

2026 世界盃
精彩賽事預告

6·20 (六) 8:30a.m.
巴西 VS 海地

6·20 (六) 11:00a.m.
土耳其 VS 巴拉圭

▲創新科技是激活香港經濟高質量發展的重要引擎。

A3 香港競爭力躍升全球第二 「稅務政策」與「商業法規」獲評第一



A10 港澳遊艇自由行首航 暢玩粵九市

A6 精準扶貧KPI達標 擬增目標群組

我們的藍圖 3 創科賦能

香港作為國際金融中心，金融業佔本地生產總值比重逾兩成，吸納了大量高端人才與資本，作用和意義不言而喻。然而，面對日新月異的變化，經濟結構單一、製造業長期缺位的問題，成為這座城市揮之不去的隱憂。

香港經濟結構站在了必須轉型的十字路口。香港首份五年規劃日前展開公眾諮詢。這份被各界寄予厚望的行動綱領，給經濟轉型帶來機遇和考驗，香港能否乘勢走出對單一金融業的過度依賴，再造新的增長極？《大公報》訪問多名專家學者，從產業布局、瓶頸突破、金融賦能、人才戰略等維度，深度探討香港轉型的路徑與挑戰。

大公報記者 湯嘉平

►專家認為，只要政策、資金、土地、人才和市場有效銜接，香港創科有條件由「陪跑」轉向「領跑」。



五年規劃帶來重大轉型機遇

金融之外，香港如何再造增長極？

受訪專家一致認為，香港未來產業格局可以用「南金融、北創科」來概括。南部維港兩岸繼續鞏固金融、貿易、航運等傳統優勢；北部都會區則肩負起創科與新工業化的重任。

「南金融、北創科」：新格局共識已定，需實質措施推動

全國港澳研究會副會長張玉閣指出，國家「十五五」規劃首次將「支持香港加快建設北部都會區」、「支持港澳打造國際高端人才集聚高地」寫入文件，足見中央對香港創科轉型的期許。「北部都會區加上創科產業，是香港未來五年乃至更長階段的核心新任務，直接關係香港長遠可持續發展。」

香港科技園公司主席查毅超強調，五年規劃應是一份「有方向、有路徑、有項目、有指標的行動綱領」。「未來五年香港創科發展的重點，是由「0到1」的科研突破，進一步走向「1到100」的轉化、製造和產業化。」他認為，只要政策、資金、土地、人才和市場有效銜接，香港創科完全有條件由「陪跑」轉向「領跑」。

然而，從共識到落地，變數不容忽視。張玉閣坦言，北部都會區面積達300平方公里，沿用傳統開發模式「行不通」，可以探索「香港標準、內地建造」等創新模式，兼顧速度與品質。查毅超亦指出，必須推行「前置招商」，確保基建與企業需求匹配，避免「路先修好、卻無企業入駐」的尷尬。

當然，受訪專家也指出，香港創科轉型面臨多重結構性瓶頸，有不少難關需要突破，例如產學研轉化、跨部門協作、數據與要素跨境流通、金融與實體經濟脫節等，這些都需要在五年規劃中有實質性的措施加以重視。

五年規劃的必要性：從市場主導到主動規劃

多位受訪專家不約而同地觸及一個核心命題：香港長期以來奉行市場主導，但新經濟的發展，很多跨行業領域都需要政府主動規劃建設軟硬件配套。

知名經濟學教授、香港大學協理副校長（環球事務）鄧希焯直言：「我覺得香港轉型的瓶頸，核心問題是長期以來都是市場主導。」他舉例，數字平台基礎設施、跨企業數據共享機制、創科企業全生命周期融資支持，這些都不是市場自發能夠完全解決的，需要政府

制度創新。

查毅超從正面論證五年規劃的必要性：百億創科引導基金若無明確的使用細則和靈活評核指標，很容易陷入「只看短期財務回報」的陷阱。「基金必須與園區聯動，實現資金、土地、場景與人才的一體化支援。」這種系統性安排，恰恰需要規劃層面的頂層設計。

香港科技大學副校長（研究及發展）鄭光廷提出了一個頗具爭議性的比喻：「政府現在要做經濟轉型，應該像風投一樣思考。」他解釋，風投的邏輯是早期投入資源，等待幾年後部分項目爆發，用成功案例覆蓋失敗案例的成本。「如果不做投資，轉型就慢。」在他看來，五年規劃就是要為這種「系統性投資」提供時間表和路線圖。

張玉閣則從區域競爭角度補充：大灣區各城市都在加速推進新工業化，香港若不通過規劃明確自身定位、加快行動，很可能在區域協同中被邊緣化。「香港的創科、工業體系不可能獨立運轉，必須融入大灣區開放的創新共同體。」

金融業賦能：與創科相輔相成，協同發展

值得強調的是，受訪專家無一主張「削弱金融、轉向創科」，而是強調金融與創科應該相輔相成、協同發展。

張玉閣指出，香港的定位分為兩個層面：在國家戰略層面，繼續鞏固提升金融、航運、貿易三大傳統中心；在大灣區區域層面，參與建設國際創新科技中心。「兩大定位相輔相成、缺一不可。」

鄧希焯則具體勾勒了金融賦能實體經濟的三條路徑：第一，支持創科企業，尤其是能創造新生產力的中小微企業；第二，支持知識產權出海——「中國企業出海已走到第二個階段，即文化出海、品牌出海、知識產權出海」；第三，支持貿易金融與貿易保險，幫助企業在複雜國際環境中順利完成融資與出口。

人才是終極答案：從「流失」到「匯聚」

鄭光廷更樂觀地指出，香港IPO市場已重回全球領先地位，大量高科技企業選擇來港上市。「他們來這邊上市，不僅是希望拿資金，事實上很多項目都需要落地。利用這個形勢，讓上市企業在港成立科研單位，與大學密切合作，就可以加速轉型。」

換言之，金融不是創科的對手，而是最有力的盟友。問題在於，如何通過規劃引導資金從「短線炒作」轉向「長期陪跑」。

在四場訪談中，「人才」是被提及頻率最高的關鍵詞。鄭光廷的觀點最具代表性：「優質人才流向哪裏，企業就會布局到哪裏。」他指出，過去三十多年香港各大高校持續投入，如今在人才引進上已進入收成期。近幾年，海內外科技人才不斷湧入香港，本地高校培養人才的能力持續增強，年輕人也更願意選擇科技相關專業。「十年前，科大學畢業生大多首選金融機構、政府部門；今天，相當多的學生第一志願是創業。」

鄭光廷提出的「五大融合」——學科融合、產業鏈融合、產學研政融合、地域國際化融合、不同類型人才融合——為香港人才戰略提供了系統框架。他特別強調，並非所有科研人員都適合創業，因此校園裏既需要深耕實驗室的科研人才，也需要敢闖敢拚的創業人才，還要引入企業實務人才協同發展。

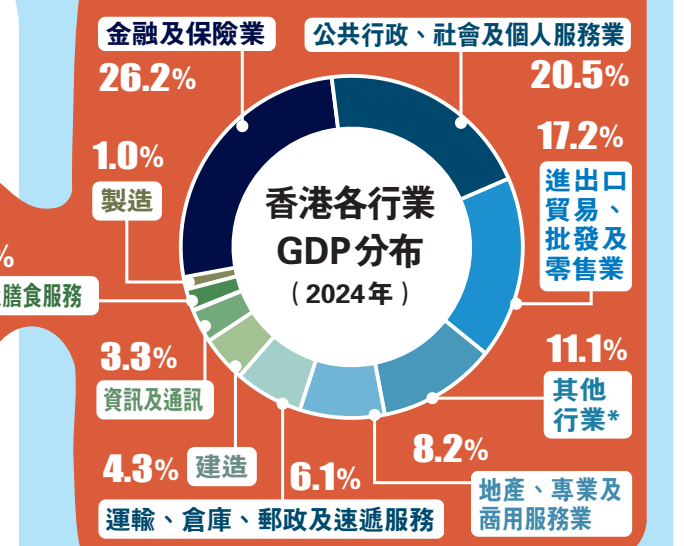
查毅超則從產業需求角度呼應：人才培育必須與產業需求掛鉤，在推動本地青年及早接觸創科的同時，積極引進海外專家。張玉閣進一步建議，北部都會區應推行「校區、園區、社區」三區聯動，讓高校、科創園區、生活社區融為一體，實現人才、技術、產業資源自由流動。

方向已明坐標已定 關鍵五年，需要關鍵決心

香港發展創科、推動經濟多元轉型，方向已清、共識已成、機遇已至——國家「十五五」規劃明確支持，大灣區協同持續深化，人工智能技術革命帶來彎道超車可能，人才回流與金融回暖同時發生。

然而，瓶頸同樣真實：產學研轉化梗塞、跨部門協作缺失、要素流通不暢、金融與實體經濟脫節……這些問題都不是市場自發能夠解決的，恰恰需要一份有方向、有路徑、有項目、有指標的五年規劃來系統應對。

未來五年，需要的不僅是規劃文本，更是執行決心、跨部門協作的制度創新，以及全社會對「轉型需要時間、投資需要耐心」的共識。金融之外，香港能否再造增長極？答案正在書寫。



*註：其他行業包括「農業、漁業、採礦及採石」、「電力、燃氣和自來水供應及廢棄物管理」，以及「樓宇業權」。

創科為要 四難關考驗轉型決心

迎難而上

受訪專家不約而同指出，香港創科轉型面臨多重結構性瓶頸，需要在五年規劃中得到重視。綜合各位專家觀點，至少存在四道難關需要跨越。

難關一：產學研轉化「最後一公里」梗塞。香港基礎科研實力雄厚，但從實驗室到商品化、產業化的「1到100」環節，長期是薄弱環節。香港科技園公司主席查毅超直言，關鍵在打通商品化與產業化的路徑，需要完善中試與量產基建。

難關二：跨部門協作機制缺失。香港大學協理副校長（環球事務）鄧希焯表示，大量新型經濟活動需要跨部門協作，但特區政府各部門長期「各司其職」，橫向聯動不足。

難關三：數據與要素跨境流通不暢。鄧希焯以自身研究舉例，不少專業服務難以升級轉型，原因是數字平台未能實現跨企業、跨境、跨行業的合法合規安全共享。全國港澳研究會副會長張玉閣亦指出，在「一國兩制」框架下，如何在守住安全底線的前提下打造高敏捷的要素流通環境，是對接工作的難點。

難關四：金融與實體經濟「兩張皮」。鄧希焯認為，金融業應重點依託三個方向服務實體經濟：創科企業（尤其是中小微科技企業）、知識產權出海、貿易金融與保險。

相關新聞刊 A2