

# 聯通全球新市場 服務國家大格局

李繼亭

議事論事

行政長官中亞行首站簽署43份備忘錄及協議，成果豐碩。事實上，自李家超上任以來，帶領特區政府和各界持續「走出去」，率團先後多次訪問中東、東南亞、中亞等重點區域，打破地域壁壘、拓寬合作版圖。一系列高頻次、高規格的外訪行動，不僅為香港對接全球新興市場、落地務實合作成果，更重塑香港對外開放新形象，在「融入」和「服務」國家發展大局中，既助力國家高水平對外開放，更鞏固強化自身競爭優勢，為新階段的高質量發展開拓了廣闊空間、奠定了堅實基礎。

**一、深耕多元市場，出海之行碩果累累**  
特區政府「走出去」布局精準、層次清晰，聚焦新興潛力市場，實現中東、東南亞、中亞三大核心區域全覆蓋，每一次出訪均落地實打實的合作成果，構建香港對外合作的全新網絡。

中東是香港開拓能源與金融合作的重點區域。2023年，李家超首訪沙特、阿聯酋，簽署13份合作備忘錄，開啟香港與海灣國家深度合作序幕，其後成功推動首隻

港股ETF在沙特上市，打通香港資本與中東財富的對接通道。2025年再訪卡塔爾、科威特，五天行程達成59項合作協議，涵蓋金融、科創、文旅、專業服務等多個領域，深化香港與海合會國家的全方位聯動。東南亞是香港深耕傳統優勢、穩固區域樞紐地位的核心板塊。特區政府持續出訪東盟多國，依託香港國際金融、貿易、航運中心優勢，加強與東南亞國家在跨境貿易、數字經濟、綠色金融等領域合作，助力香港企業搶抓東盟經濟一體化機遇，鞏固香港作為內地對接東南亞市場的核心橋樑角色。

2026年的中亞之行，更是香港拓展亞歐內陸市場的突破性布局。李家超率香港內地聯合商貿代表團訪問哈薩克斯坦、烏茲別克斯坦，代表團匯聚兩地數十家企業與機構，規模為歷屆之最。僅哈薩克斯坦一站便落地43份合作備忘錄及協議，涵蓋投資金融、科創、航空、綠色發展、科教等領域，成功搭建香港與中亞的常態化合作機制，打通亞歐內陸新興市場通道。從沿海經濟體到內陸新興增長極，香港的對外合作版圖持續擴容、維度不斷豐富。

**二、重塑樞紐價值，全面提升香港核心競爭力**

持續「走出去」並非簡單的經貿走訪，而是精準激活香港制度、區位、專業服務等獨特優勢，全方位提升香港國際競爭力，重塑其全球樞紐地位。

**其一，強化「超級聯繫人」核心功能。**一直以來香港更多依託傳統歐美市場開展合作，而新一輪出海行動中，既強化與歐美的聯繫，又主動開拓中東、中亞、東南亞新興市場，補齊香港對外合作版圖短板。中東坐擁海量主權財富基金，中亞擁有豐富資源與廣闊內陸市場，香港透過精準對接，為內地企業出海搭建投融资、法律諮詢、風險管控、品牌推廣的「一站式」平台，同時助力海外優質資本、資源落地粵港澳大灣區，雙向聯通、雙向賦能的樞紐價值愈發凸顯。

**其二，擦亮香港專業服務金字招牌。**依託多次外訪合作，香港的金融、仲裁合規、科創服務、航空物流等優勢產業加速走出國門。當中，香港綠色金融、跨境投融资服務成功落地中亞、中東市場，普通法司法體系、國際化專業服務獲得新興市

場廣泛認可，打破外界對香港產業單一的固有認知，大幅提升香港國際品牌影響力。

**其三，夯實香港經濟多元抗風險能力。**以往香港經濟高度依賴傳統市場，結構相對單一。透過深耕中東能源金融合作、對接中亞基建與科創需求、拓展東南亞數字經濟市場，香港形成多區域、多領域、多層次的合作格局，有效分散市場風險，為經濟持續復甦、長期穩定發展注入持久動力，進一步鞏固提升國際金融、貿易、航運中心地位。

**三、鑄定國家大局，在融入和服務中實現更大作為**

特區政府主動「走出去」，始終立足「一國兩制」優勢，緊扣國家高水平對外開放、共建「一帶一路」倡議等重大政策。當前正全力編制的五年規劃中，將進一步放大獨特作用，實現更高質量發展。

一方面，深化內外聯動，當好國家對外開放的先行窗口。依託外訪搭建的合作網絡，打通「內地—香港—全球」雙向通道。立足粵港澳大灣區核心區位，聯動內地企業共同出海，輸出中國技術、中國標準、中國服務；同時依託自身國際化優勢，

引入海外優質資本、先進技術與治理經驗，助力內地產業轉型升級，成為國家聯通亞歐新興市場的核心樞紐。

另一方面，聚焦戰略賽道，精準服務國家發展需求。面向「一帶一路」高質量發展，香港需重點發力綠色金融、跨境仲裁、數字貿易、科創成果轉化等優勢領域，為中亞、中東、東南亞沿線國家提供國際化專業服務，填補區域合作服務缺口。同時緊扣國家能源安全、經貿多元化戰略，深化與資源富集型國家合作，助力國家拓展多元穩定的國際經貿與能源合作格局。

站在國家發展和民族復興的高站位來看，香港的主動出海，是特區政府擔當作為的生動體現。在百年變局加速演進、全球經濟格局深度調整的背景下，國家的堅實後盾是香港最大底氣，香港的國際化優勢是國家對外開放的重要增量。未來香港要持續主動破局、深耕全球，以高水平對外開放賦能自身高質量發展，以自身獨特優勢服務國家對外開放大局，在融入和服務國家發展大局、鏈接全球市場的雙重維度中，書寫新時代香港由治及興、擔當有為的嶄新篇章。

## 鞏固樞紐地位 香港物流業須以「智」取勝

雄學琛

智庫說

國家「十四五」規劃確立香港「八大中心」定位，明確支持香港提升國際航運中心和國際航空樞紐地位，國家「十五五」規劃在此基礎上進一步提出鞏固提升香港國際航運中心和國際航空樞紐地位，並明確支持香港構建高增值供應鏈服務中心，為香港物流業向智慧化、綠色化、融合化方向升級指明了方向。因此，特區政府在編制香港五年規劃時，應重視物流中心的建設——這不僅是落實自身戰略定位的內在要求，更是發揮「背靠祖國、聯通世界」獨特優勢、推動經濟轉型升級的重要抓手。

作為四大經濟支柱之一，2024年貿易及物流業佔香港本地生產總值18.9%，總共僱用了超過55.5萬人。然而，區域競爭加劇，香港物流業不僅面臨人力短缺、成本高企的老問題，更遭遇規則銜接不足、智能化進度偏慢的新挑戰。突破瓶頸的關鍵，在於構建「科技為引擎、政策為方向、規劃為路線、銜接為橋樑」的完整體系。唯有「引擎強、方向明、路線清、通道暢」，香港物流業才能在國家發展大局中展現新作為。

**（一）科技引擎——以智能技術帶動產業提質增效**

科技是產業升級的核心引擎，是香港物流業突破發展瓶頸、重塑競爭優勢的根

本動力。人工智能、大數據、物聯網、自動駕駛等前沿技術，不僅能有效彌補香港物流業人力短缺的短板，更能提升運營效率、降低綜合成本、拓展高增值業務空間，是產業實現高質量發展的關鍵支撐。自動駕駛領域，內地已在港口、產業園區、城際運輸等場景實現大規模測試和商業化應用。相關部門應聯合業界、香港科技園等機構緊密合作，抓緊制定行業技術標準、有序開放公共道路測試、設立監管沙盒機制，在確保安全可控的前提下，推動無人重卡、無人配送車、智能分揀設備等加快落地應用，大幅提升港口、倉庫、跨境運輸環節的運轉效率。人工智能與數字化領域，重點推動倉庫智能化調度、運輸全程可視化、供應鏈數字化管理，打通貨物追蹤、訂單處理、風控預警等關鍵環節，減少人為干預、提高運營精準度。這些「科技賦能」不是追求空泛概念，而是要體現在降本、增效、提質的各個環節，真正成為拉動香港物流高質量發展的強勁動力。

**（二）政策導航——補足資金、打通堵點、強化監管**

政策是破除制約瓶頸、校准發展方向的「導航儀」。當前，香港中小物流企業普遍陷入「改造成本高、補助覆蓋窄、申請週期長」的困境，許多企業「想轉不敢轉、願改無力改」。面對物流業人力短缺、

成本高企的現實壓力，自動化、智能化是產業升級的必然趨勢，對相應政策扶持和引導的實際訴求也與日俱增。但事實卻是，近年香港多項資助計劃接連揭發詐騙案件，繼而引發政策收緊。然而，因少數詐騙行為而收緊甚至取消政策，損害的是廣大合規物流企業的轉型機遇。因此相關部門不僅不應該取消扶持政策，更應同步加強監管，雙管齊下，為物流企業智能化轉型保駕護航。

首先，現有「科技券」單項補助額度僅60萬元，遠不足以支撐深度智能化改造，應適度提高額度、放寬使用範圍，讓政策紅利真正直達企業痛點。其次在審批模式上，可借鑒新加坡「通商互信準備計劃」，推行「結對申請、分階段達標」機制，要求企業提交明確技術方案與績效目標，首期撥款、中期驗收、尾款結算分階段兌現資助。資格審查方面，不能僅憑單一數據來源作為資助依據，須建立多維度實質性審核機制，可將實際經營場所、納稅情況等納入審查範圍，從而排除「空殼公司」申請資格。此外，在監管技術上，可參考山東青島「青鏈通」系統，運用大數據、人工智能，實現資金全流程可追溯，既簡化審批又強化監督。

**（三）規劃鋪路——細化節點目標、落實中短期任務**

規劃是指引產業分步推進、穩步落地

的清晰路線，確保科技引擎、政策方向不偏航、能落地。香港物流業長期存在「宏觀願景多、具體目標少、執行路徑模糊」的問題，「多式聯運」「智慧港口」「科技賦能」等表述頻繁出現，但普遍缺少明確時間表、細化路徑、責任主體與量化指標，導致政策難落地、企業無方向、行業發展遲滯。應盡快出台物流業的短中期期規劃，把宏觀構想轉化為可執行、可考核的具體任務：短期（1年內）聚焦政策落地，重點推進擴大補助、簡化審批、優化科技券等工作，解決企業眼前痛點；中期（2-3年）聚焦產業升級，重點推進自動駕駛測試、智慧港口改造、行業標準互認等核心任務；長期則聚焦高質量發展，打造高端供應鏈服務、鞏固國際樞紐地位、深化區域協同發展。

**（四）軟硬聯通——智慧港口與規則銜接暢通區域循環**

智慧港口與規則銜接是打通硬硬阻、軟堵點、暢通區域循環的關鍵橋樑，讓科技、政策、規劃的效能充分釋放。香港港口基礎條件優良，但自動化、智能化水準不及內地先進港口。同時，香港與內地法律監管、行業標準、通關流程、稅收政策上存在差異，是制約跨境物流效率的核心堵點。在智慧港口方面，應加快全自動化碼頭、無人重卡、智能調度系統、物流資訊平台建設，推動港口運營降本增效，

鞏固國際航運中心地位。同時引導航運物流企業與科技企業合作，研發智能倉庫、自動分揀、冷鏈溯源等技術，提升產業附加值。在規則銜接（「軟聯通」）方面，以藥品為例，香港處理藥品進出口需符合PLAMMS的要求，手續繁瑣、耗時較長。為打造高增值貨物樞紐，對確認不在本地流通、僅作轉口用途的貨品，可豁免許可證申請、簡化審批流程，大幅提升通關效率。同時推動三地一鎖、一次申報、一次查驗、一次放行，統一海關編碼、檢驗標準、企業資質互認，打通資訊孤島、實現數據共用，讓香港自由港優勢與大灣區產業優勢深度融合。

香港物流業正站在轉型升級的十字路口。國家「十五五」規劃明確支持鞏固提升香港國際航運、貿易中心和國際航空樞紐地位，施政報告亦提出構建「鐵海陸江」立體聯運體系、推動智慧港口與高增值物流發展——這既是方向，更是責任。鞏固國際物流樞紐地位，絕非追求規模擴張，而是以科技為引擎、政策為方向、規劃為路線、銜接為橋樑的系統工程。唯有將國家戰略與香港優勢緊密結合，以「智」取勝、以「質」立足，香港物流業方能重塑競爭優勢、提升發展能級，在國家高質量發展大局中，不負時代、不負使命。

知遠研究網絡創辦人、經民聯青年事務委員會副主席

## 香會「靜音」背後：美國「以台制華」的戰略算計

楊親華

看大勢

5月31日，香格里拉對話會落下帷幕。美國國防部長赫格塞思的整場主旨演講，最耐人尋味的亮點並非表態，而是刻意的沉默：二十五分鐘的發言中，對台灣問題隻字未提。即便現場記者專門追問對台軍售問題，他也僅以「分開考慮」「由總統決定」含糊搪塞，刻意迴避實質立場。輿論場上隨即出現不少解讀，認為美國或將緩和台海緊張、調整對台強硬策略，台海局勢有望迎來階段性降溫。

事實上，這只是外界的片面錯覺。縱觀冷戰以來數十年的政策軌跡，美國對台策略僅有手法迭代、從無根本轉向。本屆香會上的輿論降溫、話題「靜音」，不過是美方權衡內外局勢做出的戰術權宜，其依託台灣牽制中國、維護亞太霸權的戰略內核，始終紋絲未動。

赫格塞思此番在香會低調避談台灣，本質是美國內外雙重壓力倒逼下的務實取捨。當前美國國內治理困境持續凸顯，通脹高企、民生承壓，社會對海外軍事投入的質疑聲不斷高漲，疊加選舉週期的政治壓力，貿然在國際舞台炒作台海議題、製造對抗氛圍，只會加劇內外風險共振，得不償失。與此同時，過去數年美國對華發起的貿易遏制、科技圍堵收效有限，中國完備的產業鏈和穩定的經濟底座與持續突破的科技創新，徹底打破了「脫鉤斷鏈」的幻想。赫格塞思此番直言「少開香會、多造軍艦」，清晰釋放出戰略重心的轉變：放棄低效的口頭輿論施壓，轉向實打實的軍力補強與體系建設。在公開威懾邊際效益遞減、直接軍事對抗成本極高的現實面

前，主動放低對華調門、迴避敏感議題，成為美方最理性的戰術選擇。加之當前中美高層溝通渠道持續修復，兩國就管控分歧、避免誤判、穩定雙邊關係形成基本共識，赫格塞思評價中美關係「處於多年較好時期」，秉持「手持大棒、輕聲說話」的策略，正是頂層外交部署在防務領域的落地延伸，順暢的溝通機制為美方戰術性「降溫」提供了緩衝空間。

**必須清醒地認識到，戰術層面的收束克制，絕不等同於戰略層面的改弦更張。話術可軟、姿態可收，但遏制中國崛起、維持兩岸分裂現狀的核心立場從未改變。**自冷戰以來，美國始終將台灣視為制衡亞太格局、牽制中國發展的關鍵地緣棋子。從尼克松時期的策略性沉默、里根政府確立的所謂「六項保證」，到克林頓政府的「三不政策」，再到當下刻意迴避涉台議題的低調操作，美國對台手法隨時代不斷翻新，但「以台制華、借台謀霸」的核心主線貫穿數十年從未偏移。赫格塞思閉口不談台灣，卻通篇聚焦印太軍事布局，重點強調強化第一島鏈威懾能力，推進駐日、駐韓軍備升級，深化與菲律賓、澳洲等盟友的軍事捆綁與戰術聯動。不難看出，台灣議題並未消失，只是被美方隱藏、嵌入更隱蔽、更系統的印太戰略布局之中。

**美全球戰略力不從心困境**

有觀點認為，美國當前深陷歐洲、中東兩大地緣衝突，戰略資源被持續分流，或將在台海方向做出實質妥協，換取戰略喘息空間。這種判斷嚴重低估了台灣問題在美國對華戰略布局中的核心權重。對美國而言，台灣不僅是對華博弈的關鍵籌碼，

更是維繫亞太盟友體系、鞏固區域霸權公信力的重要支點。一旦放棄「以台制華」策略，不僅會徹底喪失制衡中國的核心抓手，更會引發日韓、東盟等亞太盟友對美國安全承諾的信任危機，動搖其亞太霸權根基。現實行動更能說明問題：美方雖暫緩一項價值140億美元的對台大額軍售，對外理由是優先補充中東戰場彈藥儲備，本質只是流程延後、節奏放緩，並非項目取消、戰略放棄。與此同時，美方依舊落地3.6億美元巡飛彈系統對台軍售，持續向島內輸送進攻性武器，武裝「台灣」勢力的實操動作從未停歇。美國國會2027財年《國防授權法案》，更是專門設立10億美元「台灣安全合作倡議」，為美台軍事勾連、武裝台灣提供制度化資金支撐。一緩一進、一收一放之間，清晰印證美方只是收縮公開輿論戰線，暗中干涉台海、「以台制華」的核心操作從未停步。

美國特殊的黨政架構與利益格局，進一步消解了行政部門「低調克制」的表層姿態。如今，對華遏制、「以台制華」已形成美國兩黨共識，行政、立法、軍方與軍工複合體深度綁定，構建起穩固的利益共同體。白宮與五角大樓出於整體外交大局考量選擇戰術克制，但國會親台勢力始終在逆勢加碼、持續激進輸出。近兩年，美國國會涉台法案密集出台，議員亂台鬧劇連連上演：2026年4月，眾議員扎克·納恩率代表團竄訪台灣，助推美台防務合作升級；同年5月，聯邦眾議員湯姆·蒂法尼公然拋出涉台荒謬決議，妄圖否定一個中國原則、重啟所謂「美台邦交」。歷年《國防授權法案》更是常態化夾帶涉台私貨，不斷鬆綁美台官方往來、軍事交流的

限制條件。行政部門的模糊態、短期克制，根本無法制衡國會根深蒂固的親台勢力，這張盤根錯節的政治利益網絡，是美國「以台制華」政策長期固化、難以扭轉的深層根源。

從戰略本源來看，美國對華競爭的終極目標從未發生絲毫改變。赫格塞思此番明確聲稱，要阻止任何國家在亞太建立區域霸權，指向性極為清晰。無論是此前「競爭、合作、對抗」的三元對華框架，還是當下「強大、沉穩、清晰」的全新表述，美國對華戰略的核心始終是維護自身全球獨霸地位、阻滯中國現代化與復興進程。此次在台灣問題上主動降溫、刻意靜音，本質是一次精準的戰略喘息。在全球多線承壓、戰略資源分散的局面下，美方刻意規避與中國提前攤牌，利用緩和窗口期整合盟友力量、完善島鏈防禦體系、補強前沿軍事部署，為長期大國博弈積蓄戰略籌碼。這種低調，不是善意收斂，而是典型的以退為進、蟄伏蓄力。

香會舞台上的短暫「靜音」，是觀察中美台海博弈的絕佳窗口，既直觀映照出美國全球戰略力不從心的現實困境，也凸顯出當前大國博弈微妙而脆弱的平衡態勢。對此，我們必須始終保持戰略清醒，堅決摒棄任何不切實際的緩和幻想。美方當下避談台灣、姿態軟化，並非認同和尊重中國核心主權，而是在成本與收益權衡下的被動選擇，是短期戰術避險。一旦美國國內政治局勢回暖、全球地緣格局變動，其在台海拱火滋事、極端施壓的套路必然捲土重來。「以台制華」是美國霸權思維催生的戰略本能，不會因一時姿態變化而改變。台灣問題緣起於近代民族積弱，也必

將終結於當代民族復興。只要中國穩步發展、復興大勢不改，美國牽制遏制中國的圖謀就不會消失，中美圍繞台灣問題的博弈，必將長期持續、複雜深刻。

**壯大自身實力破解美國圖謀**

應對外部勢力干涉與「台灣」分裂挑釁，空想無用，唯實破局，定力制勝。中國持續壯大的經濟、科技、國防綜合實力，是重塑台海戰略態勢、倒逼對手調整策略的最大底氣。我們必須毫不动摇堅守一個中國原則，亮明底線、劃出紅線，堅決封堵任何「台灣」分裂空間；持續推進國防和軍隊現代化建設，鍛造敢打必勝、能戰止戰的硬核實力，築牢捍衛國家主權領土完整的鋼鐵屏障；精準把握中美互動節奏，用好高層溝通機制穩定雙邊大局，同時做好應對風高浪急、突發風險的萬全準備。

放眼百年變局與中華民族復興大勢，台海博弈的最終結局，從來不由域外政客發言語調、外交姿態所左右，而是牢牢掌握在中國自身發展進程與民族意志之中。美國可以靈活切換話術、迭代博弈策略、製造緩和假象，卻無法撼動兩岸同屬一中的法理事實，更無法逆轉中國統一、民族復興的歷史洪流。面對美方軟硬交替、明暗結合的博弈套路，我們不能被表象迷惑、被雜音干擾，而應始終以實力夯實底氣、以主動掌控全局、以定力決勝長遠。世間所有霸權算計、外部干涉，終究是倒行逆施。堅守復興正道、壯大自身實力、篤定統一信念，便是中國破解一切「以台制華」圖謀、掌握時代主動權的終極答案。

海峽兩岸關係研究中心特約研究員