引導者。這種「人工智能+學科」深度融合模式為香港提供了可直接借鑒的課堂路徑：推動人工智能工具進課堂、進教案、進評價，增強教師數字素養與跨學科設計能力，讓技術服務於因材施教，提升教學效率與學習成效。

此次杭州考察團行程有序、安排細緻，各參訪點對接順暢、內容充實，確保學習交流深入有效，細緻入微的安排讓全體團員能夠專心學習、深入交流、充分借鑒。

所謂百聞不如一見，杭州果然是走在人工智能研究與應用的最前沿。通過考察，香港教育界更清晰地看到人工智能驅動教育變革的路徑與可能，更深刻地理解「政、產、學、研」協同推進數字教育的關鍵作用。這類考察活動有助於香港吸納內地成熟經驗，結合自身國際化優勢，完善人工智能教育課程體系、強化師資專業培訓、推動校園數字化升級、深化產學研合作，最終構建更具活力、更具特色、更具國際競爭力的數字教育生態！

立法會議員

# 強化香港「亞太遊艇樞紐」地位



姚柏良

國務院日前同意，5月27日起對經粵港澳大灣區內地九市指定口岸暫時入出內地且僅限在大灣區內地九市自由行的港澳遊艇，實行免擔保和臨時船舶國籍登記政策。這項政策看似是通關手續的簡化，實則標誌着大灣區在「規則銜接、機制對接」的「軟聯通」上，邁出了具有突破意義的制度型開放一步。

首先，政策精準破解港澳遊艇「北上」的制度瓶頸。此前，擔保費用高、船舶登記程序繁瑣是主要障礙。其中，「免擔保」，直接降低了港澳遊艇入境的經濟成本；「臨時船舶國籍登記」制度，則有效解決了不同法律體系下船舶資格互認的難題。

其次，政策體現了「底線思維」與「創新精神」

的平衡。批覆強調「指定口岸」、「僅限大灣區內地九市」、「建立適應管理制度」和「加強協同監管」。這表明開放並非一放了之，而是在劃定物理和活動邊界內，通過跨部門、跨地區的協同監管來防控風險。這種「小切口、大縱深」的改革路徑，為未來在更多跨境要素流動領域推行差別化、精準化的開放政策積累寶貴經驗。

更深層的意義在於，新政策為香港發展遊艇經濟注入了新的動能，並構建起大灣區遊艇產業鏈的「雙向奔赴」格局。免擔保與臨時登記降低了港澳遊艇北上的門檻，也有助於鞏固香港作為亞太遊艇樞紐的地位，雙方各展所長、彼此支撐，讓遊艇產業在區域間自然分工、共同成長，這項制度將煥發出新的生命力。

立法會議員

# 期待黎家盈與港青「天地對話」



陳穎欣

搭載神舟二十三號載人飛船升空任務圓滿成功。今次任務首次有來自香港的航天員黎家盈參與其中，她不單是港產航天員，更是國家首位女載荷專家，這彰顯香港在國家航天事業中由「支持者」成為「參與者」，為航天強國建設貢獻香港力量。

作為香港立法會女性議員，筆者對於黎家盈成為首位進駐國家空間站的香港女性，感到自豪和感動。正如黎家盈接受訪問時曾分享過她是深受我國首名太空人楊利偉所啟發，並因為一句說話——「我們中國的飛船飛得有多高，頭就可以抬得有多高」，從此點燃航天夢。黎家盈的圓夢經歷印證了凡事皆有可能，更充分啓示，港青必須把握機遇，把個人前途與國家前途命運結合起來。

回顧過去香港參與國家航天事業的歷程，從最初擔當槁樑角色，逐步更深度參與國家航天事業，發展一日千里。由香港公司委託內地發射通信衛星，到香港高校研發太空儀器，再到黎家盈進駐「天宮」，將操作香港科技大學牽頭研發的「天韻相機」，在太空探測溫室氣體排放情況，這都是香港科研力量多年來深耕太空探索與科研載荷研發的成果。

黎家盈在香港土生土長，考入港大後，不是揀選別人趨之若鶩的醫科，而是修讀計算機科學，其後繼續攻讀碩士及博士課程。畢業後並沒有投身商界，反而加入香港警隊，將所學運用於服務香港與維護國家安全的工作。2022年國家啟動第四批預備航天員選拔，她勇於跳出舒適圈報名參加。她入選預備航天員後經過非常嚴格的訓練，順利通過考驗為國出征，創下香港航天歷史的新里程碑。

在黎家盈身上，我們看到剛毅不屈的「獅子山精神」，香港女性不再只是社會的照顧者、支持者，也可成為國家航天事業的貢獻者。國家第四位女航天員是香港人，不僅是「一國兩制」實踐結出的碩果，亦充分體現巾幗力量越來越被重視，成為不可或缺的研究力量。

國家「十五五」規劃明確提出加快建設航天強國，黎家盈的圓夢經歷鼓舞更多青年為航天探索和科研工作貢獻香港智慧，一展所長，把個人的理想抱負融入國家發展大局中。我們十分期待黎家盈等三名航天員與香港學生教授「天宮課堂」，親身分享她的精彩太空探索故事。

工聯會副理事長兼青年事務委員會主任、立法會議員

# 中國「調解」走向世界的四大原因



宋魯鄭

2026年5月1日中國施行首部規範商事調解的行政法規《商事調解條例》。這是繼2011年《中華人民共和國人民調解法》之後第二部有關調解的國家級法律。

調解在中國日常生活中人人都不陌生，它深植於中華文化土壤，有數千年發展史：從堯舜禹湯時代的道德教化到明清時期成為民事訴訟的必經程序。這是一個兼具法律權威與鄉土智慧的非訴訟糾紛解決機制，可以說這是中國獨特政治理念、法律體系、社會治理實踐重要的組成部分，被譽為「東方經驗」。

然而近年來，調解這一東方經驗已走出國門，在複雜詭譎的世界上大展身手。

2023年，斷交七年的中東兩個大國沙特和伊朗在中國斡旋下恢復外交關係。2025年，柬埔寨和泰國軍事衝突也在中國調解下言和，特別是建立了長效和平機制。2026年，美伊戰爭爆發，又是在最後一刻由於中國的介入實現了停火。

一個東方經驗卻能在西方主導的國際

秩序下大放異彩，原因何在？

首先一定是國力足夠強，國家有足夠的分量和地位，能讓衝突各方覺得這個調解人可以讓自己有台階下。對於衝突各方來講，主動停手的一個困境在於如何保住面子。而一個有分量的調解人可以解決這個問題。這也是為什麼在中國往往是德高望重的老人或者成功重要人士擔當這一角色，接受調解一方的理由也往往是看此人的面子。國際社會也一樣。

從綜合國力講，中國不僅是聯合國常任理事國，還是和美國齊肩的全球性軍事、經濟、科技超級大國，在全球舉足輕重。當中國出面調解時，衝突各方都會覺得有台階下，也能對國內強硬勢力有交代。

其次，中國有足夠的公信力。

這體現在兩個方面。一是和世界其他大國比起來，像美國、俄羅斯、歐洲國家，中國歷史清白，沒有對外殖民和掠奪，和發展中國家都沒有歷史積怨。特別令人信服的是，中國作為曾經的落後國家，憑藉自己的努力，通過四十多年的發展，儘管也經歷過原始積累，但卻是和平的成功崛起。這在人類

歷史上前所未有的。包括亞洲最早向西方學習實現近代化的日本也走向戰爭道路。

放眼人類史，一個歷史清白而且發展過程沒有走西方戰爭掠奪道路的模式可謂獨一無二。所以當中國出面調解時，往往會具有先天的公信力。因為一個連自己利益都訴諸和平手段來解決，面對其他國家更會如此。

中國調解泰來衝突時，嚴守不越位、不缺位、不爭功的原則，充分尊重兩國主權。同時向邊境運送200噸救援物資並設立平等的野戰醫院，以實際行動推動雙方在平等協商、互諒互讓的基礎上自願達成協議。這和美國當調解人時完全不同。美國也曾介入這場衝突，但它的方式是以關稅相威脅，不結束衝突就不考慮貿易協定。確實，在美國的高壓下兩國暫時停火，但隨後衝突又起。根本原因在於這種以大壓小的威脅方式嚴重傷害衝突雙方的民族自尊心，導致其國內民族主義者更加強硬，而且衝突有着非常複雜的因素，需要耐心的談判和梳理。

二是中國和衝突方都有着共同巨大利益，這也是每一方都相信中國公平公正的

原因。中國分別是沙特和伊朗的最大貿易夥伴，雙方的經濟深度捆綁是兩國選擇信任中的基石。它們相信中國即使僅僅出於自己的利益需要，也會公正地調解。而且每一方都不想承擔談判失敗的代價。這和美國不同，美國已經是世界第一大產油國，和沙特早就競爭關係，而且長期偏袒以色列，和伊朗更是敵對四十多年。從美國利益出發，沙特和伊朗敵對才符合它的利益。

第三，中國體制的確定性、持續性、可預測性以及在這個基礎之上的可靠性。任何外交都不會只顧眼前，它也是一種長期投資。各國願意接受中國的調解，除了化劍為犁符合自己的利益，更重要的是和中國關係的長期綁定。衝突方願意接受中國的調解也意味着將來和中國打交道時會有更大的收益。因為中國作為調解方，成功之後也有巨大的外交收益，比如提高中國的軟實力，更有利於中國模式被世界接受。

但各方能這樣做的前提條件就是中國體制所具有的確定性、持續性、和可預測性，以及在此基礎上的可靠性。如果像美

國民主黨執政一個政策，共和黨執政又是另一個政策，今朝不認前朝的賬，這樣的國家就無法進行外交投資。

第四，中國的獨立性。當今世界真正能做到獨立的國家只有四個：中、美、俄、法。它們都有獨立的經濟和軍事體系，也沒有外國駐軍，在重大問題上不依賴任何國家。它可以不受影響地進行內政和外交決策。英國雖然是大國，但它外交、軍事和安全依賴和追隨美國，第一產業和第二產業嚴重依賴外部世界，並不能算是一個真正獨立的國家。

當然有獨立性並不意味着就有資格。像美國由於政治反覆、霸權主義、單邊主義，它早已喪失公正性。俄羅斯和法國只能算地區大國，而且都有歷史污點，在當代也經常付諸武力。相較之下，只有中國才具備所有條件。

總的來說，中國調解走向世界，是以綜合國力為基礎，輔以中國道路的說服力，以及中國傳統政治理念合理性、社會治理經驗有效性的結果。

旅法政治學者、復旦大學中國研究院研究員