



李家超：五年規劃要看清挑戰 更要把握機遇 施政如「深耕細作」 需識變應變求變

今年是香港特區成立29周年，也是本屆政府履職四周年，更是國家「十五五」規劃開局之年。過去四年間，特區政府堅持全面落實「愛國者治港」，強化行政主導，積極推動改革，着力破除制度掣肘、拚經濟惠民生、推動創新，充分發揮「一國兩制」優勢，推動香港穩步向前。

行政長官李家超昨日在社交平台上傳短片，以《深耕細作 乘勢而上》為題，分享本屆政府四年來的施政理念與成果，其中一句「深耕細作不是一年半載的事，還要根據不同的因素，識變、應變、求變，既要看清挑戰，更要把握機遇。」展現特區政府長遠持續耕耘、乘勢而上，開創香港高質量發展的決心。

大公報記者 李千泓

短片中，李家超和特首辦高級特別助理黃芷淵走進社區園圃。李家超表示，耕種一般分為翻土、播種、栽培、收割四個階段，就如施政同樣需要「深耕細作」。「翻土」是找出問題及解決方法，透過改革清除障礙、克服困難和挑戰，完善制度體系；「播種」是確立方向，推出發展藍圖，制定五年規劃，為未來發展定下方向。黃芷淵則表示，「栽培」是善用政策和社會資源，幫助有需要的市民；「收割」則代表施政成果逐步顯現。李家超表示，耕種最開心的是看到收成，正如治理一座城市，同樣需要「深耕細作」，最重要的是政策真正幫助市民，讓社會共享發展成果。

努力解決過去累積問題

本屆政府持續推動改革，主動求變。李家超回顧上任四年的施政成果時表示，這幾年帶領本屆政府持續改革，改變施政文化，建設「以結果為目標」的政府。除了充分發揮



李家超分享今屆政府四年來的施政理念和成果，在深耕細作下，香港未來一定有更豐碩的成果。（視頻截圖）

「一國兩制」制度優勢，築牢維護國家安全屏障外，政府亦敢於打破利益藩籬，努力解決多年來累積的歷史問題，包括多管齊下處理土地房屋問題，公屋綜合輪候時間由6.1年縮短至4.7年，創八年多來新低；「簡約公屋」已有近一萬戶入伙，「簡樸房」有序取締「劏房」，樓市保持穩定發展；透過「精準扶貧」協助最有需要的群體，多項涉及勞工權益的措施亦陸續見效；同時鞏固提升國際金融、航運、貿易中心和國際航空樞紐地位，打造國際高端人才集聚高地，全力建設國際教育樞紐；全年盛事不斷，推動文體旅融合發展；深化「人工智能+」全方位發展，大規模招商引才引資；加快建設北部都會區和河套深港科技創新合作區，深化粵港澳大灣區合作，主動融入和服務國家發展大局。李家超又提到，他與各司局長積極出訪不同地方，協助企業「走出去」，全方位說好香港故事，在對外開放中更好發揮香港作用。

李家超和黃芷淵其後走進全環控水耕中心。黃芷淵表示，今天看到的收成，是過去播下種子的成果；只有播下更多種子，香港未來才會有更多收穫。李家超指出，深耕細作不是一年半載的事，更要因應不同因素識變、應變、求變。以全環控水耕中心為例，不用泥土、不受風雨影響，借助科技和人工智能輔助耕種，短短數星期便可收成，充分說明改革創新、產業升級轉型改變的是發展模式，不變的是「深耕細作」的精神。

香港未來定能乘勢而上

李家超表示，今年是國家「十五五」規劃的開局之年，香港亦正全速編制首個五年規劃，在鞏固提升傳統優勢的同時，更要堅持改革創新，既要看清挑戰，更要把握機遇，以「產業導向」開闢新興賽道，提升市民福祉。他相信，只要堅持「深耕細作」，香港未來一定能夠乘勢而上，結出更加豐碩的發展成果。

李家超回顧施政成果

- 充分發揮「一國兩制」制度優勢，築牢維護國家安全屏障
- 公屋綜合輪候時間由6.1年縮短至4.7年，創八年多來新低
- 「簡約公屋」已有近一萬戶入伙，「簡樸房」有序取締「劏房」，樓市保持穩定發展
- 「精準扶貧」協助最有需要的群體，多項措施改善勞工權益
- 鞏固提升國際金融、航運、貿易中心和國際航空樞紐地位
- 打造國際高端人才集聚高地，全力建設國際教育樞紐
- 全年盛事不斷，推動文體旅融合發展
- 深化「人工智能+」全方位發展，大規模招商引才引資
- 加快建設北部都會區和河套深港科技創新合作區，深化粵港澳大灣區合作，主動融入和服務國家發展大局
- 積極出訪，協助企業「走出去」



五年規劃諮詢 已收逾千份意見

【大公報訊】記者李千泓報道：特區政府正就香港首個五年規劃展開為期兩個月的公眾諮詢。政制及內地事務局局長謝小華昨日表示，制訂五年規劃是希望為香港未來發展訂立清晰藍圖，有序推展各項政策，提升市民福祉。她強調，在目前國際環境充滿不確定性的情況下，任何經濟體若缺乏長遠規劃都並非健康，呼籲社會各界踴躍提出意見，共同完善香港首個五年規劃。

謝小華：助政策有序推展

謝小華在一個電視節目表示，政府至今已收到超過1000份意見，當中不少來自專業團體，亦有市民就民生議題提出建議。當局會全面分析所有意見，未來亦會繼續舉辦線上線下諮詢會，深入社區聽取不同界別聲音。她強調，每一份意見書都會認真研究，市民毋須擔心意見是否「夠水平」，政府願意聆聽不同方向的建議。

對於外界關注五年規劃會否令香港走向計劃經濟，謝小華表示，香港將繼續在「一國兩制」下堅持自由經濟和市場經濟原則。面對國際經濟格局和規則不斷變化，香港需要具備長遠藍圖，既對接國家發展大局，也充分發揮自身優勢。五年規劃並非干預市場，而是體現有為政府與高效市場相結合。

她表示，五年規劃將訂立宏觀發展方向和指標，並保留足夠彈性，政府可透過每年的施政報告，因應地緣政治及經濟形勢調整具體工作目標，配合財政預算案提供資源，並在推展過程中進行中期檢討，適時修正部署，三者

將互相配合、一脈相承。

謝小華亦指出，本港近年極端炎熱天氣及暴雨日益頻繁，面對全球氣候變化，香港需加強城市設計及防災能力，包括完善防洪、防風、防火等基建和設備，提升整體抗禦力及應對突發事件的韌性。她表示，稍後將繼續走進社區，聽取市民及不同團體的意見。

對於現屆政府任期餘下約一年，被問到為何願意接任局長並負責編制香港首個五年規劃，謝小華表示感到十分榮幸，認為規劃對香港長遠發展意義重大。她指出，在全球挑戰增加的背景下，香港必須具備前瞻視野和長遠部署，才能更好適應外圍環境變化，並在國家支持下乘勢發展。

謝小華又表示，政制及內地事務局未來仍有重要工作，包括籌辦今年底的選委會選舉，以及明年的行政長官選舉和區議會選舉，確保各項選舉公平、公正、公開、誠實及有序進行。



香港首個五年規劃現正進行公眾諮詢。大公報記者何嘉駿攝

政界倡打造「就業友好型」社會

【大公報訊】記者龔學鳴報道：特區政府正就香港首個五年規劃展開公眾諮詢，諮詢文件將「民生及社會發展」列為六大核心範疇之一，明確以提升市民福祉為目標。多個政黨表示，就業是民生之本，建議香港參考內地五年規劃「就業優先」的發展策略，推動「就業友好型」社會。同時，香港部分重症藥物價格高昂，倡香港與國家統一採購藥物，為醫管局及病人節省藥費等。

民建聯主席、立法會議員陳克勤關注房屋問題，指市民都希望居住環境更大、更好。他期望五年規劃能訂立方向，每年施政報告則按照大方向執行。陳克勤亦關注醫療收費，提到香港部分重症藥物的價格高昂，但在內地可能只需三分之一價錢，因此建議香港與國家統一採購藥物，為醫管局及病人節省藥費。

工聯會會長、立法會議員吳秋北形容，就業是民生之本，是推動整個社會生產、工資和消費運轉的關鍵。他建議香港參考內地五年規劃中「就業優先」的發展策略，推動「就業友好型」社會。期望政府發展產業和科技時與就

業相匹配，以便香港的就業人口及消費力保持良好水平。

身兼生產力局主席的經民聯立法會議員陳恒祖亦指出，政府應以經濟推動民生，最重要是「做大個餅」，才能惠及市民。他提到，國家「十五五」規劃中有關經濟改革的篇幅極多，香港首個五年規劃諮詢文件亦強調深化改革的重要性。商界期望政府能採取更主動進取的「高營商模式」，例如提供更多稅務優惠以吸引新公司進駐，並刺激零售、貿易等傳統產業的經濟活動，讓中小企受惠。

香港本地生產總值（GDP）中金融業佔比高，實政團桌召集人田北辰指出，金融業雖能維持政府的財政收入，但受惠人數較少。指香港有「三高」——物價高、租金高和人工高，這些成本難以回落，因此香港必須向高端及高消費市場發展。田北辰建議利用未來五年時間，大力推動「粵車南下」及「粵艇南下」以吸引高消費群體來港，例如在香港開闢新泊位以容納25米以上的豪華遊艇，並引導高消費遊客前往香港迪士尼、南大嶼度假村等指定景點消費，以刺激餐飲、零售等行業發展。

港口社區系統推動智慧物流 逾6500企業用戶註冊

【大公報訊】記者李千泓報道：國家「十五五」規劃賦予香港「十大中心」等新藍圖，運輸及物流局局長陳美寶昨日發表網誌表示，香港全力打造高增值航運服務體系，由政府斥資逾兩億元開發的港口社區系統（PCS），是推動香港智慧港口發展的重要數碼基建，自今年1月正式啟用以來，註冊企業用戶已增至逾6500間，平均每星期新增近100間企業加入。系統打破物流業長期存在的數據孤島問題，企業可透過平台一站式追蹤貨物狀態，並使用跨境報關及分析提示等功能，大幅提升物流運作效率。

優化大宗商品稅務政策

陳美寶指出，PCS的價值在於利用區塊鏈技術建立「可信數據」，不僅能追蹤貨物流向，更可證明貨物的真實性及運輸狀況，為企業提供具官方認證的可靠數據。這些數據有助金融機構評估風險，提升貿易融資、保險及其他專業服務的效率，特別能協助中小型物流企業突破融資困難。除了推動數碼化建設，政府亦持續完善制度配套。日前向立法會提交《2026年稅務（修

訂）（與航運有關的活動及實物大宗商品交易的稅務寬減）條例草案》，涉及多達55項商品，涵蓋常見使用海運的大宗商品。

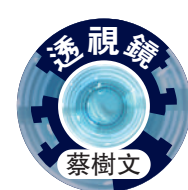
陳美寶表示，修例一方面優化現有航運相關稅務優惠，另一方面引入實物大宗商品交易半稅優惠制度，吸引更多國際大宗商品交易商來港設立業務，進一步壯大本港海運服務生態圈。

陳美寶強調，香港一直憑藉「一國兩制」優勢、自由市場、簡單稅制、普通法制度及「背靠祖國、聯通世界」的獨特地位，深受國際企業青睞。未來特區政府將繼續善用這些優勢，配合創新科技和制度創新，推動航運業高質量發展，朝着建設「全球航運之都」的目標穩步邁進。



▲陳美寶早前到訪港口社區系統控制中心。

「報告」與「規劃」相輔相成



香港首個五年規劃正展開公眾諮詢，政制及內地事務局局長謝小華表示，在目前大環境下，沒有長遠規劃對任何經濟體都不是最健康的，希望透過五年規劃有序地推展香港發展方向，最終目標是要提升人民福祉，呼籲市民踴躍表達意見。

五年規劃是一個宏觀的規劃，每年的施政報告制定及落實具體的指標，同時可以看到五年規劃的推展進度，有沒有地方需要修正，甚至可以作因時制宜的部署等，再加上財政預

算案提供適合的資源配合，三者是相輔相成。

羅馬不是一天建成，情況就如北都發展一樣，除了長遠發展規劃外，需要為每年發展作詳細部署及落實。透過每年施政報告按部就班，最終實現五年規劃的目標。

任何長遠規劃，都可能受到外圍因素影響，需要審時度勢，在大方向不變情況下作出微調。改革開放初期，廣東民間有一句名言，在發展大方向不變情況下，遇到綠燈加速走，遇到紅燈繞路走，每年施政報告作用在於此，為實現五年規劃而努力。