



▲分布式算力並非替代中心化算力，而是對現有算力供給體系的補充與優化，適配多元場景需求。

經濟觀察家

隨着人工智能（AI）與數字經濟高速發展，中心化算力模式的短板持續凸顯：重資產投入大、擴容周期長、資源閒置率高、區域供需失衡、能耗成本居高不下。在此背景下，分布式算力中心快速崛起，成為算力產業升級的重要方向。

分布式中心 助算力產業升級



淵謀遠略 袁淵

分布式算力中心的核心邏輯是整合全網閒置服務器、GPU設備、中小型機房及邊緣終端的碎片化算力，通過資源池化、智能調度、合規管控等技術，將分散資源聚合為標準化、可商用的算力服務，搭建「全網共享、按需調度、按量付費」的新型算力供給體系。

傳統模式面向發展瓶頸

中國傳統算力供給以頭部雲廠商、大型國資IDC的中心化集羣為主，採用集中建設、統一運維、批量交付的模式，適配大型企業、政務、超算等大規模、高穩定算力場景。但面對多元化、碎片化的新型算力需求，其發展瓶頸愈發突出。

成本層面，中心化算力屬於重資產模式，機房建設、硬件採購、電力配套、冷卻安全防範等前期投入巨大，單座大型數據中心投資可達數億至數十億元（人民幣，下同），投資回報周期長達5至8年。同時，機房全年不間斷運行，設備折舊、電力損耗、人工運維等固定成本持續支出，算力空置時仍需承擔剛性開銷。

效率層面，行業供需錯配問題嚴重。一二線城市核心算力節點資源緊張，高端訓練、渲染需求長期排隊；而三四線城市大量中小型機房、企業服務器、閒置GPU長期空置，全網閒置算力利用率不足30%，資源浪費嚴重。同時中心化算力調度靈活性差、交付流程繁瑣，無法適配中小企業短時、碎片化、即時性的算力需求，資源匹配效率偏低。

擴容與政策層面，大型數據中心建設受土地、電力、能耗指標嚴格限制，疊加雙碳與能耗雙控政策收緊，新建、擴容審批難度大幅提升，無法快速響應市場爆發式算力需求，形成「需求暴漲、供給滯後、成本高企」的行業僵局，傳統模式增長天花板持續顯現。

分布式算力並非替代中心化算力，而是對現有算力供給體系的補充與優化，核心解決傳統模式成本高、閒置高、彈性差、效率低的痛點，構建普惠、高效、靈活的新型算力供給體系，適配多元場景需求。

成本優勢方面，分布式算力採用輕資產整合模式，毋須新建大規模機房，通過盤活社會存置閒置算力，大幅降低固定資產投入。同型號GPU算力租賃價格較傳統公有雲下降70%以上，綜合算力成本降幅可達50%至80%。依託任務柔性調度能力，可錯峰利用低谷電價電力，單規模集羣每年可節省數十萬元電費，同時毋須大量專職運維人員，人工成本較中心化機房降低60%以上。

效率優勢方面，通過智能調度平台整合全域分散算力，統一資源標準與任務分發機制，可以將全網閒置算力利用率從30%大幅提升至70%以上。分布式節點部署靈活、就近服務，能夠有效降低網絡延遲，適配邊緣計算、實時推理等低延遲場景。平

台可支撐萬級節點、十萬級並發任務，高效承接碎片化、彈性化算力需求，並徹底破解中心化算力供需錯配難題。

政策與市場層面，國家「東數西算」工程持續推進，鼓勵閒置算力資源化、集約化利用，為分布式算力發展提供政策支撐。同時中小AI企業、數字化轉型中小企業的普惠算力需求持續擴容，填補了傳統高端算力服務的市場空白，為分布式算力商業模式落地提供了廣闊空間。

解決五項核心痛點

當前分布式算力行業仍處於發展初期，野蠻生長階段積聚的技術、合規、標準、盈利、運維等問題，制約了商業模式的規模化落地與高質量發展。行業現存核心痛點包括：

一是算力質量參差不齊、穩定性不足。節點硬件規格、網絡條件、運維水平差異較大，個人與小型節點易出現算力波動、網絡中斷、任務逃逸等問題，難以適配大模型長周期訓練、核心工業運算等高穩定場景，高端客戶留存難度大。

二是數據安全與合規風險突出。分布式多節點、跨區域的架構導致數據流轉路徑分散，溯源、審計、權限管控難度大，中小節點普遍缺乏完善安全防護，存在數據洩露、篡改風險，同時行業監管持續收緊，多數中小平台合規體系不完善，面臨政策與經營雙重風險。

三是行業標準缺失、市場亂象頻發。目前暫無統一的算力計量、定價、服務、售後標準，部分平台虛標算力、隱形收費，疊加行業准入門檻低，大量中小平台低價內捲、惡意競爭，拉低行業整體盈利水平，優質企業優勢難以凸顯。

四是盈利結構單一、高端場景適配弱。多數平台聚焦於數據清洗、簡單推理等低毛利業務，對高端訓練、科研運算等高價值場景適配能力不足，而且過度依賴租賃差價收益，增值業務布局不足，抗行業波動風險能力較弱。

五是節點運維難度大、故障成本高。全網節點分散、歸屬複雜，線下運維覆蓋不足，硬件損壞、電力中斷等問題排查修復周期長，易引發任務中斷、用戶投訴與賠付成本增加，疊加部分節點運維意識薄弱，設備故障頻發，進一步加劇經營風險。

針對上述痛點，結合效率與成本優化核心邏輯，分布式算力平台需從技術、合規、模式、標準、運維五大維度全面升級，構築核心壁壘。

技術層面，搭建高穩定高精度調度體系。優化節點評級與分層調度機制，建立劣質節點淘汰制度；升級智能調度算法，強化故障預判、任務遷移與冗餘自愈能力，提升大規模集羣協同運算水平，突破高端場景適配瓶頸，持續優化資源利用率。

合規層面，構建全流程安全管控體系。採用端到端加密、數據脫敏、算力可用不可見技術，實現數據全程溯源與審計；嚴格落實節點備案與安

全檢測，規範跨區域算力調度流程；統一業務計量、交易、開票標準，合規經營，提升平台公信力。

模式層面，優化多元盈利結構。擺脫單一租賃依賴，深耕高定制算力服務，提升高毛利業務佔比；規模化落地算力能源協同模式，挖掘能源增值收益；布局技術授權、產業孵化、算力金融等創新業態，拓寬盈利渠道，增強抗風險能力。

標準層面，推動行業規範化建設。頭部平台主動參與行業標準制定，統一算力計量、定價、服務、賠付規範，杜絕虛標算力與低價內捲，推動行業競爭從價格戰轉向技術、服務、生態、合規的綜合實力競爭，淨化市場環境。

運維層面，搭建線上線下一體化體系。線上實現節點實時監測、遠程修復、自動備份；線下劃分區域運維網絡，落地設備檢修與故障排查服務；同步開展節點服務商培訓，提升合作方自主運維能力，從源頭降低故障與賠付成本。

行業趨向規範化 助降成本

伴隨着AI產業爆發、數字經濟深化、電力市場化與雙碳改革推進，分布式算力將會進入規範化、規模化、高價值化發展新階段，未來行業將圍繞效率極致化、成本最低化、場景高端化、運營合規化、產業生態化持續迭代。

算力資源全域集約化整合，效率持續升級。零散的碎片化算力將會逐步整合為集羣化、網絡化的全球算力體系，形成全國一體化、智能聯動、分層適配的分布式算力網絡，全網資源利用率突破85%，單位算力成本持續下探，成為普惠算力的核心供給主體。

技術與場景深度融合，高端價值持續釋放。隨着調度協同、安全加密、故障自愈技術迭代，分布式算力穩定性大幅提升，逐步滲透大模型全流程訓練、高端工業仿真、生物醫藥研發、智慧城市調度等高毛利場景，高端業務佔比持續提升，徹底擺脫低內捲。

算能協同成為行業標配。算力負載將與電網電價、新能源發電功率全自動聯動，错峰運算、新能源消納、電網輔助服務成為平台常態化能力，實現算力運營與能源產業雙向賦能，形成多方共贏的商業新範式。

行業標準化合規化全面落地。統一的算力計量、定價、服務、安全標準將全面推行，行業亂象徹底整治，低價競爭退出市場，頭部合規優質平台集中度持續提升，行業邁入品牌化、高質量發展階段。

算力生態化、資產化價值全面兌現。行業頭部平台將轉型為全球算力生態運營商，構建算力研發、交易、服務、應用、孵化的完整閉環。同時算力確權、算力金融、算力質押等創新業態落地，算力從單一服務升級為數字經濟核心資產，商業與產業價值全面釋放。

（作者為外資投資基金董事總經理）

市集經濟對接兩地商貿



一方之言 方璇

第四屆同鄉社團家鄉市集嘉年華於6月7日開幕。今次活動打破地域隔閡，融會傳統文化與數字科技，更為香港經濟發展、文化傳承、民心融合帶來了深遠且多元的潛能。

集市經濟看似微小，卻是激活街頭活力、帶動產業增收的重要抓手。在本次活動中，30個省級同鄉社團紛紛帶來家鄉優質農副特產、匠心手工藝品與特色風味小吃，讓內地鄉鎮優質好物走進香港街頭，成功開拓港澳零售市場。與此同時，海量人流集集維園，直接帶動攤位租賃、物流運輸、現場服務、周邊餐飲零售等配套產業蓬勃發展，有效拉動香港短期街頭經濟與文旅消費回暖，讓市井經濟釋放蓬勃生機。

不僅如此，落戶維多利亞公園這一香港地標的市集活動，也豐富了香港夏季文旅版圖。活動面向全體市民、在港外籍人士及海內外訪港遊客開放，填補了香港常態化市井文旅的內容空白，打造接地氣、有溫度的城市文旅節點，有助推動香港商貿與文旅產業深度融合。

更為重要的是，市集搭建起長效的經貿對接平台，突破了短期促銷的單一屬性。各地參展企業、農業合作社與香港本地商超、代理商、電商平台對面溝通洽談，將現場一次性採購，轉化為長期穩定的常態化貿易合作，助力內地優質產品以香港為樞紐，輻射粵港澳大灣區乃至海外市場，持續夯實香港對外經貿樞紐的核心價值。

民心相通，是內地與香港融合的根基，而家鄉市集正是深化兩地交融、築牢民心底線的重要民間載體。長期以來，地域資訊的阻隔容易造成兩地民眾的認知偏差，而接地氣的市集場景，為兩地民眾搭建了零距離溝通的橋樑。香港市民在逛市集、賞風俗、品好物的過程中，全方位、立體化認識祖國各省的自然風貌、人文特色與發展成果，跳出單一資訊視角，真切感受祖國的廣闊與多元。而前來參展的內地商戶，也走進香港市井街頭，近距離體驗香港的民生風貌與城市氛圍，有效消除兩地民眾的陌生感與距離感，讓心與心的距離不斷

拉近。這場充滿煙火氣的盛會，更成為滋養青年國情認同、厚植家國情懷的生動課堂。眾多香港青年、學生走進市集，沉浸式體驗各地傳統文化、品嚐中華特色美食、動手參與非遗手作，在直觀的感受與體驗中，真切感知到祖國幅員遼闊、文化底蘊深厚的獨特魅力。不同於刻板的理論講授，這種沉浸式、體驗式的國情薰陶，潤物無聲地增強了香港青年的民族自豪感與國家認同感，成為民間國民教育最溫暖、最有效的補充形式。

與此同時，作為粵港澳大灣區民間自發的重磅交流活動，市集跳脫官方交流的固有框架，以生活化、大眾化的形式推動內地與香港民間往來，不斷夯實兩地民心相通的基礎，為粵港澳大灣區人文交融、經貿一體化發展積累了深厚的民間根基。

科技融合煥發活力

傳統煙火不熄，數字風光新生。本屆市集巧妙融合傳統市井氛圍與現代數字科技，煥發出全新活力。活動突破線下場地的空間局限，融入數字化展陳、直播帶貨、雲逛市集等新穎模式，既保留了實體市集最珍貴的人間煙火與鄉土溫情，又借助數字技術拓寬傳播與輻射邊界。線下人潮湧動、交易火爆，線上雲端相聚、互通鄉情，實體經濟與數字經濟實現深度聯動。這一創新模式，讓內地與香港的鄉情連結與經貿合作不再受限於一時一地，實現全天候、長效化的互動往來，為兩地深度融合賦予了全新的數字動能。

一場維園市集，滿載萬縷鄉情，牽起內地與香港同心紐帶。從經濟賦能到文化傳承，從民心交融到青年育根，從傳統市井到數字創新，第四屆同鄉社團家鄉市集嘉年華早已超越了市集本身的意義。這場民間盛會，以最溫柔的鄉情、最鮮活的形式、最扎實的行動，持續激活香港發展活力、傳承中華優秀文化、深化兩地共融，在滿滿煙火氣中，書寫着香港與祖國同心同行、共生共榮的嶄新篇章。

（作者為香港中國企業協會財會專業委員會常務副秘書長）



同鄉社團家鄉市集嘉年華融會傳統文化、數字科技，更為香港經濟發展、文化傳承、民心融合帶來深遠且多元的潛能。

世界盃將至 樓市料回氣



樓語縱橫 楊永健

四年一度的世界盃將於本周五凌晨開賽，今年參賽球隊由以往36隊大增至48隊，換言之，今屆世界盃熱潮會比以往延續更長的時間，由4星期增加至5星期以上。市場有人認為「世界盃月、樓市例靜」，今年的世界盃會對香港樓市帶來多少的影響，大家就要拭目以待。

首先，「世界盃月、樓市例靜」的說法未必正確。從過去的數據而言，四年前的世界盃，由於首度移師至中東地區舉行，舉辦月份由6月延後到11月底至12月中，但由於四年前的世界盃是全球新冠疫情的尾聲，當時香港樓市仍然受到疫情打擊，推盤量大減，樓市仍處於跌市，令2022年世界盃期間香港新盤銷售相當淡靜，其間僅售出約270伙。

發展商推盤意欲減慢

至於2018年俄羅斯世界盃，當時香港樓市處於上升軌，交投相當暢旺，新盤市場十分熾熱，據悉在當年6月中至7月中的世界盃期間，新盤累計銷售約2000伙水平。

今年的世界盃樓市情況又如何？自去年中開始，樓市已經由跌轉升，差餉物業估價署的私人住宅樓價指數已連升11個月。今年初以來，整體一、二手交投更異常暢旺，今年首5個月，新盤市場有4個月的成交均超越2000伙水平，同時二手市場連續3個月錄得超越

5000宗註冊，目前樓市比起2018年更見熾熱。

不過「花無百日紅」，市場上的購買力始終有限，特別是整體樓價持續回升，買家入市心態亦因而變得審慎，樓市往往旺幾個月就會靜幾個月，當購買力消化得七七八八，樓市就需要「啱啱氣」重新儲力再上。過去樓市小休期往往每隔三、四個月就會出現，今年的樓市確實有機會趁世界盃熱潮而稍為「啱氣」，令未來一、兩個月樓市交投稍微回落。

無可否認，踏入6月份，新盤市場氣氛稍為整固，發展商推盤意欲減慢。當然買家入市心態仍然積極，發展商推盤策略也有別於過往的「重量多於重價」，目前較多以招標形式推售單位，相信本月新盤銷售量仍可維持1000伙以上。

（作者為世紀21星鑄總經理）

今年二手住宅註冊量 (宗)

