

決策主導 資源主導 組織推動 公共優先 缺一不可

鞏固完善行政主導 集中力量辦大事

特首專訪

行政長官李家超昨日接受《大公報》訪問時，深入闡述了對「行政主導」的理解。他指出，基本法從香港回歸之初便以行政主導為設計依歸，但過去曾走錯路；經歷2019年之後，香港已重回正軌。行政主導的最大好處是能夠集中社會力量辦大事，具體體現在四個元素：決策主導、資源主導、組織推動、公共優先，這樣才能集中力量辦大事。

大公報記者 吳俊宏

李家超解釋，決策主導與資源主導經常在立法會層面體現。政府制定政策需到立法會討論、爭取支持；資源運用亦須立法會審批。「這是很完善的制度，既有制衡，也有配合。」

主動組織社會力量 指明發展方向

較少被提及的「組織與推動」，李家超認為同樣關鍵。他說，要做大事，政府不能只坐在辦公室，而要主動組織社會力量，指明發展方向。他舉例，自己率團前往中亞，正是要告訴整個社會新的市場機遇在哪裏；推動創科發展、北部都會區規劃，也是同樣的道理。「我組織去那個地方，還推動後續發展，這就體現了行政主導的動員能力。」

「公共優先」被李家超視為行政主導中最重要的一點。他指出，市場規律有時只重逐利，對公共建設可能忽略或拖延。以基建投資為例，若按純商業邏輯，「基建先行」幾乎不可能，因為新區沒有居民和商業，初期必然虧蝕。但行政主導可以着眼五年、十年甚至二十年，將項目放在長周期中評估，便能產生回報，變得商業可行。「結合『有為政府』和『高效市場』，行政主導不可或缺。」

談及立法會，李家超形容現時的行政立法關係已進步很多。2019年之前施政困難，立法會充斥惡意「拉布」；如今在「愛國者治港」原則下，議會回歸理性。他強調，行政立法既互相配合，也互相制衡。「有不同意見是好事。議員從微觀出發，政府從宏觀考慮，微觀可以優化宏觀。」他引用自己的說法：「辯差異、增智慧」，在過程中求同存異，找出最大公約數。他又以「紅隊」概念比喻，指不同觀點能增加智慧，令政策更全面。

用「有溫度」形式交流 讓大家講出心底話

為了加強溝通，李家超上任後不久就倡導了「前廳交流會」，讓議員與官員在不受議會



▲「前廳交流會」讓議員與官員積極表達意見，為治港建言獻策。

三關鍵詞總結四年施政 「使命、承擔、憂患意識」

行政長官李家超在回顧上任四年的施政歷程時，以「使命、承擔、憂患意識」作為三大關鍵詞。他強調，政府始終「以結果為目標」推動政策，並在過往四年中逐步轉變政府文化，確保各項施政真正惠及市民、落地有聲。步入任期的最後一年，政府將展現更強的執行力，「我們不會考慮時間長短，會用最短時間做最多的事。」李家超表示，持續提升施政成效，為香港長遠發展奠定堅實根基。

李家超表示，政府自身秉持「沒有最好，只有更好」的理念，不斷優化政策。以「結果為目標」為施政方針的核心在於兩方面，一是政策最終成果，二是推動組織文化轉變。每份施政報告均設有超過一百項績效指標（KPI），大部分已按時完成，未能達標的亦會檢討原因並調整策略。

「政府施政最終要讓市民受惠」，李家超強調，在資源運用上，不僅關注審批程序是否合規，更關注資金能否產生預期效益。例如在創科發展方面，審批機制亦由以往較寬鬆轉為更重視成果可行性，並採用分階段審批模式，



▲在「愛國者治港」原則下，行政立法關係已進入良性互動新階段，共同為香港創造最大價值。

▲行政長官李家超上任後首創「行政長官互動交流答問會」，與立法會雙向討論重大議題，提升議會的議事質素。

李家超精句

政府官員不能只坐在辦公室，而要主動組織社會力量，指明發展方向。

結合「有為政府」和「高效市場」，行政主導不可或缺。

有不同意見是好事。議員從微觀出發，政府從宏觀考慮，微觀可以優化宏觀。

有區議員、關愛隊、三會，這個地區力量令政策落到實處，讓市民獲得實實在在的利益。

規則限制中暢所欲言；又首創「行政長官互動交流答問會」，與立法會雙向討論重大議題。他透露，仍在思考更「有溫度」的交流形式，讓大家講出心底話。

李家超指出，行政主導不只停留在立法會，地區落實同樣重要。本屆政府優化了區議會制度，並建立關愛隊、動員三會力量。現在遇上停電、停水、大雨等事故，地區支援和服務大大強化。「有區議員、關愛隊、三會，這個地區力量令政策落到實處，讓市民獲得實實在在的利益。」他認為，這正是行政主導中「組織與動員」的延伸。

李家超表示，行政主導應包括決策主導、資源主導、組織推動、公共優先四個元素，缺一不可。他重申，在「愛國者治港」原則下，行政立法關係已進入良性互動新階段，政府會繼續聆聽、體諒、配合，共同創造香港最大價值。

確保項目能逐步實現預期目標。

談及未來工作重點，李家超表示，政府施政始終以香港整體利益為依歸，對於正確且有長遠發展的政策，不會受時間限制。他指出，一年時間足以完成多項重要工作，例如「內地企業出海專班」的成立，並出訪中亞，以及「打風不停市」等，均顯示政府具備快速推進政策的能力。

餘下任期加快落實措施 全力以赴創造最大成效

他指出，餘下任期將繼續全力以赴，加快落實各項措施，以最短時間創造最大成效。他並以三大關鍵詞總結施政理念：首先是使命感，必須以香港整體利益為依歸；其次是承擔精神，勇於解決多年未能處理的難題，例如「三陸分流」等政策取得實質成果；第三是憂患意識，在穩定環境下仍須居安思危，及早應對潛在風險。李家超表示，隨着科技發展，例如人工智能帶來的私隱及產業轉變挑戰，政府需提前規劃部署，確保社會有充分準備。

大公報記者 李慧妍

AI協助 統計處效率提升50倍

善用科技

AI浪潮正衝擊全球各行各業。行政長官李家超透露，政府過去一年大力推動AI普及，統計處更成為模範示範單位，工作效率提升多達50倍。不過他同時提醒，不論社會還是政府，面對AI轉型都需要循序漸進，注意數據真確與道德風險。

李家超指出，自己甫上任時已提出「沒有科技就沒有未來」，而AI是現時科技發展的重點範疇，具備龐大發展優勢，同時亦存在不少風險。

李家超表示，AI在本港不同產業應用場景廣闊。他舉例：餐

飲業透過AI管控食材配比、出餐溫度與新鮮度；迴轉壽司店藉AI偵測擺放過久的壽司並及時回收，同時支援外賣點餐、機械人送餐；機場設有全無人AI自助銷售門店；公屋安檢、高空作業透過AI遠距監控提升安全係數；建築維修亦利用AI檢測牆體裂縫。

他總結AI兩大核心實用價值，第一是高效處理大量數據；第二是快速閱讀數以千計報告，自動提取關鍵資訊，大幅節省人手。至於一般服務性工種，AI提升空間相對有限，但在政府日常文書運作中，AI協助撰寫報告初稿、整理會議記錄、進行口語轉

文字工作，可令整體辦公效率提升三成，亦方便將文字化查詢內容轉交其他部門跟進。

政府方面，李家超透露過去一年大力推動內部AI普及，首要目標是讓公務員掌握並妥善運用AI，當中統計處更成為模範示範單位。以往需人工逐點統計避風塘船隻及海上人口，耗費大量人力時間，如今透過拍攝影像搭配AI演算，統計效率提升10至50倍，數據精準度亦顯著改善。

籲社會各界將AI融入生活

他續指出，目前政府在不同領域已使用AI，包括東涌交通燈長短配合、工地安全、山泥傾瀉預警等。另外，當局為推動數碼化政府服務，專門成立AI效率促進組，以指導公務員操作AI工具與模型，運用AI製作宣傳、教學影片。

不過，李家超亦提醒，AI運用伴隨不少潛在風險，要懂得辨識資訊真偽、審核AI輸出結果。他認為不論社會還是政府，AI轉型都需要循序漸進。政府除了期望透過AI提升運作效率，更希望以「AI+」的全新思維，改變團隊處事模式，全面提升整體行政效能，並呼籲社會各界一同跟隨，全面推動AI融入日常營運與生活。



▲特區政府過去一年大力推動內部AI普及，成功提升績效。

以港人利益為依歸 推動改革惠及長遠

果斷承擔

行政長官李家超接受大公報記者訪問時強調，施政必須以香港整體利益為依歸。「有掌聲當然好，但政府更要肩負長期責任。」他以多項實例說明，為長遠發展而推動的改革，即使短期內可能引發不同意見，政府仍須果斷承擔。

見，政府仍須果斷承擔。

「打風不停市」庫房年增20億

李家超舉例，以往香港在颱風期間暫停股票交易，但全球主要市場均不停市，此舉有損競爭力。「如果按照平均每年約有四至五個打風日計算，每日股票交

易額約3000億，印花稅收入達3至4億港元，合共約20億。」李家超強調，推行「打風不停市」改革後，每年可為庫房增加20億收入，用於房屋、醫療等民生範疇。他承認改革過程或有困難，但解決後便能暢順運作，惠及長遠。



▲「打風不停市」措施過程或有困難，但每年可為庫房增加二十億收入，用於房屋、醫療等民生範疇。

以網約車監管為例，李家超指出，問題存在十多年未獲處理，一旦立法規管，既得利益者或會反對，但全球各地皆有相關規範，香港不能落後。在醫療範疇，李家超表示香港已建立自主審批藥品註冊的機制，成立監管中心，減少依賴外地審批，實現自立自強。李家超強調，雖然資源分配未必令所有人滿意，但長遠必須以香港整體利益為本，兼顧財政可持續性。

大公報記者 李慧妍

特首愛用AI

花絮



談及AI應用如數家珍的李家超，被記者問及平日個人會否使用AI時大方回應，「我一定用！」他坦言，政府日常資料龐雜繁多，自己不時會借助AI整合海量資料，歸納政府施政成果與工作成效，

同時分析日後需要加大力度推進的工作範疇。另外，如果需要搜集香港以外的外部參考資訊時，AI亦可以協助整理相關內容，為施政提供參考。

李家超以自身實際使用經歷，親身示範緊貼AI數碼轉型步伐。