

# 無縫接駁全球貨運航線 提升灣區航運樞紐地位 香港機場東莞「陸上空港」

## 3年進出口貨值逾700億



▲目前，香港國際機場東莞空港中心處理進出口貨物的總價值已超過700億港元。  
大公報記者盧靜怡攝



### 融合發展啟示③

在距離香港國際機場約70公里的東莞虎門港綜合保稅區內，一座沒有起降跑道的「陸上空港」正高效運轉。通過前置流程模式，來自粵港澳大灣區各地的電子產品、跨境電商包裹在此歸集分揀、統一分流，隨後裝船經海路直送香港國際機場禁區，無縫接駁全球航空貨運航線網絡。這裏是已平穩運營三年的香港國際機場東莞空港中心，目前處理進出口貨物的總價值已超過700億港元。

國家「十五五」規劃綱要明確提出支持香港持續鞏固提升國際金融、航運、貿易中心地位，更好融入和服務國家發展大局。作為粵港攜手創新打造、全國唯一可直達機場空側的跨境海空聯運標桿項目，東莞空港中心不僅打通「東莞製造+香港國際航運服務」高效聯運通道，更是粵港澳大灣區跨境貨物流通、多式聯運協同發展的生動縮影。

大公報記者 盧靜怡東莞報導



▲「灣區快線」貨櫃車正駛出香港國際機場東莞空港中心。  
受訪者供圖

### 策略洞見

香港編制首份五年規劃，需以大灣區為重要依託，實現從被動融入向主動服務國家發展大局的角色躍升。借鑒灣區物流聯動、產業協同實踐，依託「功能在香港、規模在灣區」分工模式與港企深度扎根發展經驗，香港應跳出節點定位、樹立樞紐思維，發揮制度優勢，以規則銜接、標準互認打造灣區供應鏈服務中樞，推動港企從發展獲益者轉變為產業共建者，深度服務國家產業轉型升級。

走進佔地8.2萬平方米的東莞空港中心，貨物安檢運輸正忙碌地進行着。貼有條形碼的貨物在安檢線前依次通過，完成掃描後被迅速打板、加固，再由叉車轉運至待裝區域。記者留意到，空港中心內每條安檢線前均豎立着標識牌：「管制空運貨物安檢設施（RF0157）」。這一編號由香港民航處授予，意味着該中心為香港國際機場第157號航空貨物安檢設施，也是目前唯一設於香港特區以外的同類設施。

「透過創新的海空貨物聯運模式，我們將原本必須在香港進行空運貨物的安檢、收貨、打板等流程前置至東莞。」香港機場管理局航空貨運及後勤總經理（東莞）郭鴻寧接受《大公報》專訪表示，大灣區貨物可在本地完成全部前端程序，再經海路直達香港機場禁區轉運全球。而國際空運貨物亦可沿相反路線，進入內地市場，全面提升貨運服務的時間效率及成本效益。

### 助力灣區電子產業鏈接全球

「國家「十五五」規劃綱要支持香港鞏固提升國際航空樞紐地位，這不僅僅關乎客運，更關乎貨運體系的升級。」郭鴻寧透露，東莞空港中心正興建永久設施，設施全面投入運作後，相較傳統模式，整體運輸時間可縮短約三分之一，成本降低一半。

粵港澳大灣區電子信息產業集群基

礎雄厚，龐大的製造體系產生了海量的進出口需求。目前，空港中心進出口貨物中，超過七成為高科技產品，這裏已成為大灣區電子信息產業鏈接全球的又一重要通道。數據顯示，東莞約80%的空運進出口貨物通過香港國際機場集散，而香港機場約40%的貨源來自東莞。

作為首批進駐企業之一，東莞進明國際貨運代理有限公司經手出口的貨物結構與業務規模發生了質的飛躍，公司董事長林志偉表示，「我們處理的出口貨物已從傳統普貨，大幅升級為高附加值、高時效性的高端電子元器件，比如芯片、智慧穿戴設備以及頭部跨境電商的包裹。」

### 一站式出貨「把機場搬到工廠門口」

林志偉介紹，進駐三年來，公司倉儲面積由500平方米擴展至5000平方米，業務量增長約十倍，客戶數增加四倍。「我們去年處理包機超過250架，創歷史新高。」他表示，過去貨物必須運到香港才能安檢、打板，如今在產地即可完成一站式操作。高價值貨物可免開箱查驗，跨境電商包裹設有快速通道。企業不用再兩地奔波，流程明顯順暢。目前，貨物從進

入空港中心到抵達香港機場待裝機，最快僅需約14小時。「不少客戶形容，就像把機場搬到了工廠門口。」綜合測算，物流成本較傳統路徑下降約三成。

「過去，許多中小型製造企業或物流同行僅將空港中心視為「備用管道」，如今，越來越多對供應時效與安全性有極高要求的跨國製造企業及行業龍頭，已主動將空港中心作為核心的主力出貨通道。」林志偉感言，這也印證了海空聯運模式在市場上的強大吸引力。

中山大學粵港澳發展研究院副院長、教授李小明指出，作為全球最繁忙的國際航空貨運樞紐，香港機場通過將安檢、收貨等關鍵功能前置，深度嵌入東莞、深圳等電子製造業集群，不斷強化自身在全球供應鏈中的樞紐地位。她認為，這種「前移+聯動」的模式，本質上是對供應鏈回應速度的重構，極大提升了「灣區製造」出海效率，亦印證了打通人流、物流、資金流等要素跨境流動的現實成效。在廣東加快推進服務業與製造業深度融合的背景下，李小明建議，香港在編制自身五年發展規劃過程中，可借鑒相關經驗，進一步聚焦優勢支柱產業，推進更多跨境協同項目落地。

▲走進佔地8.2萬平方米的空港中心，貨物安檢運輸正忙碌地進行着。  
大公報記者盧靜怡攝

### 數讀香港國際機場發展

#### 貨運表現

- 2025年貨運量達507萬噸，自2010年以來第15次榮登全球榜首。

#### 航空網絡

- 覆蓋全球超過220個航點，超過140間航空公司提供服務。

#### 三跑道系統

- 2024年落成，每年有能力處理1000萬公噸貨物。

#### 「一帶一路」連接

- 截至2026年3月，連接「一帶一路」周邊42個國家、合共80個目的地。

#### 空港中心

- 截至今年4月，超過30家航空公司及145家國際貨運代理進駐，處理貨物總值超過700億港元。

#### 海空聯運

- 船運班次加密至每日三班；交貨時間由起飛前21小時縮短至13小時。
- 今年3月新增冰鮮水產品進口服務，並透過「海空聯運」直送內地。

大公報盧靜怡整理

資料來源：香港機場管理局

## 粵港產業深度協同結碩果 小作坊港企長成業內龍頭

協同典範

伯恩光學作為深耕灣區近40年的港資龍頭企業，已成為粵港產業深度協同的典範：從深圳福田一間生產手錶玻璃蓋板的小型作坊起步，成長為全球領先的智能設備外觀結構及模組方案提供商，業務版圖持續拓展、生產基地布局全球，員工規模超10萬人，是蘋果、三星、特斯拉、比亞迪等國內外頭部企業的核心供應鏈夥伴。

「整個大灣區就像個龐大的工廠，上下游供應鏈全部聯通，這樣的配套你不可能再找到一個更好的地方。」伯恩光學執行董事楊俊建表示，大灣區擁有完善且響應迅速的產業鏈生態，各地各級政府多年來構建了與港資企業發展階段高度匹配的全生命周期政策服務體系和開放包容的營商環境，為港企成長提供了不可多得的土壤。灣區豐富的高校和職教資源，以及強大的人才虹吸效應，可為企業提供從基礎技能人才到高端研發人才的多元穩定供給。

在大灣區完整生態中，伯恩光學充分發揮了粵港聯動優勢。楊俊建認為，香港的科研優勢在於基礎研究與國際化學術視野，港企可做科研轉化的「架橋者」，將高校科研成果產業化落地。伯恩光學與香港城市大學、香港理工大學等高校合作十餘年，許多科技成果通過企業轉化已應用到生產上，聯合培養的多名博士人才已入職研發

中心，促進跨境人才流動。

此外，香港的「國際化標準+跨境服務」可發揮規則對接優勢，幫助內地高端製造產品取得國際認證，讓航內地企業出海。楊俊建認為，港企還可利用香港成熟的資本市場和國際化金融網絡，為灣區企業研發、擴產等提供低成本融資，「新技術研發需要巨大投入，很多中小企業可能撐不過過渡期，若政府和大企業可以去領投這些項目，相信可以給初創企業發展帶來好處。」

### 倡設北都服務中心 打通跨境堵點

伯恩光學近40年的發展實踐證明，港資企業可成為國家製造業高端化、智能化轉型的重要主力軍。楊俊建提出，香港可從多方面完善配套，支持更多港企扎根內地、深度融入國家產業鏈建設：首先是打通跨境資金與資本流動「堵點」，許多港企面臨「資金在港，需求在內地」的困境，香港可與內地協商建立專項跨境資金通道，設立引導基金等為企業提供幫助；其次，政策需「向北看」，如明確「支持港資製造業北上升級」，在北都區設立服務中心，或對在內地工廠進行數字化改造的港企給予設備投入稅收抵免等；最後是構建跨境深度服務網絡，解決粵港兩地在商事登記、稅務、法律、標準等方面的制度差異給港企運營帶來的高制度性成本。 大公報記者李紫妍

## 從「接口型城市」邁向「功能型戰略平台」



專家解讀

香港正密鑼緊鼓編制首份五年規劃，立足自身優勢主動對接粵港澳大灣區建設，推動自身發展戰略與國家發展大局深度融合、同頻共振。中山大學嶺南學院經濟學系教授林江分析指出，未來五年，香港的發展定位需實現從單純「融入」國家大局，向「融入並主動服務」國家發展大局的戰略性升級。東莞空港中心與伯恩光學的實踐極具示範意義，二者分別為跨境物流制度創新、港資高端製造升級的標桿範例，為香港首份五年規劃的科學編制、精準施策，提供了可借鑒、可落地的實踐啟示。

林江指出，空港中心在跨境規則對接、香港功能外溢與內地腹地延伸、推動香港服務業與內地製造業深度融合方面具有示範意義。該項目體現了香港服務業嵌入國家產業鏈，提供了制度型對接的樣板。

### 鼓勵港企長期參與國家產業鏈建設

國家「十五五」規劃明確將鞏固提升香港國際航運中心地位。林江指出，香港國際航運中心的升級路徑不應是單點強化，而應以香港為核心樞紐整合灣區腹地資源，成為「規則樞紐」而非簡單物流節點。香港首份五年規劃應推動航運發展從港口競爭轉向灣區協同，由香港負責國際網絡和規則標準，大灣區內地城市提供貨源和產業支撐，形成「前店後廠」2.0版。進而通過監管互認、標準互

通、數據跨境流動機制創新、海關協同等制度型開放，推動航運金融、航運保險、供應鏈金融、數字航運平台等現代服務業升級。

林江認為，香港五年規劃還應鼓勵港資企業成為國家產業鏈的「長期合夥人」。伯恩光學的成功並非短期投資，而是持續技術升級和深度嵌入國家產業生態。香港制定產業規劃時不應只着眼於本地建多少工廠，而應鼓勵港資企業長期參與國家產業鏈建設。同時，香港可繼續發展總部經濟並延伸為產業鏈組織者，如科技研發總部、跨境供應鏈管理中心、國際市場開拓中心、產業融資平台等。

伯恩光學的發展路徑說明，製造業必須持續升級，自動化和智能化是企業生存的前提，環保和低碳已成為全球競爭的門檻。林江分析，在這一趨勢中，香港可通過發展綠色金融支持內地製造業轉型，打造灣區工業數字化服務平台，參與標準制定和認證體系建設等，更積極推動製造業高端化、智能化、綠色化轉型。

林江特別指出，首份五年規劃的編制，標誌着香港在國家發展格局中的角色迎來關鍵躍升：從國家發展紅利的受益者升級為國家戰略的服務者，從國際橋樑升級為國際規則與資源的整合平台，從貿易中轉港升級為全球供應鏈組織樞紐。香港正加速從「接口型城市」邁向「功能型戰略平台」，在國家「十五五」時期，應着力打造制度型開放試驗高地、全球高要素聯通內地的關鍵門戶、推動產業升級的國際鏈接節點。 大公報記者李紫妍