

# 赤子丹心鑄金融脊梁 中銀長青護香江繁榮

## ——致敬林廣兆先生對香港經濟社會發展的卓越貢獻

陸文英

議事論事

7月1日，香港特區政府公布授勳名單，92歲的林廣兆先生榮膺大紫荊勳章。作為香港特區授勳制度下的最高榮譽，這項獎項不僅是對林廣兆先生個人畢生成就的肯定，更是對以他為代表的中資金融機構及愛國愛港力量在維護香港繁榮穩定、推動經濟社會發展中所作巨大貢獻的高度認可。林廣兆先生被譽為「中銀長青樹」，其70餘載的金融生涯與60餘年的扎根香江歷程，生動詮釋了一位傑出銀行家與國家民族命運與共、與香港社會休戚相關的赤子情懷。

林廣兆先生的職業生涯始於新中國金融事業的初創時期。1960年赴港後，他成為中銀集團首批外派赴港員工之一。在1978年國家實施改革開放的歷史進程中，林廣兆先生敏銳把握時代機遇，時任中國銀行港澳管理處信託業務負責人的他，堅決貫徹總行指示，推動中銀集團成為國家引進外資的「橋頭堡」。在他的主導下，中銀集團向內地基礎建設項目提供了非常重要的資金支持，涵蓋修路、造橋、建電廠、

築碼頭等關鍵領域。根據統計，高峰期中銀集團向內地融資投資項目達2500多個，累計貸款超過150億美元，佔同期國家實際利用外資的極大比重。不僅如此，還透過引薦港商外商投資、協助內地企業赴港上市，實現了兩地資本市場的互通與產業互補，為香港的國際化金融中心地位注入了內生動力。

### 樹立愛國愛港崇高榜樣

林廣兆先生及其領導的中資團隊，以專業的金融能力和堅定的政治擔當，確保了國家實際利用外資主管道的暢通，為中國經濟起飛注入了強勁的金融動力。

1997年亞洲金融風暴期間，國際炒家狙擊港元、沽空港股，香港金融市場面臨嚴峻考驗。時任中國銀行港澳管理處副主任的林廣兆先生，臨危不亂，協調中銀集團數十名外匯操盤手不分晝夜在國際匯市上與投機勢力交鋒，配合特區政府果斷入市干預。同時，他主張對中資及本地中小企業「不抽貸、不壓貸」，透過債務重組等方式共克時艱，有效穩定了市場信心。

這場沒有硝煙的戰爭最終迫使國際炒家倉皇出逃，捍衛了香港的金融秩序與社會穩定。林廣兆先生曾表示：「香港的金融市場當時保持穩定，這對香港市民是最大的好處。」這一樸素而深刻的理念，既展示出林廣兆先生銀行家的識見與才智，亦彰顯了中資機構作為香港經濟強後盾的責任擔當。

在鞏固傳統銀行業務的同時，林廣兆先生致力於推動中資金融機構的現代化轉型。2002年7月，中銀香港（控股）有限公司成功在香港聯交所掛牌上市，這不僅開闢了中資金融機構利用海外市場融資的新篇章，也為中國民族金融資本與世界資本同台競技樹立了標竿。這項歷史性突破，大大提升了中資銀行在國際資本市場的影響力與競爭力，為香港作為國際金融中心的多元化發展作出了重要而傑出的貢獻。

功成身退並非林廣兆先生的終點。年近七旬榮休後，轉任中銀國際控股有限公司副董事長，並毅然放棄數百萬年薪及高額花紅，以「義工」身份繼續服務社會20

餘載。這種無私奉獻的精神，為業界樹立了崇高的道德典範。

在社會服務方面，林廣兆先生長期擔任香港福建社團聯合會榮譽主席、香港中華總商會永遠榮譽會長等職，積極促進閩港交流合作，凝聚僑心僑力。他捐資數千萬興辦教育、醫療設施，設立獎助學金，回饋桑梓，展現了深厚的家國情懷。他用實際行動實踐了「有利於國家和家鄉發展的事，我都盡力去做」的承諾，為年輕一代樹立了愛國愛港、奉獻社會的崇高榜樣。

2019年修例風波等關鍵時刻，他堅定支持特區政府依法施政，發動社會各界維護法治與穩定，強調「國家好，香港更好」，為弘揚愛國愛港主流價值觀發揮了重要作用。

### 中企是護港繁榮中流砥柱

林廣兆先生獲頒大紫荊勳章，實至名歸。他的人生經歷，與國家發展同頻共振、與香港繁榮穩定緊密相連。從基層職員到金融巨擘，從改革開放的先鋒到金

融風暴的衛士，再到熱心公益的社團領袖，林廣兆先生以其卓越的領導力、深厚的愛國情懷和無私的奉獻精神，為中資銀行及機構在香港的發展樹立了優秀典範。

他的事跡證明，中資中企一直是香港抵禦風險、邁向未來的堅實依靠、中流砥柱。扎根香江數十載，一代代中資機構傳承初心、勇擔使命，既是國家對港發展政策的堅定踐行者，也是香港融入國家發展大局的重要橋樑。林廣兆先生的人生和貢獻，不僅是個人修身報國的人生寫照，更是愛國愛港群體薪火相傳、守護香江的生動縮影。

如今，耄耋之年的林廣兆先生依然心繫香港發展、情牽國家未來。這份與國同心、與港同行的赤子之心，這份默默耕耘、無私奉獻的崇高品格，必將成為激勵香港各界人士深耕香江、報效國家的寶貴精神財富，引領更多香港青年傳承愛國愛港初心，把握國家發展機遇，加快香港高質量發展，為民族偉大復興貢獻更大力量。

# 北都建設重構區域發展邏輯

席春迎

議事論事

最近，行政長官李家超提出將北都大學城升級擴容為「大學城區」，發展規模從原來的100公頃校園空間擴展至1000公頃以上，並將教育、人才、科技、產業和城市發展五大元素融為一體。與此同時，教育局局長蔡若蓮進一步表示，希望推動更多跨院校合作和交叉學科發展，通過資源整合和制度創新匯聚全球人才。

如果僅從教育規劃角度理解這些表述，很容易將其看作一次普通的大學擴建計劃。然而，如果結合中央港澳工作辦公室主任、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍早前來港考察調研，考察北部都會區、夜宿深圳，以及即將啟用的新皇崗口岸「一次過關、合作查驗」等安排綜合觀察，就會發現這背後釋放出的信息遠比建設一座大學城更加深遠。

北部都會區正在發生的不是一項教育工程，而是一場區域發展邏輯的重構。

### 從校園升級為創新城市

過去幾十年，香港的發展模式本質上是一種「單城模式」，無論是國際金融中心、國際貿易中心還是國際航運中心，香港的發展空間主要局限於自身城市邊界之內。然而，當香港土地資源趨於飽和、產業升級面臨空間約束、全球科技競爭進入人才競爭時代之後，這種發展模式已經難以支撐未來三十年的增長需求。

因此，北部都會區從誕生之日起，就不僅僅是一項土地開發計劃，而是香港尋找第二增長曲線的重要戰略部署。而此次從「大學城」升級擴容為「大學城區」，恰恰反映出這一戰略思維正在進一步深化。大學城和大學城區，雖然只有一字之差，但背後的發展邏輯完全不同。

傳統意義上的大學城，本質上是教育資源的集中布局，是高校和科研機構的物

理聚集。無論是英國牛津、美國劍橋，還是內地許多大學城項目，其核心功能都是培養人才和開展科研活動。

但今天全球最成功的創新高地早已超越了單純的教育功能。硅谷的成功不僅因為史丹福大學，更因為大學、資本、企業和創生態態形成了完整循環。波士頓之所以成為全球生命科學中心，也不僅因為哈佛大學和麻省理工學院，而是因為高校、實驗室、創投基金、產業集團和城市生活形成了高度融合的創新生態系統。

真正創造價值的從來不是大學本身，而是大學與產業、資本和城市之間產生的化學反應。從這個角度看，北部都會區的大學城區，更像是在複製和升級全球頂級創新區域的發展模式。

當規劃面積從100公頃擴展到1000公頃以上時，建設目標已經不再是一個校園，而是一座創新城市。這裏不僅會有大學和科研機構，也會有實驗室、科技企業、創業空間、產業園區、人才社區以及配套商業設施。未來聚集於此的，不只是學生和教授，還包括工程師、創業者、投資人以及全球創新資源。更重要的是，這個創新城市並非孤立存在，而是建立在港深深度融合的基礎之上。

早前夏寶龍主任來港考察調研，有一個細節引發廣泛關注——他沒有在香港過夜，而是返回深圳住宿，第二天再來港繼續考察。與此同時，他還與香港特區官員一同前往深圳新皇崗口岸調研。

這一安排具有明顯的象徵意義：它所傳遞的信息不是簡單的交通便利，而是港深之間正在形成新的空間關係——過去，人們習慣把深圳和香港視為兩座不同城市；未來，它們更有可能演變為一個創新共同體中的兩個核心節點。

即將投入使用的新皇崗口岸採用「合作查驗、一次放行」模式，預計通關時間將從過去約30分鐘縮短至5分鐘左右。表

面上看，這只是一次通關效率提升，實際上它改變的是人才流動和創新協同的方式。

在全球創新中心的發展歷史中，高頻率的人才流動始終是創新產生的重要前提。硅谷之所以能夠不斷孕育新企業，一個重要原因就是人才在不同機構之間快速流動：工程師上午在實驗室研發技術，下午可能就在創業公司推進產品；教授上午完成科研工作，下午就與投資機構討論成果轉化。

### 灣區最重要創新增長極

未來如果港深之間真正實現5分鐘級跨境通行，那麼香港高校的科研團隊可以與深圳產業鏈形成更緊密協作，深圳工程師也能夠更加便利地參與香港的科研創新項目，香港資本與深圳科技企業之間的聯繫將進一步加強。

邊界依然存在，但創新資源流動的成本將大幅下降——這正是北部都會區最大的戰略價值所在。

從國家層面看，全球科技競爭已經越來越體現為人才競爭和創新生態競爭。美國依靠硅谷吸引全球人才，新加坡依靠開放政策打造國際創新樞紐，而北部都會區則有機會成為連接國家科技實力、國際資本資源和全球人才網絡的重要平台。

因此，北部都會區真正值得期待的不是新增多少土地，也不是建設多少校舍，而是能否形成一個跨越深港邊界、連接大學與產業、融合資本與技術的新型創新生態系統。如果這一目標能夠實現，那麼北部都會區將不僅是香港的新區，更可能成為粵港澳大灣區最重要的創新增長極之一。

對於香港而言，這或許也是未來三十年最重要的發展機遇——過去，香港依靠金融和貿易連接世界，未來，香港則有機會通過科技創新連接未來，而從大學城到大學城區，正是這一轉型開始的信號。

香港中小上市公司協會主席

# 從宏福苑業主大會看現代物管專業與安全

陳浩庭

有話要說

一場無情的大火，震碎了多少家庭的安寧，也給整個社區留下了深

重的哀思。在悲傷與內耗的陰霾籠罩下，屋苑的管治如何重新步入正軌、穩步前行，牽動着每一位業主的切身利益。此時此刻，我們需要的不是對立與質疑的喧囂，而是回歸和諧與法治的沉澱。唯有將悲痛化為對專業管治的信任，將分歧凝聚為法治的共識，這座受創的屋苑，才能在安全的基石上重新出發。

近日，大埔宏福苑因應不少於5%業主的書面聯署要求，由法庭委任管理人合安管理有限公司（下稱「合安」）正式發出特別業主大會通知。然而，坊間部分輿論聚焦於若干聯署議程未被全盤採納，進而質疑管理人的行政決定。作為法律界人士，筆者認為各方應當摒除非理性的情緒化爭拗，回歸香港核心的法治精神和《建築物管理條例》（下稱「建管條例」）的立法原意，從法律規管、行政效能及全體業主長遠福祉等多個維度理性審視。客觀研判之下，合安現行的會議和議程安排，不僅合法合規，更是權衡整體利益後的審慎做法。

### 動輒興訟得不償失

在法律層面上，我們必須釐清「行政指引」與「成文法例」的分別。坊間有觀點援引民政事務總署的指引，主張業主聯署指明的事項必須毫無修改地列入議程。然而在法理上，民政總署編制的指引僅屬行政輔助性質，並不具備強制性的法律約束力。本案

的核心衡量標準，必須嚴格依據建管條例的明文規定。

根據建管條例條文和普通法原則，大會召集人（本案中為法庭委任之管理人）在法律上擁有制定及落實符合法規議程的職責與酌情權。召集人必須確保所有交付大會表決的議案，均符合涉及業主共同權益、且屬於業主大會法定職責內可經由議決執行的實質事項。若聯署提出的部分事項在法律定義上模糊，或流於缺乏實質操作性的訴求，管理人履行法律把關職責，對議程進行技術性調整、合併或暫不採納，正是為了防範大會通過違法或無法執行的決議，也避免屋苑可能陷入曠日持久的法律訴訟。如業主質疑做法並向土地審裁處諮詢法律，先不提到該等議程已超出了法團法定職責，動輒興訟將涉及昂貴的法律開支及冗長的程序，而若敗訴甚至有機會再背上勝方的律師費，實在是得不償失。

筆者認為，合安作為管理人採取了務實高效、專業的做法，將資源集中於具備迫切性、可實踐性的核心財務與管理決議，確保大會能在理性、建設性的氛圍下順利達成實質成果，將對抗性的博奕轉化為制度化的理性討論，充分兼顧了業主的知情權與關切，無疑是最合理的選擇。逝者已矣，生者如斯。面對這場奪去家園的災變，任何理性的制度安排，本質上都是對生命和公共安全的敬畏。期望全體業主回歸法治本源，並放下成見，以專業取代內耗，宏福苑才能在規範管治的基石上，重新找回那份安寧。

香港執業律師、粵港澳大灣區律師、屯門區議員

# 以實際行動回應中央厚愛 加快融入國家發展大局

董光羽

維港觀瀾

中共中央總書記、國家主席、中央軍委主席習近平在慶祝中國共產黨成立105周年大會發表重要講話，明確指出，「促進香港、澳門長期繁榮穩定，是中華民族偉大復興的內在要求。」強調要「全面準確、堅定不移貫徹『一國兩制』、『港人治港』、『澳人治澳』、高度自治的方針，落實『愛國者治港』、『愛國者治澳』原則，提升港澳依法治理效能，促進港澳經濟社會發展，支持港澳更好融入和服務國家發展大局。」在如此高規格、具歷史意義的場合上，國家領導人特別提及香港，這其中央對香港高度重視的最有力明證。香港必須以實際行動回應中央的關懷，社會各界都要更主動作為，以實際行動回應國家的深情厚愛。

### 融入和服務國家發展大局是共同責任

融入和服務國家發展大局，是特區政府的責任，亦是香港社會各階層的共同使

命。特區政府作為「第一責任人」，固然肩負着統籌全局、推動落實的重任，但若缺少社會各界積極參與，再宏偉的藍圖也難以成真。事實是，香港社會各階層中的每一個人，都在國家發展和民族復興的征程上擔當不可或缺的角色。

回應習近平總書記對香港的期許，必然是全力推進北部都會區（北都）建設。北都不僅是香港未來發展的戰略腹地，更是香港融入和服務國家發展大局的核心載體。為此，行政長官李家超除了在去年的施政報告中宣布成立由行政長官親自領導的「北都發展委員會」，更提出訂立「加快發展北都專屬法例」，授權政府簡化法定程序，以新思維為這個重要發展項目拆鬆纏綁。相關專屬法例日前已刊憲，周三已於立法會首讀及二讀（辯論中止待續），預計稍後將會交到相關法案委員會，由立法會議員作詳細討論和審議，標誌着北都正式步入了發展新里程。

### 特區推動創科發展進度良好

盤點北都各項目至今的進展，成績確實令人鼓舞。在創新科技領域，河套深港科技創新合作區香港園區第一期首批三座大樓已投入運作，第一批次餘下五座大樓將於今年底落成；園區首批四幅土地已於上月底開始招標，有見市場反應積極，政府正考慮在未來一至兩個月推出第二批土地招標。

### 全方位高速推動北都發展

北部都會區洪水橋／厦村新發展區首個「片區開發」試點項目，共收到兩份標書。每份標書均由多個企業組成的團隊提交，涵蓋發展商和產業營運者，顯示「片區」項目能促進不同企業板塊合作，為北都多元發展模式開啟良好局面。

全力推動北都發展之外，特區政府亦全方位推動香港對接和服務國家發展大局，務求「以香港所長，服務國家所需」。國家「十五五」規劃已提出「國家所需」，特區政府亦正編制香港首份五年規劃，其

中一項要務是闡明如何以香港優勢，助力國家完成各項目標，並藉以為香港自身帶來更大的發展機遇。正如行政長官李家超所說，特區政府的治理思維必須變得更加積極主動，不斷思考和理解如何服務國家，由以往看問題只「看自身」，提升至「看國家」以至全球大局，例如除了利用《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》（CEPA）協助外資經香港進入內地，亦要積極開拓新興市場。

### 不斷優化制度 回應國家期許

具體而言，國家「十五五」規劃明確支持香港強化國際資產及財富管理中心、國際風險管理中心功能；香港去年首次超越瑞士，成為全球跨境財富管理中心「一哥」，這成績實有賴於特區政府多年來一直透過多管齊下方式，鞏固香港作為領先資產及財富管理中心的競爭力，並分別於2019年推出統一基金免稅制度、2021年推出附帶權益稅務寬減制度，以及2023年推

出家族投資控權工具（家控工具）稅務寬減制度。為吸引更多基金和家辦辦公室落戶香港，特區政府已向立法會提出進一步優化上述的優惠稅制，並已進入法案委員會審議階段。

綜觀以上種種，處處顯示國家對香港的重視與關顧，從習近平總書記的重要講話，到「十五五」規劃的具體支持，充分體現中央對這類「掌上明珠」的深情厚愛。特區政府以實際行動回應這份厚愛，切實融入和更好服務國家發展大局；發展更美好的香港，不僅靠政府的領導和規劃，亦靠每一位市民的不懈努力與支持。

簡單如讓下一代更多接觸和認識國家最新發展，以及向海外友人和合作夥伴說好中國故事和發展機遇，這些看似微小的行動，匯聚起來也可成為磅礴的力量。只要社會各界同心同德、各展所長，香港這類東方之珠定能繼續綻放璀璨光芒。

時事評論員