

英國「十年七相」動盪 恰證香港制度優勢

汪鵬

看大勢

昨日，唐寧街十號再度傳出權力更迭的消息。英國首相斯塔默正式宣布辭任工黨黨魁及首相職務，將留任至9月新任黨魁就職。然而，這番看似體現「平穩過渡」的安排，卻掩蓋不了英國政壇墜入深層次動盪的殘酷現實。自2016年脫歐公投以來的十年間，英國即將迎來第七位首相，從卡梅倫、特雷莎·梅、約翰遜、特拉斯、蘇納克到斯塔默，輪番登台又倉皇謝幕，最短任期僅45天，最長亦不過三年。這種走馬燈式的權力更迭，折射出西方民主制度之弊，也讓世人對何謂真正優質民主有了更清晰的認識。

深層次的結構性問題

「十年七相」絕非偶然的人事變動，而是英國政治體制積弊叢生、制度性危機爆發的必然結果。回溯過去，2016年的脫歐公投無疑是分水嶺，它撕裂了英國朝野，割裂了社會共識，更將整個英國拖入了無休止的內耗深淵。自此以後，兩黨相互傾軋、黨內派系爭鬥無日無之；脫歐協議久

拖不決、國會頻頻否決、內閣集體辭職，這樣的一幕幕鬧劇反覆上演，截穿英國「議會制」光環下的殘酷真相。

2024年斯塔默挾「變革」口號入主唐寧街，被寄予厚望。然而，不足兩年他便黯然下台，原因無他，地方選舉慘敗、黨內議員倒戈，加之經濟復甦乏力、通脹居高不下、公共醫療系統幾近癱瘓、社會分化日趨尖銳。斯塔默的短命任期，恰恰說明英國政壇的問題並非個人能力高低所能化解，而是結構性的、制度性的、深層次的系統性危機。政客走馬換將，政策朝令夕改，民衆從希望到失望，再從失望到麻木。

縱觀十年英倫變化，是什麼導致這樣的局面？世人所見，英國的政黨制度早已淪為「為反對而反對」的政治博弈工具，政策缺乏連續性、治理缺乏長遠性成為關鍵所在。每一次政府更迭，都伴隨執政理念的徹底翻轉。前任政策被全盤否定，繼任者另起爐灶，國家發展在反覆折騰中原地踏步。

以對華政策為例，卡梅倫任內曾力推

中英「黃金十年」，然而其下台後，繼任者紛紛背離這一路線，約翰遜、特拉斯等人更一度走向極端對抗，短短數年間對華政策幾經「翻燒餅」，國家利益被黨派意識形態綁架殆盡。脫歐後遺症、產業空心化、城鄉發展失衡等深層難題，十年來從未得到系統性治理，政客們忙於權鬥與選票，無人真正關心國家未來與民生疾苦。

持續的政治動盪已引發嚴重的連鎖社會與經濟危機。頻繁的權力更迭，令政府公信力持續崩塌，民衆對主流政黨與政治精英徹底失望，社會對立情緒不斷加劇，極端思潮趁機抬頭，騷亂事件屢見不鮮。就在這個6月，英國北愛爾蘭爆發大規模的極右反移民暴力示威，就是最新的例子。GDP增長長期低迷，公共醫療、教育、交通等基礎民生服務持續惡化，昔日「日不落帝國」的綜合國力與國際影響力每況愈下。

英國政壇的亂象叢生、動盪內耗，又豈是孤例？形成鮮明對比的，是香港自回歸以來，特別是香港國安法實施後所實現

的穩定發展。曾幾何時，香港在外國勢力破壞下，一度陷入嚴重的社會動盪，暴徒街頭縱火，議會淪為戰場，經濟受挫、民生受損，社會發展幾近停滯。彼時，部分西方輿論藉機炒作，惡意抹黑「一國兩制」，大肆鼓吹所謂英美民主制度的優越性。然而事實勝於雄辯，中央堅守「一國兩制」初心，立足香港實際，堅守法治底線，通過完善選舉制度、全面落實「愛國者治港」原則，從根本上堵塞了制度漏洞，築牢了國家安全屏障。

繁榮穩定的最佳制度安排

今日之香港，社會秩序井然，法治權威彰顯，營商環境持續優化，國際金融中心地位更加穩固，市民的獲得感、幸福感、安全感不斷增強。同樣是6月，香港重返世界競爭力第二，為2019年來的新高；再早一個月，香港取代瑞士成為世界最大的跨境財富管理中心；香港今年首季實質GDP增長高達5.9%……如今香港正全力編制五年規劃，社會各界正滿懷希望邁向更光明的未來。

英國「十年七相」的政壇鬧劇，與香港「一國兩制」下的穩定繁榮，恰成鮮明對比。香港的實踐證明，只有堅持「一國兩制」方針不動搖，堅守「愛國者治港」原則不偏移，才能確保香港長期繁榮穩定；只有把國家安全放在首位，才能從根本上防範化解各類風險隱患。

當前，世界百年未有之大變局加速演進，國際格局深刻調整，大國博弈日趨激烈。在這樣的時代背景下，一個國家能否保持政治穩定與社會和諧，直接決定其綜合實力。英國「十年七相」的亂局，為西方治理模式敲響了警鐘；而香港由亂到治、由治及興的成功實踐，則為全球治理貢獻了中國樣本、中國經驗。事實必將繼續證明，唯有「一國兩制」才是香港保持長期繁榮穩定的最佳制度安排，唯有堅定走符合自身國情的發展道路，才能實現國家的長治久安與民族的偉大復興。

走筆至此，不知那些投資香港的香港反中亂港分子們，面對其「精神故鄉」英國的不堪現狀，面對從倫敦到華盛頓的持續亂象，內心當作何想？

「點讚」彰顯支持期望 凝心聚力做好五年規劃



王紹基

中央港澳工作辦公室主任、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍上週結束為期兩日的香港考察調研行程。在臨離開前，夏寶龍主任與行政長官李家超握手，並豎起大拇指「點讚」的一幕被傳媒捕捉到。夏主任的「點讚」不僅是對李家超特首及本屆特區政府管治團隊工作的肯定，更是對香港各界的期望，希望各界能夠抓緊國家「十五五」規劃的機遇，做好香港五年規劃，全面對接國家戰略，更好地融入和服務國家發展大局，實現香港高質量發展。這個「點讚」既是鼓勵，更是鞭策。香港站在邁向「由治及興」的關鍵節點，面對國內外複雜多變的環境，各界更要以時不我待的緊迫感，將中央的期盼轉化為全力謀發展的動能。

結合有為政府高效市場

夏主任此行行程緊湊，涵蓋面廣，針對性強，從北部都會區的創科重鎮到簡約公屋，從葵青貨櫃碼頭調研航運樞紐，到亞洲國際博覽館，了解香港如何把盛事轉化為經濟新動能。風塵僕僕，既是調研，亦是指導，更是肯定和關懷。李家超特首總結時指出，夏主任給予特區政府「四個肯定」，並提出寶貴的「六點意見」，為香港未來發展定下清晰基調。

「四個肯定」是肯定特區政府編制香港首個五年規劃的決心和推進工作；肯定特區政府在維護國家安全方面的努力，以高水平安全支持高質量發展；肯定香港的經濟發展；肯定特區政府在科技創新方面

的建設。這「四個肯定」，精準地概括了本屆特區政府在推動香港由治及興的重要工作。築牢國安防線，護航高質量發展。沒有安全和穩定，一切發展都無從談起。特區政府在維護國家安全上的堅定立場與有效作為，為香港營造了長治久安的營商環境，這是一切經濟民生建設的基石。

面對全球地緣政治的複雜變化與宏觀經濟的挑戰，香港經濟依然展現出強大的活力，競爭力排名全球前列。無論是吸引企業落戶、招攬全球人才，還是推動盛事經濟，特區政府的主動出擊已見成效。創科引領未來，從河套港深創新及科技園的蓬勃發展，到元朗微電子中心的建設，特區政府在推動創科產業上的投入與決心，逐步推動香港打造成為國際創科中心。香港五年規劃的編制，更標誌着特區政府在管治理念上的重大突破，從過去的被動應對轉向主動謀劃。這「四個肯定」高屋建瓴，既充分肯定李家超特首及特區政府的表現，亦為香港下一步工作指明方向。

除了肯定之外，夏主任亦指出，香港首個五年規劃應該是一份具有方向性、策略性和可操作性的指導文件，指明香港未來五年的發展方向，建議行政長官每年的施政報告應對接五年規劃的要求和方向，形成長期戰略與年度施政相統一的管治架構，確保規劃目標得以有效落實。這表明中央對於香港做好首個五年規劃的重視。

長期以來，香港奉行「積極不干預」、「大市場小政府」理念，政府在長遠經濟規劃上往往着墨不深，缺乏引領。然而，在全球競爭白熱化、

區域協同發展成為主流的今天，缺乏宏觀戰略規劃的弊端日益顯現。香港首個五年規劃的編制，正是特區政府轉變治理思維、踐行「有為政府與高效市場更好結合」的生動體現。夏主任明確指出，五年規劃應該是一份方向性、策略性、可操作性的指導文件。這意味着規劃不能流於空泛的口號，而必須有實實在在的落地路徑。

實現與內地優勢互補

一方面必須緊扣國家「十五五」規劃的宏大藍圖，鞏固提升國際金融、航運、貿易中心地位，並在新經濟賽道上尋找突破口，實現與內地優勢互補；另一方面需要與施政報告聯動，李家超特首提出，未來每年的施政報告將與五年規劃對接，訂立關鍵績效指標（KPI）並匯報進度。這種將中長期宏觀戰略與短期具體政策相結合的做法，確保了規劃的執行力，展現了本屆政府「以結果為目標」的施政作風。

北部都會區是夏主任此次考察的重中之重。北都不僅僅是解決土地房屋問題的新市鎮，更是驅動香港未來經濟增長的「新引擎」。夏主任指出，北都是香港發展的重點和重要新引擎，並支持特區政府提出以產業、科技、大學城，以及宜居、宜業、宜遊作為北都四個建設目標。在中央的堅定支持下，特區政府的有力領導，以及社會各界全力支持配合，香港一定可以凝聚全社會共識，做好五年規劃的編制，實現高質量的發展，共繪發展新篇章。

廣東省政協委員、香港中華總商會教育及培訓委員會主席

以五年規劃為抓手提升治理效能



陳穎欣

香港即將迎來回歸29周年，「一國兩制」的實踐與成果有目共睹，現屆政府更是積極作為、勇於改革，着力解決了不少「老大難」問題，包括逐步取締劣質劏房、取消強積金對沖等等。香港正處在由治及興的關鍵時期，未來應進一步將行政主導的制度優勢，切實轉化為破解深層次矛盾的治理效能。當前正進行首個五年規劃的諮詢期，各界期待，特區政府守正創新、更主動善作善為，帶領香港社會更好融入和服務國家發展大局，加快邁向由治及興。

立法會積極配合政府施政

從現屆政府上任來貫徹行政主導，至今所取得的眾多成果證明，行政主導最能維護好香港市民的根本和整體利益，是符合香港實際的最佳治理模式，也是維護香港繁榮穩定，靈活應對內外風險挑戰的有力依靠。

行政主導並非一權獨大，而是在憲法與基本法框架下，行政、立法、司法各司其職、各負其責、協作配合的有機統一。因此，更有效提高香港的競爭力，提升特區治理效能，作為立法會議員，本屆立法會同樣肩負重託。堅持和完善行政主導，需要立法機關與行政機關建立更緊密、更具建設性的互動關係，同時全力支持和監督特區政府革新管治，主動識變應變求變，加強戰略謀劃，助力特區政府做好首份五年規劃，增強未來香港發展的前瞻性。

事實上，現屆政府展現施政新風，以急民所需、解民憂難為重中之重，有不少政策都因為接納了立法會議員的倡議，而得到更有效的落實，大大提升了市民的幸福。例如成功逐步取締劣質劏房，並推出簡約公屋等措施，令公屋綜合輪候時間從6.1年縮短至最新4.7年，相比昔日高位，大幅縮短了兩成三，政府提速、提量、提質、提效改變了房屋供應的格局。

基層醫療方面，筆者持續爭取優化藥物註冊制度亦見成果，特區政府接納訴求，

逐步實施「1+」審批機制及成立「引進創藥及醫療器械辦公室」，邁向建立「第一層審批」的長遠目標，以加快新藥械的臨床應用；同時，推行了「慢性共同治理先導計劃」並逐步擴大服務範圍，讓市民及早預防慢性及減少相關併發症。

勞工保障方面，有關部門亦回應了工聯會爭取多年的倡議，去年5月正式實施取消強積金對沖，最低工資時薪水平也改為「一年一檢」，並建立每年按通脹及經濟增長自動調整的機制；今年初「連續性合約」規定亦由俗稱「418」的條款改為「468」，讓更多兼職及散工獲得全面勞工保障。

此外，行政主導既有效提高香港在國際的競爭力及影響力，也與時俱進地拓展對外聯繫，有效發揮了內聯外通橋樑作用，而過去政府主動「走出去」、「引進來」，不斷有助深化與「一帶一路」沿線國家等經貿合作和人文往來，香港至今已加入100多個國際組織，參加260多項國際多邊協議，成為全球擁有外國領館最多的城市。

落實市民對美好生活的嚮往

為助力做好深化聯通國際的工作，筆者過去一直堅持拍片論政及屢次到聯合國發言，着重透過說好中國故事、說好香港故事，亦積極參與立法會議會聯絡小組的工作，就是希望更主動爭取國際話語權，保持香港自由港地位和高度開放的政策延續性優勢。

在新時代、新形勢下，各界都應肩負使命，貢獻自身力量，協力加強發揮香港「背靠祖國、聯通國際」的優勢。香港首個五年規劃正展開公眾諮詢，相信將有助香港訂立更明確有效的績效指標，能更全面發展模式和分配結構的發展藍圖，把市民對美好生活的嚮往實踐到。期盼在行政長官帶領下，立法會和社會各界團結一致，助力特區政府編制和落實五年規劃，深度融入國家戰略，讓香港發展再創輝煌，「一國兩制」實踐行穩致遠。

工聯會副理事長、立法會議員

「AI+消費」成中國經濟新引擎

靖偉

宏觀微觀

商務部等八部門早前發布《關於加快「人工智能+消費」發展的實施意見》，圍繞提升人工智能+商品消費、擴大人工智能+服務消費等五方面提出17項具體舉措。這份文件出台的時節點意味深長。在《意見》發布兩天前，國家統計局公布的數據顯示，2026年1至5月社會消費品零售總額雖實現同比增長，但增速降至1.4%；5月當月社零總額同比下降0.6%，出現近三年來首次月度同比下滑。消費增長承壓的背景下，《意見》從供需兩側同時發力，打通「有產品無市場」和「有需求無供給」的結構性堵點，其破局意義不言而喻。

消費數據傳遞出的信號值得深思。今年1至5月，社會消費品和服務零售總額同比增長2.8%，其中服務零售額增長5.4%，商品零售額僅增長1.2%。網上商

品和服務零售額8.32萬億元，同比增長5.9%，網上服務零售額增長7.6%，增速顯著高於商品零售。正是在這樣的節點上，《意見》將人工智能作為激活消費新動能的關鍵抓手，試圖以技術變量撬動消費格局的重塑。而且，從全球看，AI產業也從資本風口變成實體產業，且中國也在AI產業中發揮着全球引領作用。因此，提出「人工智能+消費」可謂正當其時。

解決「有需求無供給」痛點

《意見》着力解決「有需求無供給」的痛點。在商品消費領域，擴大智能終端供給，推動消費電子產品從功能型向智能型轉變；加快推出新一代人工智能手機、智能電腦、智能電視，推廣智能家居、智能廚衛、智能照明等智能家居產品；布局人形機器人消費新賽道，加速機器人從工業場景向消費場景滲透；推動人工智能與

腦機接口、增強現實等技術融合，研發一批國際領先的新產品。這些舉措直指一個現實：智能產品供給不足，消費者「想買買不到」或「想買買不起」的困境亟待破解。數據顯示，部分升級類商品消費需求已在快速釋放，限額以上單位可穿戴智能設備零售額增長49.3%、計算機及其配套產品增長29.8%。市場用腳投票，證明了智能消費的巨大潛力。

破解「有產品無市場」的困局是另一痛點。《意見》提出建設「人工智能+消費」集聚區和AI體驗中心，鼓勵以商業綜合體、步行街、景區、博物館、養老機構等公共場景為重點，開展人工智能產品租賃、共享、試用等新模式創新；建設人工智能商品首發平台，支持人工智能商品首發首展；鼓勵地方在消費品以舊換新政策框架內，自主制定實施補貼政策，重點支持新一代智能終端消費。這些舉措的本質，

是降低消費者接觸和體驗AI產品的門檻，讓技術從「高冷」走向「親民」。

更值得關注的是，《意見》將AI的應用場景從商品消費拓展到服務消費的廣闊天地。圍繞居家、養老、文旅、住宿餐飲、教育五大場景提出多項務實舉措。

技術賦能推動消費增長

商務部研究院專家指出，《意見》以多部門協同構建了「人工智能+消費」的政策框架，有利於打通技術創新與消費升級的政策通道，推動消費的增長邏輯從依賴外部刺激轉向依賴技術賦能。過去幾年，消費刺激政策多依賴補貼、讓利等短期手段；而人工智能賦能消費，是從根本上提升供給質量、優化消費體驗、降低交易成本。當AI導購、智能推薦、虛擬試穿等應用降低消費決策成本，當智能產品從「一錘子買賣」變成「持續

服務」，消費增長的底層邏輯正在發生深刻變化。

當然，政策落地還需要跨越不少難題，例如智能產品的價格門檻、不同品牌之間的互聯互通、數據安全與隱私保護、數字鴻溝等，這些都是「AI進千家萬戶、進千商萬店」必須直面的現實課題。《意見》提出健全標準體系和監管機制，推動跨行業跨品牌互聯互通。下一步的關鍵，在於如何將17項舉措轉化為可感知的消費體驗、可量化的市場增量。

1至5月消費數據呈現的特點是：總量承壓，結構分化，服務消費和線上消費成為亮點。「人工智能+消費」正是要在這些結構性變化中找到增量空間，讓商品更聰明，讓服務更貼心，讓消費更懂人。當技術的讓與政策的推力形成共振，AI將成為提振中國消費的新引擎。

經濟學者