

踐行中國特色金融文化系列 誠信篇

林廣兆以誠立身  
鑄就金融金字招牌

中銀國際簡介

中銀國際控股有限公司（簡稱「中銀國際」）是中國銀行旗下境外全資投資銀行平臺，成立於1979年3月，為最早成立的海外中資投行。公司在香港、倫敦、新加坡等全球主要金融中心設有機構，提供股票發行、兼併收購、債券發行、資產管理、直接投資、環球商品等投行服務。據公開數據，近五年公司淨收入與稅後利潤居中資銀行系同業首位，港股經紀市場份額、香港強積金市場份額、境外債券承銷能力均位列中資同業領先地位。2025年，公司惠譽評級為A級，穆迪授予A2（穩定展望）長期發行人評級，亦為中資同業前列。公司已協助逾500家內地企業在香港上市，累計境外融資規模超過3,000億美元。

編者按：中銀國際高級顧問、香港金融界「常青樹」林廣兆，上世紀60年代初被中國銀行總行外派香港，在港工作60餘年，是長期紮根香港、服務香港的金融專家，是在港中資從業人員的典範，是國家在港戰略的堅定踐行者。為響應國家「積極培育中國特色金融文化」號召，本專欄將通過五期連載的形式，聚焦林廣兆先生逾半世紀傳奇生涯，以真實歷史細節，立體詮釋中國特色金融文化五大核心要素：「誠實守信，不逾越底線」「以義取利，不唯利是圖」「穩健審慎，不急功近利」「守正創新，不脫實向虛」「依法合規，不胡作非為」。首篇「誠信篇」講述他以真誠打開國際金融市場大門，詮釋「誠實守信，不逾越底線」的生動內涵。

聶崢宇、李博池、張紫芊/文



◀林廣兆佩戴金紫荆、銀紫荆星章等榮譽勳章。

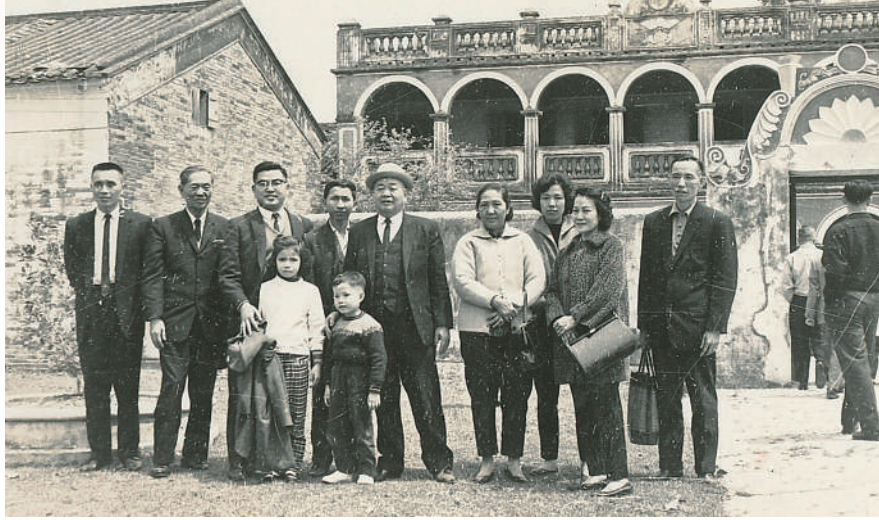
以誠為磚：見證無價信任

「誠信」二字是林廣兆金融生涯最響亮的名片。時間回溯到1952年，彼時年僅18歲的林廣兆剛剛踏入金融界，入職中國人民銀行。因在國防機場建設中負責財務供應表現突出，他兩次榮立三等功；憑藉紮實的業務功底與踏實作風，25歲便先後升任中國人民銀行漳州支行副行長、行長。正是這份過硬的實績讓他從中國人民銀行福建漳州支行脫穎而出，被總行選中成為首批派駐香港的員工之一。上世紀60年代初，香港經濟起飛、銀行業發展迅猛，中銀港澳管理處急需一批懂閩粵方言、能長期服務海外僑胞的年輕人才，年僅26歲的林廣兆因此踏上香江土地。

然而，初到這座繁華的國際都市，他卻感受到了前所未有的壓力。「第一就是你要講廣東話，第二，英文也跟不上。香港希望來的是『工程師』，但實際來的是『泥水匠』。」更令他壓力倍增的是，香港中銀的業務模式與內地截然不同，居住條件更加艱苦——四五個人擠在十來平方米的房間，大夏天沒有空調，只能靠搖大葵葉扇降溫。

面對巨大的心理落差和生活壓力，林廣兆沒有退縮。他時刻提醒自己，國家和總行對自己如此信任，自己作為派駐香港的「排頭兵」，一定要做出一番建樹。他選擇了最樸素也最艱難的道路——張開嘴、邁開腿。他報名學習粵語和英語，積極參加各類同鄉會和商協會，並利用節假日和業餘時間堅持在社團做義工。語言可以速成，但人心的獲取唯靠「誠信」。他沒有急於推銷業務，而是以真誠待人、無私奉獻，為鄉親排憂解難。

憑藉福建人「愛拚才會贏」的闖勁，林廣兆很快贏得了社團領袖及東南亞華僑的信任與支持。當時，東南亞排華風潮愈演愈烈，不少華僑紛紛將資產轉回香港，而林廣兆正是他們最信賴的銀行業務能手。曾有福建老華僑抵達機場後，便將全副身家數萬元的現金直接交到他手上，囑他代為存入銀行，日後再交還存單。林廣兆回憶，當年北角一套兩房一廳的住宅，售價不過兩萬港元左右。如此巨額現金，毫無憑證便託付出去，足見這些華僑對林廣兆的信賴程度絲毫不遜於自家親人。



▲1961年陪同華僑訪問中山。

這份「全副身家」的託付，是對「誠信」二字最樸素也最極致的檢驗。林廣兆用親身經歷證明，金融從業者的最高榮譽，不是職位高低，而是能否讓客戶把身家放心交付。他說，「一個人一定要明白生活的欲望是不能膨脹的，要克制。」這種克己守正、以誠待人的品格，正是他贏得僑心、立業香江的根本。從一個不被看好的「泥水匠」，到人人信賴的業務骨幹，林廣兆完成了職業生涯的第一次華麗轉身。而這一切的基石，正是「誠信」。

林廣兆常與年輕人分享他的人生感悟。他說，每個人首先要孝敬長輩、愛國愛鄉，「有國才有家」。做人做事都要講誠信，真誠待人；若事業有成，要回饋社會。他更以「天道酬勤」「商道酬信」「人道酬善」「家道酬和」為座右銘，道出勤奮、誠信、善良、融和是為人處世的重要品行。這些樸素的道理，正是他半個多世紀立身處世的真實寫照。

誠信立業：為中銀贏得信譽與市場

林廣兆的誠信，不僅為他個人贏得了客戶的信任，更為中銀集團帶來了實實在在的業務突破與市場聲譽。上世紀七八十年代，他在中國銀行港澳管理處黃滌岩主任的領導下，積極推動中銀集團開展內地業務，支持國家改革開放。在當時香港與內地金融政策尚未完全互通的情況下，憑藉在中銀長期積累的信譽，他「敢為人先」，為內地基礎設施建設提供融資支援。統計數據顯示，1979年至1992年，中國銀行



▲青年林廣兆。

通過各類貸款和發行債券共籌措資金168.4億美元，佔同期國家實際利用外資的88%，成為國家對外籌資的主管道。這背後，離不開林廣兆和一班中銀同仁以誠信換來的市場認可——內地政府相信中銀的承諾，海外資金信任中銀的信譽。

1998年，中國銀行啟動香港中銀集團重組計劃，林廣兆被派往寶生銀行兼任董事長，主導以寶生銀行為載體的重組及上市工作。從重組到更名再到上市，相關法律檔主要出自他手。2002年中銀香港成功上市，他直言此舉「為國有金融企業利用海外市場融資敲開了大門」。這一過程，不僅需要高超的專業能力，更離不開各方對操盤者誠信與公信力的高度認同。誠信，成為中銀集團在國際金融市場立足的重要基石。

回饋桑梓：以誠立身 以善報鄉

旅居香港六十餘年，林廣兆始終飲水思源、心繫家鄉福建平和。他曾說，「從小喝家鄉水長大，事業有成回饋家鄉是理所應當的事情。」這份念想，正是他數十年如一日回報桑梓的動力源泉。

林廣兆在香港社團界德高望重，長期擔任香港福建社團聯合榮譽主席、香港漳州同鄉總會永遠會長等職。無論是組織鄉親聯誼，還是發動募捐，他始終言必信、行必果。每一筆捐款的去向、每一個項目的進度，他都親自跟進、如實回饋。

2008年，得知家鄉平和縣正在籌建一所高質量完全中學，林廣兆立即帶頭捐款50萬港元。憑藉多年積累的信譽，他帶動香港漳州同鄉總會和許多熱心教育事業的香港同胞慷慨解囊，先後捐款捐物達2,000多萬港元，另籌集700多萬港元設立教育基金，用於獎教獎學。為感謝他的貢獻，平和縣將這所學校命名為「廣兆中學」。他還先後發動港澳同胞及海外僑胞，捐建平和縣醫院、第一職業技術學校、圖書館等數十個項目，極大改善了家鄉的民生環境。



▲福建平和廣兆中學奠基暨捐建儀式。

這份對家鄉的承諾與兌現，正是「誠信」從商業領域延伸到社會責任領域的生動寫照。林廣兆表示，一個人能為國家和社會做些有益的事情，人生才有意義。而他之所以能做成這麼多事，歸根結底，是因為幾十年來從未辜負任何一份信任。誠信，不僅讓他成為金融界的「常青樹」，更讓他成為鄉親心中值得託付的「帶頭人」。

誠信是金融業的「定海神針」

回顧林廣兆六十餘載的金融生涯，從初到香港時靠誠信打開局面，到贏得華僑「全副身家」的託付；從回饋桑梓捐資辦學，到功成名就後堅辭高薪、甘當義工，他的故事如同一本生動的教科書，展示了「誠實守信，不逾越底線」的中國特色金融文化魅力。

林廣兆表示，誠信是金融業的「定海神針」。只有始終堅持誠實守信，才能在誘惑面前不動搖，在風險面前不慌亂，在利益面前不迷失。香港作為國際金融中心，其「金字招牌」的鑄就、市場信譽的建立，有賴於一代代從業者對誠信原則的長期堅守，離不開像林廣兆這樣一代代金融人數十年如一日對「誠信」底線的堅守。

林廣兆本人相信，隨著國家「十五五」規劃的開局起步，隨著香港進一步融入和服務國家發展大局，無論是推動粵港澳大灣區建設，還是參與「一帶一路」發展，誠信、勤奮都將是香港金融業的重要資產。只要堅守這份信念，「東方之珠」必將更加璀璨。

