



七一節點看四年施政：以結果為目標推動香港再出發



議事論事 林順潮

7月1日，是香港回歸祖國的重要日子，也是檢視特區治理成效、思考香港未來方向的重要節點。今年七一，行政長官李家超迎來上任四周年。四年時間，足以觀察一屆政府的施政取向、治理風格和階段成果。回望過去，本屆政府最值得總結之處，在於把香港逐步帶回安全穩定、有序發展的軌道，並以「以結果為目標」的施政文化，推動不少長期積壓問題取得實質進展。

李家超近日在社交媒體發布《深耕細作 乘勢而上》系列短片，概括四年施政，並以「翻土、播種、栽培、收割」比喻治理城市。這個比喻十分貼切。香港很多深層次問題並非一朝一夕形成，土地房屋、人口老化、基層支援、產業轉型、青年發展，背後都牽涉制度安排、資源分配、部門協調和社會期望。治理香港，需要有「翻土」的決心，找出問題根源；有「播種」的視野，確立發展方向；有「栽培」的耐心，持續投入資源和行政力量；更要有「收割」的責任，讓市民看見成果、感到改變。過去四年，李家超領導的特区政府施政

政風格相當鮮明：重結果、重執行、重改革，也重視把宏觀政策轉化為市民生活中的具體改善。香港已進入由治及興的新階段，社會期待政府既能穩住大局，也能破解難題；既能恢復信心，也能開闢新局。本屆政府四年施政的主線，正是把安全、民生、產業、人才和城市競爭力放在同一張治理圖中統籌推進。

穩住大局 以民生結果回應市民期待 維護國家安全，是香港重新出發的制度前提。李家超推動完成基本法第23條本地立法，《維護國家安全條例》正式生效，為香港長治久安建立更完整屏障。對香港這樣高度外向型的國際城市而言，安全穩定不只是政治問題，也直接關乎金融市場、專業服務、國際會展、旅遊消費和人才流動。只有社會重新回到安全有序、可預期的軌道，香港才有條件集中精力於經濟、謀發展、惠民生。

本屆政府另一項重要變化，是逐步建立「以結果為目標」的施政文化。從首份施政報告開始，政府為不同指定項目訂立關鍵績效指標，並持續檢視進度。這種做法的意義，不只是增加數字或表格，而是改變政府運作邏輯：政策不能只停留在公

布，還要追蹤進度；部門不能只交代程序，還要交代成效；施政不能只講方向，還要讓市民感受到結果。

土地房屋，是最能檢驗政府執行力的民生議題。多年來，公屋輪候、劏房居住、土地不足一直困擾香港社會。本屆政府採取短、中、長期並行的政策組合：短期以「簡約公屋」改善輪候家庭居住環境，中期加快公營房屋供應和建屋流程，長期透過北部都會區增加土地和發展容量，同時以「簡樸房」制度為分間單位訂立最低居住標準，有序取代劣質劏房。

民生治理方面，「精準扶貧」亦是值得重視的方向。香港福利制度已有一定基礎，但服務入口分散、資訊不清、支援碎片化，令部分最有需要的家庭未必能及時得到幫助。李家超強調找出排在隊尾、最需要幫助的人，推動政策更主動識別風險，服務更圍繞家庭和個人需要整合。關愛隊、地區治理改革、社區支援網絡和跨部門個案跟進，有望補上政策落地的最後一公里。

由復常走向布局 為香港開闢新賽道 經濟方面，本屆政府的重要轉向，是由復常走向產業布局。香港傳統優勢仍然深厚，包括國際金融中心、普通法制度、

資金自由流動、專業服務、航運貿易網絡等。隨着疫情後全面復常，旅遊、會展、盛事和跨境往來逐步恢復，香港經濟已連續多季保持增長。金融市場亦逐步回暖，香港重回全球主要IPO集資市場前列，反映香港作為國際資本市場的功能仍然強大。

更重要的是，本屆政府沒有停留於恢復既有優勢，而是開始為香港下一階段競爭力布局。北部都會區是這一轉型的核心載體。其意義不只在於增加土地和房屋供應，更在於重塑香港未來20年的發展空間。北部與深圳接壤，具備承載創科、教育、醫療、產業和跨境協同的戰略價值。河套深港科技創新合作區、新田科技城、大學城、生命健康科技、人工智能和現代服務業，都有機會在北部都會區形成更具規模的產業生態。

新階段再出發 關鍵仍在深耕細作 本屆政府四年施政的關鍵意義，在於逐步建立了一種更重結果、更重執行、更重改革的治理取向。從國安制度到房屋供應，從精準扶貧到北部都會區，從搶人才到產業導向，香港已由復常階段走向更重質量、更重結構、更重長遠競爭

力的新階段。當然，香港面對的挑戰仍然不少。外圍經濟和地緣政治環境複雜，金融市場仍會受國際局勢影響；旅遊和消費模式正在改變，傳統零售和餐飲需要轉型；人口老化和醫療壓力持續上升；土地房屋問題雖有進展，但仍需時間見到更全面效果。正因如此，「深耕細作」四個字尤其重要。香港不能靠一次性政策刺激，也不能只靠過去優勢自然延續，而要靠持續改革、精準執行和制度創新，把每一項政策做到見結果、見成效、見市民感受。

七一既是紀念日，也是再出發的節點。李家超四年施政的可貴之處，在於面對難題時願意承擔，面對積弊時願意改革，面對未來時願意布局。這種重視執行結果、強調問題導向、兼顧安全發展民生的施政風格，正是香港由治及興階段需要的領導能力。只要特區政府繼續以市民福祉為依歸，以結果為目標，以產業開新局，以改革破難題，香港完全有條件在「一國兩制」優勢下鞏固傳統強項、開闢新增長點，讓市民看到更穩定、更有活力、更有希望的未來。

港區全國人大代表

訪京研習 對接規劃

——立法會迎回歸29載 共繪香港新藍圖



議事論事 李慧琼

7月1日，香港特區回歸祖國29周年。回望過去，香港歷經風雨，也沐晴光；展望未來，有國家作為堅強後盾，再憑藉自身獨特優勢，我們的家園必將迎來萬里晴空。今年正值國家「十五五」規劃開局之年，香港正處在承先啟後的關鍵時刻，必須牢牢抓住黃金五年，更積極主動融入和服務國家發展大局，發揮自身所長，令香港在由治及興的新征程上走得更穩、更遠。

全體議員歷史性訪京研習 站在歷史節點，立法會自覺責任在肩，要更有效履職盡責。7月中旬，全體立法會議員將前往北京，參加國家事務研修考察。這是香港回歸以來，首次全體議員赴京學習，這既是歷史上「第一次」，亦是務實對接國家發展的「新起點」。議員透過此行能學習國家制定「十五五」規劃的宏觀視野與戰略思維，深入了解國家在新質生產力發展、科技創新與基層治理等方面的最新實踐與經驗。

香港要發揮更大作用，就必須將自身發展與國家戰略精準扣連；議員要助力特區政府做好對接，就必須先深刻了解國情國策，這正是此行「取經」的意義——更精準地為特區政府對接國家戰略注入智慧與力量。

助力政府五年規劃 當前，特區政府正就編制香港首個五年規劃展開公眾諮詢。這份規劃的核心價值在於：第一，系統性地鞏固和提升香港傳統優勢，同時開闢新的經濟增長領域；第二，主動對接國家戰略，讓香港能有更多機會共享國家發展帶來

的龐大機遇；第三，明確未來五年的施政重點與方向，讓市民和企業對前景有更清晰的預期，共享國家發展和國際機遇疊加所帶來的紅利。諮詢文件提出多項具體的政策方向與建議，涵蓋六大範疇：加快北部都會區建設；經濟、金融和貿易發展；創新科技與產業發展；民生及社會發展；區域合作發展；以及文化、體育、旅遊協同發展與綠色生活。立法會高度重視此項規劃工作，在政府展開公眾諮詢前，已「總動員」舉行近百場諮詢會，廣泛收集民間智慧，匯總成一份「專題研究及意見收集報告」交予行政長官。這是在行政主導下，立法會通過和政府建立「協同機制」，讓議員得以在謀劃初期參與其中。

社會各界普遍期望，五年規劃能成為一份兼具前瞻性、戰略性和可操作的行動指南。作為「民意代言人」的立法會議員，有責任確保政府在諮詢過程中能廣納民情，並在規劃推行階段，和政府一同將藍圖轉化為具體行動。香港的未來關乎每一位香港市民，我誠摯呼籲大家在8月14日諮詢期結束前，積極向政府提出意見。

提速北都發展 提升市民福祉 五年規劃將清晰闡述香港的發展願景及策略方向，而北都建設無疑是重中之重。北部都會區不僅是推動創科和基建先行的引擎，更承載着增加房屋供應、促進大灣區深度融合等重任。中央港澳工作辦公室主任、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍在港考察調研期間，特別深入北都考察，充分體現中央對項目的重視與支持。

特區政府計劃本月向立法會提交北都專屬

法例的條例草案，以簡化制度和程序，為北都發展「拆牆鬆綁」。全體立法會議員將在支持專屬法例的前提下，認真履行審議法案的職責，加快改革破局之餘，亦確保專屬法例貼地到位。

除了推動長遠規劃，我們亦不遺餘力解決市民急難愁盼，輔助特區政府提升市民福祉。第八屆立法會至今運作了半年，已通過及正審議多項與民生息息相關的法例和撥款，包括稅務寬免的《稅務條例》修訂；財務委員會亦因應早前中東局勢動盪令油價飆升，審批了有時限柴油補貼，以解本地相關行業燃眉之急。政府已預告今年有超過30項法案提交予立法會審議，涵蓋民生經濟發展等範疇，議員會繼續秉持「支持政府不缺位，監督政府不越位」的精神履職盡責。

融入國家大局 貢獻香港力量 在國家「十五五」規劃鋪展的壯闊背景下，香港回歸祖國29周年之際，啟動制定首份五年規劃，恰逢其時，意義深遠。立法會是特區管治團隊的重要組成部分，必將堅定維護行政主導，全力支持特區政府依法施政，為民謀福，並積極凝聚社會共識，抓緊國家發展的歷史性機遇。

「路雖遠，行則將至；事雖難，做則可成。」在行政主導下，立法會與社會各界要以更堅定的步伐、更扎實的行動，全面對接國家「十五五」規劃，以香港五年規劃為藍圖，鞏固並強化香港既有優勢，並將粵港澳大灣區建設成為世界一流灣區。這不僅為香港開拓更廣闊的發展空間，讓市民生活更幸福，更為國家新時代的高質量發展，作出香港獨特而不可替代的貢獻！

立法會主席

香港乘勢而上再揚帆



有話要說 林偉全

歲月如流，維多利亞港波濤依舊。在香港回歸祖國29周年的喜慶日子，筆者有幸以立法會議員身份見證這一時刻，深感一份屬於新時代建設者的任重道遠。

回想1997年7月1日，二十出頭的筆者緊守在電視機前，注視着國旗升起的歷史定格，遺憾未能親臨現場。難以想像近30年後，筆者竟從「見證者」變成「參與者」，站在金紫荊廣場上觀看國旗冉冉升起。這不僅是個人際遇的奇妙，更是時代對我們這代商界代表的提問：如何在新一輪國際變局中，用好香港的獨一無二，為國家擔當、為業界開路？

29年來，香港與祖國的經歷超越「滄海桑田」。猶記得上世紀九十年代，北上洽談的一個個港商拖着行李箱、操着生澀的「港式普通話」，穿過羅湖關口。那時深圳河對岸，仍是低矮廠房與連片農田；會議桌上，雙方眼神總隔着一層制度差異帶來的客套與試探。

如今，農田已化為前海深港現代服務業合作區和河套深港科技創新合作區。當年需要一整天的來回奔波，現在乘坐高鐵只要15分鐘便能抵達深圳開會。會議上，我們既能用英語講解國際合約，也能用普通話與內地夥伴討論「產業生態圈」。這種「雙語精通、雙向輻射」的能力，讓以往需要數周往返的調研，如今只需一次會議便可完成。

這種便利並非個別例子，隨着CEPA及各項互聯互通機制的深化，香港一躍成為全球最大的離岸人民幣業務樞紐。這些事實和數據背後，是兩地經濟血脈相融的真實寫照。

近年地緣政治波濤洶湧，外界雜音不斷。但筆者近期與多位歐美投行及跨國企業亞太區負責人交流時，他們不約而同傳達出一個務實共識：「我們加大在港投資，並非僅因香港本地市場體量，而是因為這裏是全球唯一能把中國增長和國際普通法規則無縫接軌的節點。」

這正是「一國兩制」賦予香港的不可替代性。普通法制度、簡單低稅制、資金與資訊自由流通，這些核心優勢在國家「十五五」規劃的宏大敘事下，價值越發凸顯。國家所蘊含的超大規模市場，以及粵港澳大灣區的無限潛力，是一塊全球資本都無法割捨的蛋糕。而香港正是外資切入這個龐大市場最便捷、最成熟的「黃金通道」。近年更主動開拓中東、中亞等新興市場經貿網絡，將通道延伸至更廣闊的經濟腹地。

二十九載風雨兼程，見證了「一國兩制」在香港開花結果。未來，筆者將繼續推動香港對接國家戰略、優化營商環境。未來四年，將繼續務實推動每一項條例審議，讓「獅子山精神」不僅體現在高鐵時速和會議室的效率上，更落實在為業界拆解壁壘、開拓新增長點的每一份行動之中。祝願祖國繁榮昌盛，香港欣欣向榮！ 立法會議員商界（一）

「三十而立」責更重 從「服務」國家中找準香港定位



銳評 韓成科

香港迎來回歸祖國29周年紀念日，同時也邁向了「三十而立」的大日子。三十年是人生一個關鍵階段，對個人而言踏入壯年，意味着要對自身、事業和家庭承擔更大責任，做到立身、立業、立家。對香港特區而言，「三十而立」代表香港在國家發展大局中，不再是調研學習「志於學」的階段，也不再是只講權利不講義務的階段，而是要立足國家戰略交匯點，承擔更重要角色和使命的階段。

規劃和政策制定相互配合

「融入和服務國家發展大局」，當中「融入」是前提和根本，「服務」是關鍵，這需要香港改變過去只強調融入、只重視「惠港」措施思維。不要問國家能為你做什麼，要問你能為國家做什麼，在五年規劃、施政報告上，既要從香港本位出發，更要從國家發展大局出發，從服務國家大局上找準香港的戰略定位，從而對長遠發展作出全面規劃。這樣的規劃才有了「題眼」和「主心骨」，香

港首個五年規劃才能綱舉目張，執本末從。

特區政府正就香港首個五年規劃進行公眾諮詢，同一時間也展開新一份施政報告諮詢。兩份重要政策文件的諮詢和制定同步展開，這在過去極為少見，但這樣的安排主要是時間上的考量。五年規劃迫在眉睫，爭取趕在第三季內出台，而施政報告的諮詢時間也是固定，不宜因五年規劃而改變。現在做法等如是將五年規劃與新一份施政報告結合諮詢，前者聚焦未來五年的發展謀劃，後者則是今屆政府最後一年的施政綱要，一長一短，互相補位，同步收集意見其實並無不妥，反而可以相互配合。

不論是五年規劃和施政報告，進行廣泛的公眾諮詢都是重要的，不但是為了集思廣益，問計於民，更是一個凝聚共識，求同存異的重要過程，特別是對於香港首個五年規劃如何編制好，讓規劃可以發揮到引領發展、謀劃長遠的作用，關係香港未來發展，而當中的重點就是明確香港的戰略定位。在國家發展大局上有何定位？在國際大局上扮演什麼樣的角色？在國家高水平對外開放上肩負什麼樣的功能？

對於回歸29年，即將邁向「三十而立」的香港而言，是時候深入思考一個問題：國家需要的究竟是一個怎樣的香港？在中國式現代化中，香港的角色和責任何在？這是踏入「壯年」的香港特區必須深思的一個問題。

不論是國家和香港，當前都進入了歷史發展的關鍵階段。「十五五」時期為什麼重要？2020年，中共十九屆五中全會審議通過相關決議，對於國家2035年的發展目標作出了明確規劃，這是一個宏大的發展戰略圖，通過「十四五」、「十五五」和「十六五」三個五年規劃來「基本實現社會主義現代化」。

這是一個十五年的大發展戰略，三個五年規劃，着重「一張藍圖繪到底，一茬接着一茬幹」，各有主旨和任務。「十四五」時期開啟全面建設社會主義現代化國家新征程，也是第二個百年奮鬥目標進軍的第一個五年。至於「十五五」處於2035年遠景目標的中間階段，既是承上啟下的五年，更是「全面發力的關鍵時期」；「十六五」則是最終補齊短板的關鍵時期。

當下這十五年正是推進中國式現代化

的關鍵時刻，而「十五五」規劃正處於當中的關鍵階段，其重要性和意義不言而喻。香港作為國家對外交往的重要窗口，自然承擔重要的角色和任務，「十五五」規劃希望香港更好地融入和服務國家發展大局，更是一字千鈞。如何服務好國家發展大局，應是香港五年規劃以至之後施政報告的「題眼」。

要服務好國家發展大局，首先要明確國家需要一個怎樣的香港？應該是一個以發展為中心，既維護好國家安全，讓中央放心，又能充分發揮「一國兩制」制度優勢，與內地城市有明顯差別，能夠為國家「外循環」作出更大貢獻的香港；是一個高度國際化，中西文化融匯之地，能夠與西方國家、全球南方以及新興市場有密切經貿合作關係，可以為內地企業「出海」鋪橋搭路的香港；更是一個「內聯外通」，當好國家聯通世界橋頭堡，能夠為國家金融強國建設、創科中心建設、高水平對外開放提供助力、引進人才資金的香港。

成為「雙循環」戰略樞紐

綜合而言，香港的角色一是成為國家

「雙循環」的戰略樞紐，為人民幣國際化，為內地企業出海提供更全面的支援和配合。二是成為國家「新質生產力」孵化基地，建設好北部都會區，將香港的科研和人才優勢與國家的產業鏈相結合，配合國家發展所需。三是做國家「制度型開放」的試驗田，推動粵港澳大灣區的制度對接，將「灣區標準」推向國際。四是做國家的高端人才高地，配合國家「教育、科技、人才」一體化布局，吸引海內外頂尖研究機構，讓人才集聚香港為國家服務。

香港更要由「超級聯繫人」升級為「超級增值人」，更要突出香港在服務國家大局中的主動性、積極性和戰略性，更主動地助力國家開拓市場，這是香港對國家最獨特的貢獻，也是香港更好地服務國家發展大局的重要領域。香港五年規劃就是要圍繞這些戰略定位展開，通過特區政府的有效引領，政策的推動激勵，結合高效市場，全面強化和發揮這些優勢。有了戰略定位，五年規劃就有了「題眼」和重心，香港在「三十而立」中也可為國家承擔更大的責任。

香港文化協進會庫高級副總裁、全國港澳研究會會員