

# 破解短視痛點 指明經濟發展核心路向

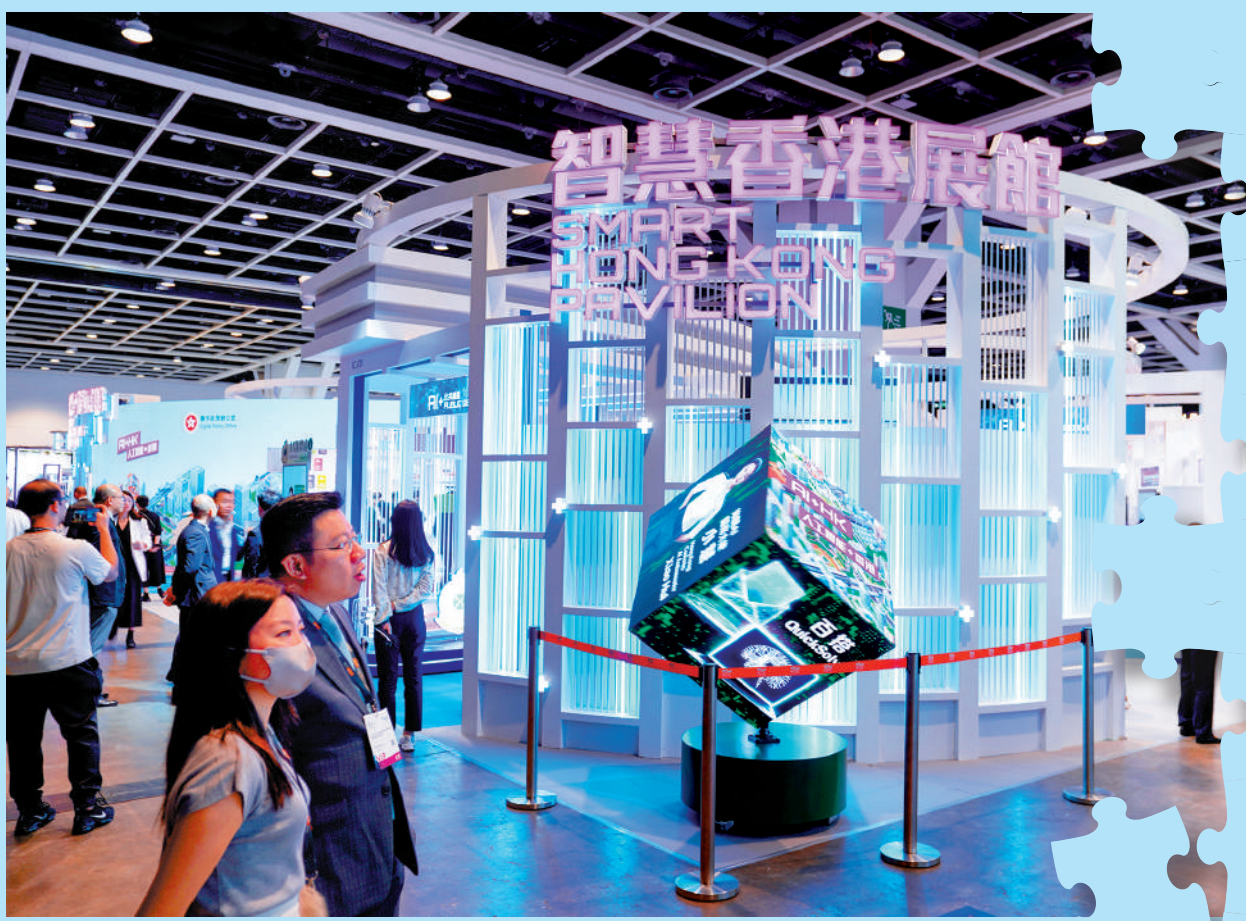
## 捕捉商機，企業長期投資更有信心

香港首份五年規劃的編制，不僅關係每一位市民的未來，更與商界命運息息相關。香港終於迎來長遠發展的系統性藍圖。對企業而言，這是一個指引、一個方向，更是一個穩定預期的定心錨，有助破解過去政策短期化、碎片化的困局。

過去，香港長期奉行「積極不干預」的施政邏輯，篤信「大市場、小政府」。政府長期缺位，缺乏宏觀布局與主動引導。企業陷入「看不清趨勢、摸不準風向、不敢長期投資」的困境。香港亦因此產業結構單一，市場投資短視，屢次錯失升級機遇。

商界對這份規劃滿懷期盼。他們直言，規劃不僅是補足政府宏觀調控之手的產業藍圖，更是全面對接國家戰略、關乎全港各階層福祉的民生大事。若各界都能掌握箇中玄機，香港經濟有望更上一層樓。

大公報記者 李永青



▲香港首份五年規劃的編制，有助破解過去政策短期化、碎片化的困局。

### 香港產業痛點 和解決方法

● 缺少頂層設計，導致企業不敢長線投資，錯失轉型機遇

**解決方法：**規劃標註出未來五年官方政策導向、財政資金流向、核心產業風口與全維度發展機遇，改變企業應對市場波動的經營模式，為全行業穩定發展預期、提振投資信心注入核心動能

● A/B 輪缺乏「耐心資本」，硬件科創融資難

**解決方法：**政府應允許公營機構在風險可控下，豁免部分傳統招標限制，小額採購本土初創產品。有政府這個「第一客戶」的背書，更能撬動後續的私人融資



▲北都項目採用多元化的開發模式，香港金融業可在多個層面參與並支持北都建設。

為何商界如此渴求這份規劃？香港中小企經貿促進會會長黃達勝的答案一針見血：過往政府「積極不干預」的治理風格，令本地企業不願耗費時間和資金深耕長線產業，業界普遍出現投資短視心態，一心追逐金融、地產領域的短期利潤，賺取快錢，錯失多輪產業轉型升級的機會。因此，商界高度期盼五年規劃能破解行業短視痛點，清晰未來經濟發展的核心方向，穩定市場預期，讓業界敢於放長線、釣大魚，開展長遠產業布局。

#### 商界無限期待

「待正式文本公布後，積極研讀拆解，把握規劃紅利，否則『走寶』。」

「我對香港首份五年規劃有無限期待。」黃達勝表示，規劃指明未來五年經濟發展重點。相關產業在政策加持與資金傾斜下，將火速發展。若企業能參透箇中玄機，即可捕捉巨大商機。這可謂是商界的「藏寶圖」。待正式文本公布後，他將聯合商界積極研讀拆解，發掘潛在商機。他呼籲全港商界重視把握規劃紅利，否則只會白白「走寶」。

黃達勝舉例說，上世紀六、七十年代，香港鐘錶、成衣、玩具、電子製造等實體產業已初具規模。當時與韓國、新加坡、中國台灣並列「亞洲四小龍」。四地產業基礎、技術實力、資金實力旗鼓相當，基本處於同一發展起跑線。

廠商會會長盧金榮亦有相似看法。他認為，以往政府發展產業的方法也許行不通了，中央已確立香港「十大中心」定位，必須配合國策發展。「以前推行積極不干預政策，但現在要發展就需要積極有為，這是重點產業突圍的必由之路。」

事實上，除香港之外的亞洲三小龍，均依託政府主導的頂層產業政策。他們投入巨額財政資金，調配全社會資源，出資專屬扶持政策，定向孵化重點產業，逐步建立各行業的全球領先優勢。

香港汽車進出口商會會長羅少雄表示，新加坡的電子製造、石油化工產業已達世界頂尖水準。韓國在半導體、電子資訊、船舶製造領域舉足輕重，牢牢把控全球產業話語權。中國台灣則深耕資訊科技、半導體領域，穩固全球供應鏈核心席位。

反觀香港，過去長期缺失官方產業規劃與

政策支持。原本根基扎實的製造業缺乏後續扶持，大多止步於代工環節，無法完成產業升級轉型。羅少雄坦言，以往香港錯失機會，經濟發展逐漸被其餘三小龍拉開差距。

#### 長期缺失產業規劃

「原本根基扎實的製造業缺乏扶持，大多止步於代工，無法完成產業升級。」

大型企業如是，初創企業困境更甚。創冷科技共同創辦人兼行政總裁朱毅豪指出，香港在種子期資金方面做得不錯，如大學TSSSU基金、科學園培育計劃。但到了需要建廠、擴大規模的A/B輪階段，本地資本往往偏好回報快、輕資產的軟件或金融項目。氣候科技研發周期長、硬件成本高，極度缺乏「耐心資本」。

他期望政府引導基金能帶動更多市場化的綠色基金進場，並將減碳成效作為核心考核指標。更重要的是，政府應設立「創新科技優先採購白名單」或「創新沙盒採購」，允許公營機構在風險可控下，豁免部分傳統招標限制，小額採購本土初創產品。對初創而言，政府這個「第一客戶」的背書，比幾百萬的研發補貼更能撬動後續的私人融資。

特區政府推出首份五年規劃，有望打破過去短期化、碎片化的施政慣性，以系統化、前瞻性的頂層設計，全面對接國家「十五五」規劃的戰略布局。

商界最關心的，不是規劃有多宏大，而是它能帶來什麼實質機遇。黃達勝直言，這並非單純的宏觀政策性文件，而是一張定位精準、內容清晰的商業「藏寶圖」。它標註出未來五年官方政策導向、財政資金流向、核心產業風口與全維度發展機遇，徹底改變企業應對市場波動的經營模式，為全行業穩定發展預期、提振投資信心注入核心動能。

「做生意不怕風險，最怕看不清前景。」黃達勝希望五年規劃可解決商界「看不清趨勢、摸不準風向、不敢長期投資」的痛點。以明確產業方向、專項政策、資金配套為支撐，清晰劃定未來五年重點發展方向，讓商界精準捕捉政策紅利，實現從「盲目試探」到「精準布局」的轉變。

中東地緣局勢動盪，大批海外投資者轉向亞洲，香港成為首選地。黃達勝透露，海外資本過往僅佈局香港傳統金融、地產業，現時對生命健康、人工智能、新能源、綠色科技、金

融科技等領域興趣濃厚。多家海外企業已表明態度，待香港五年規劃正式公布後，隨即找港商合作投資，勢必助力香港吸引更多國際資金落戶。

盧金榮指出，香港正處於經濟結構轉型的關鍵階段，產業發展必須聚焦創新科技、知識型經濟，推動產業適度多元化。他建議，五年規劃應為金融、貿易等傳統支柱產業植入新質生產力，迭代升級傳統業態，從根源破解香港產業結構單一化的長期問題，搭建多元穩健的產業生態。

有意見指五年規劃只會令商界受惠，多位商界人士反駁表示，此意見欠缺理性和遠見，因為經濟做大了，人人都能分一杯羹。

#### 產業適度多元化

「扭轉過去經濟發展紅利高度集中於金融、地產領域的失衡局面。」

羅少雄指出，五年規劃能令企業、專業界、廣大大市民普惠共贏，扭轉過去經濟發展紅利高度集中於金融、地產領域的失衡局面。

對建築、法律、會計、醫療、創科等專業人士而言，過去產業太單一，新興產業規模不足，專業服務只能局限於傳統商業、地產和金融板塊。羅少雄相信，規劃涉及生命健康、綠色科技、金融科技、北部都會區建設等重點，亦可能涵蓋大灣區內跨境專業資格互認、產業項目招引、基建落地政策，屆時將釋放大量高端法律合規、跨境財稅、醫療研發、規劃建築崗位，拓寬專業人士機會，打通對內地及海外市場的服務通道，釋放專業人才價值。

普羅百姓也可受惠，五年規劃更是貼近衣食住行的民生利好。羅少雄強調，產業多元化後，打破過去年輕人求職只能選擇金融、零售、地產的困境。創科、新能源、文化產業帶來大量中層、高層崗位，收窄行業收入差距，穩定市民收入水平。

他還表示，規劃聯動土地、住房頂層布局，配合北部都會區產業用地與安居用地同步規劃，產業發展帶動配套公屋、資助房屋建設提速，改善居住環境。新興產業落地將完善社區醫療、科研文教、綠色公共設施配套。更重要的是，香港對接國家戰略強化國際樞紐地位，物價、就業、公共服務趨穩。全體市民共享經濟發展成果，真正實現「產業興、百業旺、民生安」。

#### 建言獻策

香港就首份五年規劃廣泛諮詢各界意見，凝聚共識，共同勾勒香港未來五年的發展願景和路徑圖。為共同構建香港未來，專業人士紛紛建言獻策，包括善用金融工具支持北部都會區發展、鞏固提升國際金融中心地位等。

德勤中國華南區主管合夥人歐振興認為，五年規劃宜聚焦4大重點方向：國際金融中心建設方面，在鞏固股票市場、財富管理及債券市場等優勢的同時，積極發展綠色金融、數字資產、大宗商品交易及人民幣國際化等新領域，並積極對接新興市場需求。

#### 拓AI生科 培育新增長點

創新科技和新質生產力發展方面，歐振興建議，可積極發展人工智能、生物科技、綠色科技、低空經濟等新興產業，培育全新經濟增長點；北部都會區及大灣區建設方面，宜進一步促進人才、資金、數據及專業服務流動，打造世界級創科產業集群，推動大灣區規則銜接從試點走向制度化；人才發展和深化區域合作方面，為青年提供更廣闊舞台，並充分發揮專業服務優勢，助力內地企業出海，服務國家高水平對外開放。

大灣區家園辦公室協會會長李慧芬建議，為避免五年規劃淪為紙上藍圖，政府應在落地執行中構建一套從「硬指標」到「可問責」的完整閉環，令規劃更有約束力，包括：聚焦三到五個「非做不可」的硬目標，如縮短輪候公屋、北部都會區收地完成多少公頃等；設立獨立於各部門的執行監察機制，對長期滯後的項目，需有明確的責任追究制度；設立由高層領導的專責小組，統一協調土地、運輸、產業等跨部門事項，避免政策銜接斷層。

李慧芬並提到，政府可在北部都會區或河套地區，試行靈活的土地混合用途、容積率獎勵等政策，容許市場創新試錯，再逐步複製推廣。她指出，傳統的「量入為出」預算模式，難以支撐長周期的基建與產業投資，建議善用金融工具，考慮使用發債、產業基金等，為北都等長遠戰略提供資金。

大公報記者蔣去情

## 完善大宗商品生態圈 政府需軟硬件配合

#### 積極協調

隨着國家「十五五」規劃對香港提出更清晰的功能定位，特區政府必須展現更強的主動性。施政邏輯，必須加快轉向「高效市場、有為政府」。團結香港基金副總裁兼公共政策研究院執行總監水志偉指出，政府應減少干預成熟領域，這些領域已有足夠市場深度，自會良性運作。但對於新興產業、基建不足、協調成本高的領域，政府便要更主動作為。

#### 推稅務優惠 吸引企業落戶

以大宗商品交易生態圈為例。這是香港仍處於起步階段的新賽道，政府便需展現積極作為。水志偉解釋，商品市場的成形，高度



▲商品市場涉及一整套複雜的產業鏈，單靠市場自發力量，很難突破困局。

依賴交易商、倉儲、交割、保險、融資、檢測、物流等一整套複雜的產業鏈，前期若沒有足夠的市場參與者，單靠市場自發力量，很難突破困局。

因此，政府可從兩方面雙管齊下。他表示，政策誘因方面，可透過更進取的稅務優惠與專項落戶政策，主動吸引國際大型企業來港，亦可探討將黃金ETF或相關產品，納入強積金投資選項，為市場注入初始流動性。在硬件配套方面，應於機場規劃高保安級別的實物黃金倉庫，以5000噸容量為長遠發展目標，為大宗商品交易奠下穩固基礎。

相反，以已有優勢的資產及財富管理領域為例，政府便不應干預資產配置、產品設計或投資者的自主選擇。水志偉表示，政府的精力，應集中於優化市場營商環境與便利度，讓市場主導，政府搭台，方能各司其職，發揮最大效益。



▲專家建議，可積極發展人工智能、生物科技等新興產業，培育全新經濟增長點。